

# **REFERAT Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse d. 06-05-2026**

**Mødedato** Onsdag d. 06. maj 2026 kl. 13:00

**Mødested** Mødelokale 1

**Mødedeltagere** Allan Werk, Camilla Jæger, Eva Carlslund Christensen, Finn Thranum, Henriette Toftegaard Jensen, Niels Jacobsen, Niels Rosenberg

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Ungelivet i Odder Kommune - Ungeprofilundersøgelsen 2025 - 2026.....	4
Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.....	5
Drøftelse af mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for Job og Social.....	9
Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Social, Handicap og beskæftigelse.....	11
Orientering om status for investeringer på beskæftigelsesområdet.....	13
Orientering om integrationsindsatsen i Odder Kommune.....	16
Orientering om årsrapport fra Sprogcenter Midt.....	19
Årlig orientering om den boligsociale indsats 2026.....	21
Orientering om tilsyn og magtanvendelse i 2025 på det specialiserede socialområde for voksne.....	23
Orientering om tilsyn på Krogen - udført af styrelsen for patientsikkerhed.....	25
Orientering om årligt tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler 2025.....	26
Efterretningsliste.....	28
Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen.....	29
Information fra formand/forvaltning.....	30
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	31

## **Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden**

S2025-6590

### **Forvaltningen indstiller**

At forslag til dagsorden godkendes.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Godkendt

# **Punkt 2: Ungelivet i Odder Kommune - Ungeprofilundersøgelsen 2025 - 2026**

S2026-957

## **Resumé**

Ungeprofilundersøgelsen 2025-2026 er gennemført på udskolingsskoler og ungdomsuddannelser i Odder Kommune med en samlet svarprocent på 91%. Udvalget gives på mødet en række overordnede resultater og en række specifikke resultater for udvalgsområdet. Undersøgelsen viser grundlæggende at unge i Odder har det bedre end unge på landsplan - men undersøgelsen peger også også på områder der påkalder sig opmærksomhed.

## **Baggrund for sagen**

Hvert år gennemføres Ungeprofilundersøgelsen på udskolingsskoler og lokale ungdomsuddannelser - Odder10, FGU og Odder Gymnasium. Undersøgelsens formål er, at bidrage til at skabe de bedste betingelser for et godt ungeliv og data skal give unge, forældre, kommunen, uddannelsesinstitutioner og lokalsamfund en aktuel viden om trivsel, sundhed, risikoadfærd, livsopfattelse og livssituation og bidrage til at styrke den forebyggende indsats lokalt og på tværs af landets kommuner.

Ungeprofilundersøgelsen er gennemført i perioden 1. november 2025 til den 31. januar 2026 i 54 store, mellemstore og små kommuner, der er spredt over hele Danmark. Der er i alt 109.437 besvarelser fra unge i hele Danmark. I Odder Kommune er der ca. 675 besvarelser fra udskolingselever på Parkvejens skole, Vestskolen afd. Skovbakken, Rathlouskolen og Odder Lille Friskole - samlet svarprocent på 92%. Derudover indgår et antal besvarelser fra elever i heltidsundervisning og specialklasser som af diskretionshensyn ikke kan opgøres. På ungdomsuddannelserne i Odder Kommune har 525 unge besvaret undersøgelsen - samlet svarprocent på 91%.

Undersøgelsen er en populationsundersøgelse som er ikke personhenførbare. Den gennemføres i "BørnUngeLiv" som sikrer de rette diskretionshensyn. Spørgsmål der indgår i undersøgelsen er udarbejdet, testet og valideret af forskningsinstitutioner som efter forespørgsel kan anvende data til forskning.

Undersøgelsen anvendes på en lang række forskelligartede områder. Den indgår i både undervisning, Fælles om ungelivets tiltag, involverende aktiviteter ift. lokalsamfund, data handleplansmøder på skoler og uddannelsesinstitutioner foruden at indgå på strategisk niveau.

## **Forvaltningens bemærkninger**

Undersøgelsen viser grundlæggende at unge i Odder Kommune har det bedre end unge på landsplan - men undersøgelsen peger også på en række områder, der påkalder sig opmærksomhed.

Kristian Kilt, Leder i Børn, Unge og Familie, samt programleder for Fælles om Ungelivet, deltager på mødet og fremlægger undersøgelsen overordnede resultater samt belyser undersøgelsen ud fra det enkelte fagudvalgs ressort område.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Kultur, Fritid og Fællesskaber den 5. maj 2026
- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

At udvalget drøfter Ungeprofilundersøgelsens resultater

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse drøftede ungeprofilundersøgelsens resultater.

## **Bilag**

Ungeprofilundersøgelsen Odder kommune 2025-2026. Nøgletalsrapport m. udviklingsgrafer MASTER vers. 2

# Punkt 3: Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

S2025-6646

## Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse har både serviceudgifter og indkomstoverførsler. På Det Specialiserede Socialområde er der kun serviceudgifter.

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er på udvalgmøder hhv. den 14. januar 2026 og den 25. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation på Det Specialiserede Socialområde. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen om indholdet i en økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for 2026-2027 med henblik på godkendelse. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

## Forvaltningens bemærkninger

Det Specialiserede Socialområde for Voksne i Odder Kommune står over for betydelige og sammensatte udfordringer. Området omfatter borgere med meget forskellige og ofte komplekse behov, og indsatserne bygger i høj grad på faglige vurderinger. Samtidig er der et vedvarende pres på både kapacitet og økonomi. Enkelte meget omkostningstunge sager har stor betydning for den samlede økonomi, og udviklingen over tid har skabt en situation, hvor serviceniveau og de økonomiske rammer ikke altid hænger tilstrækkeligt sammen. Udfordringerne kan derfor ikke løses med enkeltstående tiltag, men kræver en mere tydelig, gennemsigtig og langsigtet styring af området.

Den økonomiske situation i 2026 tegner et mere komplekst billede end blot et enkelt årigt merforbrug. Kombinationen af et betydeligt overført underskud fra 2025 og nye udgiftsstigninger i 2026 betyder, at kommunen står over for en strukturel udfordring, der ikke kan løses med engangstiltag.

Særligt udviklingen på botilbudsområdet presser økonomien, hvor både antallet af borgere i midlertidige botilbud (§107) og taksterne på længerevarende botilbud (§108 og §105/85) fortsætter med at stige. Samtidig vokser udgifterne til BPA-ordninger og forsorgsområdet, hvilket yderligere forværrer presset på budgettet.

Det forventede merforbrug på Det Specialiserede Socialområde for Voksne i 2026 er på 16,4 mio. kr. ud fra et forventet korrigeret budget på området på 128,9 mio. kr. Dette budget er inklusiv en overført gæld på 8,8 mio. kr. fra 2025. I det forventede resultat er der indregnet allerede forudsatte besparelser på 7,5 mio. kr.

De forventede strukturelle økonomiske udfordringer på området er 15,1 mio. kr. (indregnede forudsætninger for 2026 + yderligere merforbrug). Derudover forventes en budgettilførsel på 0,9 mio. kr. i 2026 fra beskæftigelsesområdet, som er beskrevet nærmere i denne sag.

<b>Økonomisk udfordring 2026</b>	<b>Mio. kr.</b>
Underskud 2025 (engangsudgift)	-8,8
Forventet merforbrug 2026 (inkl. indregnede forudsætninger)	-7,6
<b>I alt</b>	<b>-16,4</b>
<b>Økonomiske udfordringer på området før genopretningsplan</b>	
Indregnede forudsætninger for 2026	-7,5
Yderligere merforbrug ved 1. budgetopfølgning	-7,6
Forventet budgetflytning fra beskæftigelsesområdet i 2026	0,9
<b>I alt</b>	<b>-14,2</b>

De økonomiske udfordringer er ikke unikke for Odder, men afspejler en national tendens, hvor udgiftsniveauet på området har været stigende gennem en længere årrække. Det betyder, at selv ambitiøse lokale indsatser for at styrke styring, forebyggelse og hjemtagelser kun delvist kan imødegå udviklingen.

Det store merforbrug understreger derfor behovet for både kortsigtede prioriteringer og langsigtede strategiske løsninger, der kan skabe balance mellem borgernes behov og de økonomiske rammer.

Med Aftale om budget 2026 blev det besluttet, at der skulle investeres 1,15 mio. kr. på det specialiserede voksenområde med tættere opfølgning og mindre indgribende løsninger, der både styrker borgernes selvstændighed og reducerer udgifter til dyre botilbud.

I 2026 finansieres tiltaget delvist via en reduktion på driftsudgifter til botilbud samt en finansiering inden for det samlede udvalgsområde. Det foreslås, at finansieringen på 0,9 mio. kr. sker via mindreforbruget på serviceudgifterne i 2026 på beskæftigelsesområdet.

Med denne sag forelægges udvalget således en genopretningsplan, som bygger videre og implementerer beslutningerne fra budgetaftalen, herunder beslutningen om at styrke opfølgningen på myndighedsområdet samt en udmøntning af boligstrategien på området.

Genopretningsplanen er udarbejdet for at imødegå disse udfordringer og skabe bedre faglig og økonomisk balance på Det Specialiserede Socialområde. Den forventede effekt er, at kommunens ressourcer i højere grad anvendes dér, hvor de skaber størst mulig værdi for borgerne, og at indsatserne i højere grad tilrettelægges på den mindst indgribende måde, som samtidig understøtter borgernes selvstændighed og udvikling. Gennem tydeligere politiske rammer, klare kvalitets- og serviceniveauer samt mere konsekvente prioriteringer skabes der et fælles grundlag for, hvilke indsatser kommunen tilbyder, og hvordan de anvendes.

Genopretningsplanen har samtidig konsekvenser for den måde, området arbejder på i praksis. Planen forudsætter en mere systematisk visitation, tættere opfølgning og løbende vurdering af, om den støtte, borgeren modtager, fortsat matcher behovet. Det betyder, at ikke alle eksisterende indsatser og tilbud kan videreføres uændret, og at der i højere grad vil ske justeringer og omlægninger med fokus på progression, hjemtagelser og bevægelse mod mindre indgribende indsatser. For nogle borgere kan det indebære ændringer i støtteform eller omfang, mens det for andre kan betyde nye og mere forebyggende tilbud.

For at imødekomme disse konsekvenser og sikre, at genopretningsplanens målsætninger kan realiseres i praksis, er det nødvendigt at arbejde målrettet med en række centrale temaer. Disse udgør de bærende elementer i planens videre

implementering og skal tilsammen understøtte en mere bæredygtig, sammenhængende og fagligt velfunderet udvikling af det specialiserede socialområde i Odder Kommune.

Indsatsen koncentrerer sig særligt om følgende temaer:

- Tema 1. Faglig og økonomisk styring
- Tema 2. Udmøntning af Boligstrategi
- Tema 3. Udviklingen af tilbudsviften

Med genopretningsplanen for Det Specialiserede Socialområde for Voksne forventes det, at der kan findes besparelser for 8,5 mio. kr. i 2026 og 14,9 mio. kr. i 2027. Engangsudgiften fra 2025 (den overførte gæld på 8,8 mio. kr.) er dermed ikke håndteret med den økonomiske genopretningsplan.

Opfølgning og status på genopretningsplanen vil blive forelagt udvalget i forbindelse med økonomiopfølgningerne.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april

## **Forvaltningen indstiller**

- At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan
- At Kommunalbestyrelsen godkender, at der i 2026 overføres 0,9 mio. kr. fra serviceudgifter på beskæftigelsesområdet til finansiering af investeringsforslaget vedrørende tættere opfølgning fra Aftale om budget 2026 (engangsoverførsel)
- At Kommunalbestyrelsen med udgangen af 2. kvartal forelægges serviceniveaubeskrivelser, der tydeliggør målgrupper, indhold og omfang af indsatser

## **Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026**

Et samlet udvalg indstiller de tre punkter til godkendelse.

Et flertal bestående af Eva Carlsund (A), Camilla Jæger (A), Finn Thranum (V) og Allan Werk (V) indstiller til godkendelse at gælden på 8,8 mio. kr., der ikke er håndteret i genopretningsplanen, afvikles i indeværende valgperiode, og at forvaltningen udarbejder en plan for afviklingen af gælden.

Imod tilføjelsen vedrørende gælden var Niels Rosenberg (C), Henriette Toftegaard Jensen (C) og Niels Jacobsen (Ø) med følgende mindretalsudtalelse: Gælden på 8,8 mio. kr. skal finansieres via et kassetræk, da det er gæld opbygget over flere år.

## **Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.

Et mindretal (C) stemmer imod.

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Forslaget til genopretningsplanen som beskrevet i sagsfremstillingen indstilles til godkendelse af et samlet udvalg.

I forhold til afviklingen af gæld, indstiller et flertal bestående af V, A, Ø til godkendelse baseret på model 2 fra notatet 'modeller for afvikling af gæld'. Flertallet ønsker en tæt opfølgning på model 2.

Niels Rosenberg (C) og Henriette Toftegaard (C) stemmer imod med følgende mindretalsudtalelse; at gælden skal håndteres i budgetforhandlingerne til budget 2027 på anden vis end de tre beskrevne modeller.

## **Supplerende sagsfremstilling**

Forvaltningens forslag til afviklingen af gælden eftersendes.

Sagens gang er herunder justeret som følge af beslutningen om at sende sagen tilbage til udvalget:

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Bilag**

Notat - Modeller for afvikling af gæld inden for Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse

2026.04.27\_Høringssvar\_Genopretningsplan fra Handicaprådet

Genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

# **Punkt 4: Drøftelse af mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for Job og Social**

S2026-944

## **Resumé**

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse drøfter mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for Job og Social. Udvalget præsenteres for konkrete forslag, som kan indgå i den endelige plan for Job- og Social, i juni.

## **Baggrund for sagen**

Kommunalbestyrelsen godkendte den 3. februar 2026 budgetproceduren samt igangsættelsen af arbejdet med et råderumskatalog, der skal indgå i budgetlægningen for perioden 2027-2030.

Formålet med råderumskataloget, som fremover benævnes Plan for Bæredygtig Økonomi, er at skabe det nødvendige økonomiske handlerum til at imødegå de væsentlige demografiske og strukturelle udfordringer, Odder Kommune står over for i de kommende år. Befolkningsprognoserne viser, at der kommer flere tilflyttere og en stigende andel børnefamilier samt en markant vækst i antallet af ældre borgere. Det medfører et øget behov for investeringer på anlægsområdet.

Samtidig skal Plan for Bæredygtig Økonomi understøtte overholdelsen af den økonomiske politik, som kommunalbestyrelsen reviderer i april 2026 for perioden 2027-2030. Den økonomiske politik fastlægger de overordnede rammer for Odder Kommunes økonomiske styring og sikrer et robust og bæredygtigt økonomisk grundlag for kommunens udvikling.

Med denne sag drøfter udvalget mulige handlinger der kan skabe råderum på mellemlang og lang sigt. På udvalgsrådet i juni præsenteres udvalget for alle de forslag, der vil indgå i en samlet Plan for Bæredygtig Økonomi på tværs af fagområderne. Planen vil indgå i budgetforhandlingerne for perioden 2027-2030.

## **Forvaltningens bemærkninger**

Den samlede Plan for Bæredygtig Økonomi for hele kommunen vil indeholde forslag, der skaber råderum for minimum 20 mio. kr. Opnåelsen af de 20 mio. kr. vil ske via en indfasningstrappe med 5 mio. kr. i 2027 stigende til henholdsvis 10 mio. kr. i 2028, 15 mio. kr. i 2029 og 20 mio. kr. i 2030, så det også følger ambitionerne i den økonomiske politik i Odder Kommune.

I den samlede plan fra forvaltningen vil der være forslag på tværs af fagudvalgene. Hvert direktørområde skal bidrage til råderummet svarende til 10 % på Kommunaldirektørens område (administration samt Teknik & Miljø), 30 % på direktørområdet for Børn, Uddannelse og Kultur og 60 % på direktørområdet på Social, Sundhed og Beskæftigelse. Se bilag 1 for tidsplan for Plan for Bæredygtig Økonomi.

Ved udsendelse af dagsorden til mødet i Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse d. 3 juni 2026, forventer forvaltningen at eftersende dagsordenspunktet vedr. Plan for Bæredygtig økonomi for Job og Beskæftigelse herunder sagsfremstillingen og bilag med konkrete forslag senest fire dage før mødet.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse drøfter mulige handlinger i en Plan for Bæredygtig Økonomi for Job og Social.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Udvalget for Social, handicap og Beskæftigelse drøftede mulige handlinger. Udvalget blev præsenteret for to initiativer; investeringstiltag i kommunens kontrolfunktion samt jobindsats for borgere udenfor arbejdsmarkedet.

## **Bilag**

Plan for Bæredygtig Økonomi - Bilag 1 til udvalgene

# Punkt 5: Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Social, Handicap og beskæftigelse

S2025-6384

## Resumé

I henhold til tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 har fagudvalgene mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og anlæg. Forslag kan adresseres på fagudvalgsmøderne i maj og juni.

## Baggrund for sagen

I Procedure og tidsplanen for budget 2027-2030 skal fagudvalgene have mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og forslag til anlæg, der ønskes medtaget i det budgetmateriale, der fremsendes til de politiske budgetdrøftelser.

## Forvaltningens bemærkninger

Kommunalbestyrelsen er ved opstartsseminar og temamøde præsenteret for de udfordringer Odder Kommune står overfor i de kommende år.

Herudover afholdes der den 21. maj 2026 budget- og dialogmøde med Kommunalbestyrelses medlemmer, Hovedudvalg, Direktion og Chefforum.

På baggrund af gennemførte drøftelser i udvalgsregi, på temamøde for Kommunalbestyrelsen samt øvrig borgerdialog og brugermøder, der har været afholdt siden sidste budgetvedtagelse skal udvalget drøfte, hvorvidt udvalget ønsker at fremsende omprioriteringsforslag til de kommende budgetforhandlinger.

Forslagene skal tage udgangspunkt i drøftelserne om det fremtidige udfordringsbillede og være afstemt med det igangværende arbejde med genopretningsplaner samt Planen for Bæredygtig Økonomi.

Odder Kommune har de senere år haft fokus på nedenstående 4 temaer - både som en del af det samlede udfordringsbillede, men også som områder for mulige løsninger af udfordringerne. Det er derfor vigtigt, at temaerne fortsat indgår i vurderingen af forslag på de enkelte fagområder.

- Digitalisering
- Civilsamfundsinddragelse
- Rekruttering
- Klima

Der kan ikke fremsættes forslag uden angivelse af finansiering.

## Videre proces

Til fagudvalgsmøderne i juni samles op og evt. forslag fremsættes, hvis det ikke allerede er igangsat.

Forslag skal være fremsat til forvaltningen (Økonomi og Administration) senest den 4. juni 2026 med henblik på belysning og beskrivelse af forslag.

Som det også fremgår af tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 afholdes der et temamøde den 16. juni, hvor de beskrevne forslag til omprioriteringer præsenteres. På samme møde vil Planen for Bæredygtig Økonomi også være på dagsorden.

## Sagens gang

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og beskæftigelse tager stilling til, om udvalget vil fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetdrøftelser**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse ønsker ikke at fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetforhandlinger.

# Punkt 6: Orientering om status for investeringer på beskæftigelsesområdet

S2016-19375

## Resumé

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse orienteres om status for de aktuelle investeringsprojekter på beskæftigelsesområdet.

## Baggrund for sagen

De seneste år har mange kommuner haft succes med at investere i beskæftigelsesindsatsen. Det har været investeringer i medarbejderressourcer, medarbejderudvikling, den aktive beskæftigelsesindsats eller nye it-systemer. og investeringerne har typisk bidraget til at effektivisere indsatsen, hjælpe borgerne hurtigere tilbage i job og dermed nedbringe kommunens forsørgelsesudgifter.

Odder Kommune har aktuelt investeret i:

- En styrket indsats på sygedagpengeområdet
- En styrket indsats på ungeområdet
- En styrket indsats for flere i job, herunder fleksjob og lønnede timer

I det følgende gives en kort beskrivelse af investeringerne og en aktuel status for projekterne.

En status for resultaterne af projekterne er vedlagt som bilag.

## Forvaltningens bemærkninger

### En styrket indsats på sygedagpengeområdet

Odder Kommune har pr. 1 december 2025 indgået aftale med Carelink Gruppen om et socialt effektinvesteringsprojekt, hvor målet er at styrke resultaterne på sygedagpengeområdet og skabe et bæredygtigt fald i udgifterne til sygedagpenge.

Projektet har til formål at få borgerne raskmeldt og i job og at understøtte en langvarig tilknytning til det ordinære arbejdsmarked efterfølgende. Projektet skal samtidig demonstrere, at en intensiv indsats med et længerevarende toårigt perspektiv vil sikre fundamentet for en markant højere resultatskabelse og borgertilfredshed, idet der er en gennemgående plan, tæt sammenhæng og samme team af konsulenter, uanset om borger er i sygedagpengeindsats eller en efterfølgende jobindsats og fastholdelsesindsats.

I projektet visiteres 110 sygedagpengemodtagere til en aktiv beskæftigelsesindsats og en forventet fastholdelsesindsats hos Carelink Gruppen. Hver enkelt borger visiteres til projektet i 24 måneder, og borgerne i projektet skal have en sygdomsproblematik af en vis sværhedsgrad, de skal kunne møde op til samtaler og indsats, og de skal have et beskæftigelsespotentiale på det ordinære arbejdsmarked.

Herudover har Odder Kommune 20 løbende pladser, hvor visitationskriterierne er mere fleksible. De løbende pladser betyder, at jobcentret kan visitere en ny borger til en indsats, når en af de 20 pladser bliver ledig.

Den første status for projektet viser, at 27 ud af de 110 borgere var blevet selvforsørgende ved udgangen af marts 2026.

Projektet bygger i øvrigt videre på et tidligere samarbejde med Den Sociale Kapitalfond som investor og Carelink Gruppen som leverandør om et socialt effektinvesteringsprojekt, der havde til formål at nedbringe sygefraværet blandt borgere og medarbejdere i Odder Kommune. Projektet blev afsluttet med udgangen af januar 2026, og Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse vil få en evaluering af projektet på udvalgets møde i juni 2026.

De foreløbige erfaringer fra projektet viser, at antallet af sygedagpengemodtagere og udgifterne til sygedagpenge er faldet i løbet af projektperioden. Samtidig har et læringsforløb for jobcentrets medarbejdere på sygedagpengeområdet styrket deres jobrettede fokus, hvilket har styrket indsatsen og bidraget til at forberede medarbejderne på sygedagpengeindsatsen efter beskæftigelsesreformen.

### En styrket indsats på ungeområdet

Beskæftigelsesreformen betyder, at unge under 30 år fremover vil blive omfattet af samme regler som andre

kontanthjælpsmodtagere, og at en række særregler for unge afskaffes. Som udgangspunkt vil en del af reformens besparelser derfor skulle realiseres på ungeområdet.

På et temamøde i juni 2025 drøftede den daværende Kommunalbestyrelse imidlertid, at der fortsat var et ønske om en stærk ungeindsats i Odder Kommune. Det er vigtigt, at de unge hjælpes hurtigt i uddannelse og job, og at organisationen er rustet til at imødekomme et stigende udgiftspres fremover, hvor flere unge ifølge landstendenserne vil have brug for støtte.

I budgetaftalen for 2026 blev det derfor vedtaget at omprioritere midler til ungeindsatsen, så de seneste års positive udvikling på ungeområdet kan fastholdes, og der kan skabes et yderligere fald i antallet af unge på offentlig forsørgelse. Med investeringen kan forvaltningen fastholde de fire medarbejdere til ungeindsatsen i stedet for at reducere til tre medarbejdere, og investeringen forventes at blive kompenseret gennem færre forsørgelsesudgifter.

Ungeindsatsen i Odder Kommune har fokus på en tidlig, aktiv og jobrettet indsats for alle unge, og indsatsen tager udgangspunkt i det digitale værktøj *Jobmatch*, hvor medarbejderne sammen med den enkelte unge kan få overblik over den unges mulige veje til uddannelse eller job. Hertil kommer, at Odder Kommune i foråret 2025 har ansat en erhvervsplaymaker, der hjælper med at finde fritidsjob, praktikpladser og ordinære job til de unge. Endelig har ungeindsatsen fokus på det landsdækkende initiativ *Ungeløftet*, der blandt andet omfatter IPS-projektet for unge med særligt behov for støtte.

De foreløbige resultater viser, at der endnu ikke er sket et entydigt fald i antallet af unge på offentlig forsørgelse.

### **En styrket indsats for flere i job**

I budgetaftalen for 2025 har den daværende Kommunalbestyrelse vedtaget et investeringsprojekt om en styrket jobrettet indsats for borgere i Odder Kommune. Målet med projektet er at hjælpe borgerne hurtigere i ordinært job, fleksjob, lønnede timer, løntilskud eller praktik og dermed reducere kommunens udgifter til offentlig forsørgelse.

Investeringsprojektet er lavet som en omprioritering inden for beskæftigelsesområdets ramme, og samlet set forventes besparelser på knap 4,2 mio. kr. over den treårige projektperiode fra 2025 til og med 2027.

Projektet består af to sammenhængende spor:

- Styrkelse af den jobrettede indsats gennem øget brug af digitale løsninger
- Investering i en medarbejder, der dedikeres til at styrke indsatsen med job, lønnede timer, løntilskud og praktik.

I den jobrettede indsats anvender alle medarbejdere på beskæftigelsesområdet det digitale værktøj *Jobmatch*, der understøtter det jobrettede fokus i medarbejdernes samtaler med borgerne ved at skabe synlighed om borgernes jobsøgning og overblik over yderligere jobmuligheder. *Jobmatch* suppleres af værktøjet *Virego*, der anvendes til registrering af jobordrer og samarbejde med virksomhederne, og af værktøjet *Jobuniverset*, der er en borgerplatform til understøtning af borgernes eget arbejde med jobsøgning og e-læring.

I projektet har alle medarbejdere gennemført uddannelse i værktøjerne, og medarbejderne får løbende individuel sparring i brugen af værktøjerne.

Projektet gennemføres i samarbejde med Carelink Gruppen, der har udviklet de digitale værktøjer.

Investeringen i en ekstra medarbejder betyder, at Jobcenter Odder har nu flere ressourcer, der er dedikerede til at styrke den strategiske virksomhedsrettede indsats og til at finde flere jobåbninger til borgerne. Denne indsats skal i øvrigt ses i sammenhæng med den kommende pulje til lønnede timer på kommunale arbejdspladser, som Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse vedtog på udvalgets mødet den 8. april 2026.

Status for investeringsprojektet viser, at alle medarbejdere er i gang med at bruge *Jobmatch*, og alle medarbejdere har haft en række individuelle sparring. Jobcentret arbejder løbende med at udvikle brugen af de digitale værktøjer, så de understøtter den daglige indsats bedst muligt.

Tallene for omfanget af lønnede timer viser, at effekten indtil videre er begrænset, men de seneste måneder er omfanget steget, og udviklingen ser derfor ud til at være på rette vej.

Samlet set er antal borgere på midlertidig offentlig forsørgelse faldet i Odder Kommune, og anden budgetopfølgning for 2026 viser, at budgetterne forventes at holde. Det indikerer, at resultaterne af investeringsprojektet forventes at lykkes.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er tilfredse med indsatsen og tager det til efterretning

## **Bilag**

Status for resultaterne af investeringsprojekterne

# Punkt 7: Orientering om integrationsindsatsen i Odder Kommune

S2016-19375

## Resumé

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse orienteres om den aktuelle indsats på integrationsområdet i Odder Kommune med særligt fokus på flygtninge fra Ukraine.

## Baggrund for sagen

Formålet med kommunernes integrationsindsats er at sikre, at nyankomne udlændinge hurtigst muligt bliver selvforsørgende, så de aktivt kan deltage i og bidrage til det danske samfund på lige fod med øvrige borgere.

I Odder Kommune er en stor del af integrationsindsatsen forankret i Jobcenter Odder. Jobcentrets medarbejdere har til opgave at modtage og boligplacere nyankomne flygtninge og at tilbyde alle nyankomne udlændinge et selvforsørgelses- og hjemrejseprogram, et introduktionsprogram eller et introduktionsforløb.

Hertil kommer, at jobcentrets medarbejdere koordinerer indsatsen med andre kommunale afdelinger og institutioner og varetager kontakten med frivillige i civilsamfundet og andre eksterne samarbejdspartnere.

Jobcentret har aktuelt to jobrådgivere og to tolke- og to-kulturelle medarbejdere, der varetager hele indsatsen med modtagelse, boligplacering og beskæftigelsesrettet indsats til de 128 borgere, der aktuelt er omfattet af integrationsindsatsen.

I 2025 modtog 10 indvandrere og efterkommere fra vestlige lande og 143 indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande offentlig forsørgelse i Odder Kommune.

Forsørgelsesudgifterne udgjorde 5,6 mio. kr., mens udgifterne til danskuddannelse og beskæftigelsesrettet indsats udgjorde 2,6 mio. kr. og udgifterne til midlertidig boligplacering var 1,0 mio. kr. Odder Kommune modtog knap 3,5 mio. kr. i grundtilskud og 2,6 mio. kr. i samlet resultattilskud fra staten.

I det følgende beskrives reglerne for integrationsindsatsen og indsatsen i Odder Kommune med særligt fokus på flygtningene fra Ukraine.

## Forvaltningens bemærkninger

### Lovgivning

Voksne **flygtninge og familiesammenførte udlændinge**, der kommer til Danmark, skal have tilbudt et selvforsørgelses- og hjemrejseprogram eller et introduktionsprogram. Formålet med programmet er, at udlændingene hurtigst muligt bliver selvforsørgende i job eller uddannelse. Samtidig skal programmet støtte udlændingene i at tilegne sig de sproglige, kulturelle, faglige og øvrige forudsætninger, der er nødvendige for at kunne deltage i samfundslivet i Danmark.

Mange flygtninge og familiesammenførte er berettigede til offentlig forsørgelse. Enkelte er dog undtaget, da de eksempelvis kan være underlagt et krav om selvforsørgelse i forbindelse med familiesammenføring. For borgere berettiget til ydelse består programmet af danskuddannelse og beskæftigelsesrettede tilbud.

Programmet skal tilrettelægges, så udlændingene så vidt muligt opnår ordinær beskæftigelse inden for ét år. Hvis det ikke lykkes, kan programmet forlænges op til fem år.

Voksne **indvandrere**, der kommer til Danmark for at arbejde eller studere, skal tilbydes et introduktionsforløb. Forløbet kan vare i op til tre år, og i forløbet vil indvandlerne få tilbudt arbejdsmarkedsrettet danskundervisning og mulighed for at tage en danskuddannelse.

På beskæftigelsesområdet afholdes **udgifterne** til integrationsindsatsen af kommunerne, men staten refunderer 50 procent af udgifterne til danskuddannelse og den beskæftigelsesrettede indsats og en del af forsørgelsesudgifterne alt efter hvor længe, borgerne har modtaget ydelse.

Herudover yder staten et månedligt grundtilskud til alle udlændinge omfattet af selvforsørgelses- og hjemrejseprogrammet eller introduktionsprogrammet de første tre år efter ankomst til kommunen.

Endelig yder staten resultattilskud til kommunerne, når udlændinge består en danskuddannelse, påbegynder en ordinær uddannelse og fortsætter uddannelsesforløbet i mindst seks sammenhængende måneder eller kommer i ordinært job og fortsætter i jobbet i mindst seks sammenhængende måneder. Staten yder også et resultattilskud, hvis en borger vælger at repatriere og rejse ud af Danmark.

Hertil kommer, at Odder Kommune kompenseres for kommunens udgifter til integrationsindsatsen bredt set via bloktilskuddet, og at kommunen får en særlig kompensation for indsatsen til flygtningene fra Ukraine.

### **Udenlandske borgere i Odder Kommune**

De seneste år har antallet af borgere i integrationsindsatsen i Odder Kommune været meget svingende. Tilbage i 2015 og 2016 steg antallet af udlændinge markant, da Odder Kommune modtog mange flygtninge fra Syrien. I de følgende år faldt antallet af ydelsesmodtagere støt i takt med, at flere og flere kom i uddannelse eller job, og udviklingen i Odder var bedre end i landet som helhed.

I 2022 steg antallet af udlændinge i Odder Kommune igen, da kommunen modtog mange fordrevne fra Ukraine. Kommunen har løbende modtaget flere fordrevne fra Ukraine siden da.

Mens antallet af ydelsesmodtagere og selvforsørgende i program er faldet støt og derefter steget igen, har antallet af indvandrere i introduktionsforløb ligget relativt stabilt gennem hele perioden.

En aktuel status viser, at der medio april 2026 var 67 kontanthjælpsmodtagere i program, 28 selvforsørgende i program og 33 indvandrere i introduktionsforløb i Odder Kommune. Flygtningene fra Ukraine udgjorde 80 procent af kontanthjælpsmodtagerne i program.

### **Særligt om flygtningene fra Ukraine**

Kort efter den russiske invasion i Ukraine blev særloven om midlertidig opholdstilladelse til fordrevne fra Ukraine vedtaget i marts 2022. Særloven er efterfølgende blevet forlænget flere gange, og den gælder nu foreløbigt frem til marts 2027.

Ukrainere med opholdstilladelse efter særloven er omfattede af integrationslovens regler om selvforsørgelses- og hjemrejseprogrammet og har dermed mulighed for danskuddannelse og en beskæftigelsesrettet indsats, ligesom de har ret til ydelser, hvis de opfylder betingelserne.

Da ukrainerne har opholdstilladelse efter en særlov, har de mulighed for at beholde deres opholdstilladelse, selv om de rejser tilbage til Ukraine i en midlertidig periode. Hvis de vender tilbage til Danmark inden for et halvt år, skal de ikke søge om fornyet opholdstilladelse.

Odder Kommune har løbende modtaget fordrevne fra Ukraine siden 2022. Det har fortrinsvis været kvinder og børn, men siden august 2025 har Odder Kommune også modtaget mange unge mænd i forbindelse med, at Ukraine gjorde det muligt for unge mænd mellem 18 og 22 år at forlade Ukraine.

Jobcentret har løbende visiteret de ukrainske flygtninge til danskuddannelse og en beskæftigelsesrettet indsats, der primært består af hjælp til jobsøgning til ordinære job, men ved behov får borgerne også tilbudt løntilskud, virksomhedspraktik eller et kort, erhvervsrettet kursus.

### **Boligplaceringer**

Ifølge Integrationsloven skal kommunerne anvise nyankomne flygtninge en midlertidig bolig, som borgeren har ret til at bo i, indtil borgeren selv har fundet en permanent bolig.

Der er fastsat et loft for, hvor meget kommunen kan opkræve i egenbetaling i en midlertidig bolig. Eventuelle udgifter ud over egenbetalingen skal afholdes af kommunen.

Aktuelt har Odder Kommune 41 beboere i midlertidige boliger, hvoraf to er børn. Flygtningene anvises en permanent bolig i takt med, at der bliver relevante boliger ledige i boligforeningen, men der mangler billige boliger til de borgere, der får mindst i ydelse.

Flygtninge i job, par og børnefamilier har typisk et tilstrækkeligt rådighedsbeløb til at kunne bo i en permanent bolig, og enlige kan få anvist en bolig, når de kommer i job, og der kommer en egnet bolig.

Odder Kommune er løbende i dialog med boligforeningerne for at finde flest mulige egnede boliger til permanent beboelse. Herudover overvejer kommunen alternative løsninger som eksempelvis at anvise større lejligheder til deling mellem to eller flere enlige borgere. Her skal der dog tages højde for, at den ene beboer kan vælge at flytte til en anden bolig eller rejse hjem.

Hertil kommer, at Odder Kommune aktuelt har udfordringer med den midlertidige indkvartering af flygtningene. Da kommunen har modtaget mange flygtninge i efteråret 2025, har jobcentret været nødsaget til at indkvartere to flygtninge på hvert værelse i nogle af de midlertidige boliger, og det har givet udfordringer med indeklimaet. Aktuelt arbejder jobcentrets medarbejdere med at løse udfordringerne og afsøge mulighederne for alternative løsninger.

### **Resultater**

Udlændinge- og Integrationsministeriets seneste integrationsbarometer viser, at beskæftigelsesfrekvensen blandt indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande i 2024 var 63 procent i Odder Kommune. Det er marginalt lavere end landsgennemsnittet på 68 procent.

Integrationsbarometeret viser også, at 26 procent af de 25 til 39-årige indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande har gennemført en dansk videregående uddannelse i Odder Kommune. Det er lavere end landsgennemsnittet på 47 procent.

Herudover viser integrationsbarometeret, at 27 procent af de ikke-vestlige indvandrere og efterkommere i Odder Kommune modtog offentlig forsørgelse i 2024. Det er lidt højere end landsgennemsnittet på 24 procent.

Særligt for flygtningene fra Ukraine viser integrationsbarometeret, at Odder Kommune til og med 31. december 2025 har modtaget 266 ukrainere. Heraf har 167 ukrainere bopæl i Odder i dag.

Blandt de 18 til 66-årige ukrainere er 49 procent i beskæftigelse i Odder Kommune, mens landsgennemsnittet er 57 procent.

Endelig er 40 procent af de 18 til 66-årige ukrainere i Odder Kommune på kontanthjælpens mindstesats, men landsgennemsnittet er 30 procent.

### **Potentialer for indsatsen**

Tallene for indsats og resultater viser, at der er et potentiale i at investere i indsatsen på integrationsområdet. Flere ressourcer til den beskæftigelsesrettede integrationsindsats vil betyde, at jobcentret hurtigere vil kunne hjælpe flygtningene i uddannelse eller job. Dermed vil udgifterne til offentlig forsørgelse falde, og samtidig vil kommunen kunne opnå flere resultattilskud for ordinært job eller ordinær uddannelse.

En styrket beskæftigelsesrettet indsats vil samtidig medvirke til at styrke den generelle integrationsindsats, da borgerne hurtigere kommer ud og bliver en aktiv del af det danske samfund.

### **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

### **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

# Punkt 8: Orientering om årsrapport fra Sprogcenter Midt

S2016-19375

## Resumé

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse orienteres om årsrapporten for 2025 fra Sprogcenter Midt.

## Baggrund for sagen

Odder Kommune har sammen med Hedensted, Horsens og Skanderborg kommuner et fælleskommunalt samarbejde med Sprogcenter Midt om danskuddannelse til udlændinge bosat i kommunerne. Sprogcenter Midt udarbejder hvert år en årsrapport for hver af kommunerne, og her orienteres om rapporten for 2025.

Det mest centrale i rapporten for 2025 er:

- 120 borgere fra Odder Kommune har deltaget i et danskuddannelsesforløb.
- Borgere fra Odder Kommune var tilmeldt 89 modultests, og heraf blev 84 tests bestået.
- Borgere fra Odder Kommune havde i gennemsnit 18 procent fravær. Det er markant lavere end landsgennemsnittet i 2024 på 28,4 procent.
- Sprogcenter Midt har i 2025 haft særligt fokus på kompetenceløft blandt medarbejderne med fokus på at styrke en situationsbaseret og anvendelsesorienteret sprogundervisning med afsæt i den individuelle kursists behov.

Odder Kommunes nettoudgifter til danskuddannelse var knap 1,5 mio. kr. i 2025. Størstedelen af udgifterne var til danskuddannelse ved Sprogcenter Midt, men kommunen har også købt enkelte uddannelsesforløb ved andre aktører.

Odder Kommune har i 2025 fået 236.000 kr. i resultattilskud for seks beståede danskprøver.

I det følgende beskrives lovgivningen om danskuddannelse til voksne udlændinge og de mest centrale resultater i årsrapporten.

Selve årsrapporten er vedlagt som bilag.

## Forvaltningens bemærkninger

### Lovgivning

Voksne udlændinge, som for nyligt er kommet til Danmark, skal tilbydes danskuddannelse. Formålet med danskuddannelsen er at give de voksne udlændinge forudsætninger for at kunne klare sig i et job, under uddannelse og som borgere i Danmark. På danskuddannelsen undervises udlændingene i det danske sprog, dansk kultur og samfundsforhold i Danmark, og de gives en grundlæggende introduktion til det danske arbejdsmarked, uddannelses tilbud og demokrati.

Der findes tre selvstændige danskuddannelser, som er tilrettelagt, så undervisningen svarer til kursisternes mål og forudsætninger:

- Danskuddannelse 1 for kursister, som ikke kan læse og skrive på deres modersmål
- Danskuddannelse 2 for kursister, som har en kort skole- og uddannelsesbaggrund fra deres hjemland
- Danskuddannelse 3 for kursister, som har en mellemlang eller lang skole- og uddannelsesbaggrund fra hjemlandet (gymnasial uddannelse, erhvervsuddannelse eller videregående uddannelse)

Målgruppen for danskuddannelse omfatter flygtninge, familiesammenførte og indvandrere samt arbejdstagere og studerende fra EU-lande og tredjelande. Som udgangspunkt har udlændinge ret til danskuddannelse i maksimum fem år fra ankomsten til Danmark.

Borgerne kan afslutte danskuddannelsen med en danskprøve. Kommunerne får resultattilskud fra staten, når flygtninge består en danskprøve, mens der derimod ikke udbetales resultattilskud, når indvandrere består en danskprøve.

### Årsrapport for Odder Kommune

I årsrapporten for 2025 giver Sprogcenter Midt et overblik over kursisterne fra Odder Kommune. Rapporten viser, at 120 udlændinge deltog i danskuddannelse i 2025. Det er en stigning fra 2024, hvor 92 udlændinge modtog danskuddannelse ved Sprogcenter Midt.

I januar 2026 var 59 udlændinge fra Odder Kommune henvist til Sprogcenter Midt. Heraf var 40 udlændinge fra Ukraine, mens de resterende 19 var fra 12 forskellige andre lande.

Blandt kursisterne deltog:

- 7 i Danskuddannelse 1
- 45 i Danskuddannelse 2
- 7 i Danskuddannelse 3

For at tilgodese de udlændinge, som er i arbejde, tilbyder Sprogcenter Midt danskuddannelse på flere forskellige tidspunkter. Fra Odder Kommune fordeler udlændingene sig med:

- 17 på daghold
- 11 på aftenhold
- 12 på lørdagshold
- 10 på online hold

Herudover deltager enkelte kursister på øvrige hold.

I 2025 havde borgere fra Odder Kommune i gennemsnit 18 procent fravær under danskuddannelsen. Det lave fravær blandt kursisterne fra Odder var stort set ens på tværs af uddannelsesniveau og hold, men fraværet var dog lidt lavere for Danskuddannelse 1 end for de øvrige hold.

I 2025 var borgere fra Odder Kommune tilmeldt 89 modultests, og heraf blev 84 bestået.

Herudover var 16 flygtninge og indvandrere fra Odder Kommune tilmeldt en danskprøve i 2025. Her bestod 15 ud af 16 borgere, men karaktergennemsnittet var lidt lavere for borgerne fra Odder Kommune end landsgennemsnittet.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

## **Bilag**

ÅRSRAPPORT 2025 med bilag Odder Kommune

# Punkt 9: Årlig orientering om den boligsociale indsats 2026

S2023-3216

## Resumé

I denne sag orienteres udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse om den boligsociale indsats i, der udføres i et samarbejde med DOMI bolig.

## Baggrund for sagen

Odder Kommune og DOMI Bolig har siden 1. januar 2024 haft et strategisk partnerskab om boligsocialt arbejde, som bygger videre på erfaringerne fra projektperioden 2021-2023. Partnerskabsaftalen er vedlagt som bilag. Formålet er at udvikle robuste fællesskaber og inkluderende boligområder med afsæt i beboernes hverdag. Denne afrapportering giver status på indsatsen i 2025 med fokus på tre temaer, som der redegøres nærmere for i denne sag; stærke fællesskaber, nærhed i sundhed samt beskæftigelse.

Indsatsen varetages i praksis af beboerkonsulenten som finansieres i fællesskab af Odder Kommune og DOMI bolig, en medarbejder i DOMI Bolig samt gennem fælles samarbejde mellem Odder Kommune og DOMI Bolig. Partnerskabet er forankret på ledelsesniveau med halvårige møder og årlig statusafrapportering til Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse samt DOMI Boligs organisationsbestyrelse. Der er desuden ansat en fælles medarbejder, som understøtter koordinering på tværs af organisationerne.

På baggrund af erfaringerne fra projektperioden blev beboerkonsulentfunktionen i 2025 omlagt med øget fokus på beboerdemokratiet som drivkraft for udvikling. Kursændringen har haft til formål at komme tættere på beboernes hverdag og styrke samarbejdet med afdelingsbestyrelser og lokale ressourcepersoner. Indsatsen understøttes samtidig af en parallel partnerskabsaftale om bæredygtighed.

## Forvaltningens bemærkninger

### Stærke fællesskaber

I 2025 har der været særligt fokus på samarbejdet med beboerdemokratiet i DOMI Bolig. Ved årets udgang var der igangsat samarbejde med 15 ud af 28 boligafdelinger, primært de større. Dette har resulteret i otte nye beboerdrevne initiativer, heraf tre på tværs af afdelinger.

Aktiviteterne omfatter blandt andet familiekubber, fælles gåture og sociale arrangementer, ofte med deltagelse på tværs af boligområder. Samtidig er der arbejdet med at synliggøre eksisterende fællesskaber via aktivitetskalender og interne nyhedsbreve, hvilket har bidraget til øget deltagelse.

DOMI Boligs fællesskabspuljer har fungeret som en væsentlig drivkraft for nye initiativer. I 2025 blev puljerne søgt af beboere fra seks afdelinger.

### Nærhed i sundhed

Den 23. oktober 2025 indgik Odder Kommune, Frivilligcenter Odder og DOMI Bolig en samarbejdsaftale om projektet 'Sundheden flytter ind', støttet af Sundhedsstyrelsen. Projektet har til formål at styrke lighed i sundhed gennem fællesskabsbaserede indsatser i boligområderne.

Indsatsen omfatter blandt andet videreudvikling af trivselsambassadører som lokale tovholdere for sundhedsfremmende aktiviteter. I 2025 har ambassadørerne været aktive, og der er i samarbejde med beboerkonsulenten udviklet et nyt uddannelsesforløb med opstart i 2026.

Erfaringerne fra projektet 'fremskudt misbrugsbehandling' er samtidig blevet forankret i det løbende samarbejde, hvilket har styrket den tidlige opsporing og brobygningen til kommunale indsatser.

### Forebyggelse af udsættelser

Samarbejdet om forebyggelse af udsættelser er fortsat tæt og systematisk. Der arbejdes med tidlig kontakt til udsættelsestruede beboere, og sager følges på ledelsesniveau. Den forebyggende indsats har medvirket til, at antallet af udsættelser fortsat er lavt og stabilt - trods stigende leveomkostninger.

## **Beskæftigelse og civilsamfund**

En relativt stor andel af DOMI Boligs beboere står uden for arbejdsmarkedet. I 2025 er der derfor taget initiativ til tættere dialog om beskæftigelsesindsatser. DOMI Bolig har aktuelt tre ansatte på særlige vilkår, og har indledt samarbejde om etablering af en juniormesterlærepraktikplads.

Beboerkonsulenten har desuden sammen med Odder Kommune og Frivilligcenter Odder arbejdet med brobygning til civilsamfund og foreningsliv gennem brobygning og følgeskab, hvilket bidrager til øget trivsel, deltagelse og lokalt engagement. Af civilsamfundsaktiviteter har beboere været inviteret til fire forskellige tilbud, eksempelvis frivilligmødet og forebyggende sundhedstilbud både i forenings- og kommunalt regi. I forhold til foreningslivet har der været brobygning til fem foreninger, herunder det nyopstartede mandefællesskab for mænd over 60 år, Hemingway klubben Odder samt Ældre sagens IT hjælp.

Det er vurderingen fra såvel DOMI bolig som Odder Kommune, at partnerskabet om den boligsocial indsats skaber værdi for beboerne i deres hverdag. For Odder kommune bidrager samarbejdet til flere positive aspekter, eksempelvis tidligere opsporing og kontakt med borgere der har behov for støtte.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

# Punkt 10: Orientering om tilsyn og magtanvendelse i 2025 på det specialiserede socialområde for voksne

S2026-1594

## Resumé

Kommunalbestyrelsen orienteres om Socialtilsyn Midts tilsyn i 2025 med det specialiserede socialområde for voksne, om antallet af magtanvendelser i 2025 på det specialiserede socialområde for voksne samt om ændret praksis for orientering om tilsyn og magtanvendelser med det specialiserede socialområde for voksne i Odder Kommune.

## Baggrund for sagen

Socialtilsyn Midt har tilsynsforpligtelsen med Åhusene og Bo og Beskæftigelse (Aktivitetscentret, Hjørnet og Krogen).

Odder Kommune har tilsynsforpligtelsen med aktivitets- og samværstilbuddet på Egmont Højskolen. I 2014 blev Egmont Højskolen godkendt til aktivitets- og samværstilbud til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller med særlige sociale problemer (jf. Lov om Social Service § 104 ) til borgere over 18 år. Siden 2015 har Odder Kommune haft aftale med Socialtilsyn Midt om at varetage tilsynet med Egmont Højskolen. I 2024 blev det besluttet, at der foretages tilsyn hvert andet år på Egmont Højskolen i stedet for hvert år. I 2025 har Socialtilsyn Midt ført tilsyn på Egmont Højskolens aktivitets- og samværstilbud.

Rosenhuset har været underlagt tilsynet indtil 17. november 2025, hvor Socialtilsyn Midt traf afgørelse om, at Rosenhuset ikke længere er omfattet af socialtilsynets godkendelse og tilsynskompetence. Baggrunden for det er, at Rosenhuset ikke er en botilbudslignende boform.

Formålet med Socialtilsyn Midts tilsyn er, for det første, at vurdere om de sociale tilbud fortsat har den fornødne kvalitet både socialfagligt, pædagogisk, økonomisk og juridisk, og dermed om tilbuddet fortsat opfylder betingelserne for godkendelse (jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn). For det andet at indgå i dialog med tilbuddet om at fastholde og udvikle kvaliteten fremadrettet.

Socialtilsynet vurderer kvaliteten og sikrer dialogen med stedet med udgangspunkt i en kvalitetsmodel. Kvalitetsmodellen indeholder syv temaer:

1. Uddannelse og beskæftigelse,
2. Selvstændighed og relationer,
3. Målgruppe, metoder og resultater,
4. Sundhed og trivsel,
5. Organisation og ledelse,
6. Kompetencer,
7. Fysiske rammer.

Ved det enkelte tilsyn udvælger Socialtilsyn Midt temaer, som der sættes fokus på. Det betyder, at ikke alle af kvalitetsmodellens syv temaer indgår hver gang. Ved de temaer, der ikke indgår i det pågældende tilsyn, overføres teksten fra seneste tilsynsrapport.

Socialtilsyn Midt har foretaget tre tilsyn på det specialiserede socialområde for voksne i 2025.

### Egmont Højskolen

- Tilsyn foretaget den 14.05.2025
- Fokus: Selvstændighed og relationer, Målgruppe, metoder og resultater samt Kompetencer.

### Bo og Beskæftigelse (Hjørnet, Krogen og Aktivitetscenter Fabos)

- Tilsyn foretaget den 24.07.2025
- Fokus: Målgruppe, metoder og resultater, Sundhed og trivsel samt Organisation og ledelse.

### Åhusene

- Tilsyn foretaget 30.04.2025
- Fokus: Uddannelse og beskæftigelse, Målgruppe, metoder og resultater samt Organisation og ledelse.

Der er udarbejdet en tilsynsrapport ved hvert af tilsynsbesøgene, som er vedlagt som bilag.

Det er Socialtilsyn Midts vurdering, at alle tre steder har den fornødne kvalitet og opfylder betingelserne jf. lov om socialtilsyn § 6.

Kravet om et årligt tilsynsbesøg er ophævet som følge af ændringer i lov om socialtilsyn pr. 1. januar 2026. Fremover kommer Socialtilsynet på uanmeldt tilsynsbesøg minimum hvert tredje år. Som følge af den nye praksis bliver Kommunalbestyrelsen fremover orienteret efter hvert tilsyn i stedet for én årlig, samlet orientering.

## **Forvaltningens bemærkninger**

### **Tilsyn**

#### Egmont Højskole

Under temaet Sundhed og Trivsel anbefaler Socialtilsyn Midt, at der følges op på medarbejdernes kendskab til reglerne om magtanvendelse. Forvaltningen bemærker, at der fortsat arbejdes med forebyggelse af magtanvendelser og med korrekt håndtering og opfølgning i dialog med Egmont Højskole.

#### Bo og Beskæftigelse (Hjørnet, Krogen og Aktivitetscenter Fabos)

Socialtilsyn Midt vurderer, at Bo & Beskæftigelse fortsat har den fornødne kvalitet. Forvaltningen bemærker, at der er truffet beslutning om at bytte et nyt botilbud, samt at der arbejdes videre med forebyggelse af magtanvendelser gennem implementering af LA2u.

#### Åhusene

Socialtilsyn Midt vurderer, at Åhusene har den fornødne kvalitet og fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Tilsynet anbefaler et fortsat fokus på at styrke dokumentationspraksis, herunder systematisk opfølgning og evaluering af borgernes delmål. Forvaltningen bemærker, at der er iværksat tiltag med henblik på at understøtte en mere ensartet og målrettet dokumentationspraksis, og vil følge op herpå i dialog med tilbuddet.

### **Antal magtanvendelser i 2025**

På det specialiserede socialområde for voksne i Odder Kommune har der været 4 magtanvendelse i Bo og Beskæftigelse i 2025, henholdsvis 1 på Aktivitetscenter Fabos og 3 på Hjørnet. Opgørelsen af indberetninger af magtanvendelser omfatter alene kommunens egne tilbud.

### **Orientering i Handicaprådet**

Handicaprådet får sagen forud for udvalgsrådet i Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse, og rådets eventuelle bemærkninger fremsendes til udvalget.

### **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj

### **Forvaltningen indstiller**

**At Kommunalbestyrelsen tager orientering om tilsyn og magtanvendelse på socialområdet i 2025 til efterretning**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

### **Bilag**

Egmonthøjskolen - Tilsynsrapport 2025

Bo & Beskæftigelse - Driftsorienteret tilsyn, endelig delrapport 2025

Åhusene - Driftsorienteret tilsyn, endelig delrapport 2025

# **Punkt 11: Orientering om tilsyn på Krogen - udført af styrelsen for patientsikkerhed**

S2026-1660

## **Resumé**

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse orienteres om et planlagt tilsyn gennemført af Styrelsen for Patientsikkerhed på Krogen i Odder Kommune. Styrelsen fandt ingen problemer af betydning for patientsikkerheden.

## **Baggrund for sagen**

Styrelsen for Patientsikkerhed fører det overordnede tilsyn med sundhedsforholdene og den sundhedsfaglige virksomhed på sundhedsområdet. Tilsynet omfatter alle offentlige og private institutioner, virksomheder og behandlingssteder, hvor autoriserede sundhedspersoner - eller personer, der handler på deres ansvar - udfører sundhedsfaglig behandling.

Styrelsen for Patientsikkerhed udfører risikobaserede tilsyn. Det betyder, at der udvælges temaer og målepunkter ud fra en vurdering af, hvor der kan være risiko for patientsikkerheden, ligesom der tages hensyn til behandling af særligt svage og sårbare grupper.

## **Forvaltningens bemærkninger**

Tilsynet på Krogen i Odder Kommune var et planlagt, udgående tilsyn på baggrund af en stikprøve og blev gennemført den 10. marts 2026. Temaet for tilsynet var medicin håndtering. Krogen er et kommunalt botilbud, hvor der bor 11 voksne med fysisk/psykisk/social funktionsnedsættelse.

Styrelsen for Patientsikkerhed fandt "ingen problemer af betydning for patientsikkerheden", hvilket er den bedste af fire kategorier. Vurderingen baserer sig på observationer, interviews, gennemgang af relevant instruks og medicinlister ved det aktuelle tilsyn. Det blev konstateret, at alle målepunkter i tilsynet var opfyldt. Samtidig konkluderes det, at "...Krogen fremstod sundhedsfagligt velorganiseret med gode arbejdsgange og en høj grad af systematik, og vi identificerede ikke problemer af betydning for patientsikkerheden."

Forvaltningen anbefaler, at Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning. Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse tager orienteringen til efterretning**

**Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

# Punkt 12: Orientering om årligt tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler 2025

S2026-1594

## Resumé

Kommunalbestyrelsen orienteres om det årlige tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler foretaget den 12. august 2025. Socialtilsyn Midt overordnede konklusion er, at Forebyggelse og Rusmidler lever op til kravene, og at behandlingen opfylder de indikatorer, som tilsynet har sat fokus på, *i høj grad og i meget høj grad*.

## Baggrund for sagen

Socialtilsyn Midt har tilsynsforpligtelsen med Forebyggelse og Rusmidler. Der blev foretaget et anmeldt tilsynsbesøg i august 2025.

Formålet med Socialtilsyn Midts tilsyn er, for det første, at vurdere om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet både socialfagligt, pædagogisk, økonomisk og juridisk, og dermed om tilbuddet fortsat opfylder betingelserne for godkendelse (jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn). For det andet at indgå i dialog med tilbuddet om at fastholde og udvikle kvaliteten fremadrettet.

Socialtilsynet vurderer kvaliteten og sikrer dialogen med stedet med udgangspunkt i en kvalitetsmodel. Kvalitetsmodellen indeholder syv temaer: 1) Uddannelse og beskæftigelse, 2) Selvstændighed og relationer, 3) Målgruppe, metoder og resultater, 4) Sundhed og trivsel, 5) Organisation og ledelse, 6) Kompetencer, 7) Fysiske rammer. På det anmeldte tilsyn er hele rapporten gennemgået med tilbudslederen, med henblik på drøftelse af kvalitetsændringer. Der er i denne rapport foretaget ændringer i temaerne: Målgruppe, metode og resultater, Sundhed og trivsel, Organisation og ledelse, Kompetencer, Fysiske rammer samt Økonomi. Tilsynet vurderer opfyldelsen af de forskellige indikatorer ud fra en skala fra 1-5, hvor 5 er højest (indikator er opfyldt *i meget høj grad*).

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Tilsynet i Forebyggelse og Rusmidler vedrører både ambulante alkohol- og stofmisbrugsbehandling til voksne og ambulante stofmisbrugsbehandling til børn/unge. Derfor skal orienteringen om tilsynet både tilgå Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv med fokus på børn og unge, og i Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse med fokus på voksne.

Kravet om et årligt tilsynsbesøg er ophævet som følge af ændringer i lov om socialtilsyn pr. 1. januar 2026. Fremover kommer Socialtilsynet på uanmeldt tilsynsbesøg minimum hvert tredje år. Som følge af den nye praksis bliver Kommunalbestyrelsen fremover orienteret efter hvert tilsyn i stedet for én årlig, samlet orientering.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har ikke yderligere kommentarer til den årlige tilsynsrapport. Der arbejdes med at fastholde den gode kvalitet af tilbud, samt videre udvikling til gavn for borgerne.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj

## Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026

Taget til efterretning

**Beslutning fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026:**

Taget til efterretning

## **Bilag**

Forebyggelse og Rusmidler - Driftorienteret tilsyn 2025 (delrapport) endelig rapport

## **Punkt 13: Efterretningsliste**

S2025-6598

### **Forvaltningen indstiller**

At bilagslisten tages til efterretning.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Taget til efterretning

### **Bilag**

Folder\_LÆR AT TACKLE angst og depression

Folder\_LÆR AT TACKLE angst og depression for unge

Mail\_ Omkostningseffektivt forløb for borgere med angst og depression

Maj\_Sager på vej til Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 2026

## **Punkt 14: Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen**

S2025-6590

### **Forvaltningen indstiller**

At orienteringen tages til efterretning.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Henriette Toftegaard (C) orienterede om deltagelsen i arbejdsgruppe om tilgængelighed på Tunø i forbindelse med hendes deltagelse i Ø-udvalget for Tunø.

## **Punkt 15: Information fra formand/forvaltning**

S2025-6590

### **Forvaltningen indstiller**

At informationen tages til efterretning.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Niels Rosenberg (C) og Camilla Jæger (A) orienterede om deltagelse i møde med Handicaprådet og planen for udarbejdelsen af en handleplan for Handicappolitikken, hvor der skal planlægges afholdelsen af to temamøder efter sommerferien.

## **Punkt 16: Godkendelse af beslutningsprotokol**

S2025-6590

### **Forvaltningen indstiller**

**Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.**

**Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Godkendt

Ingen fraværende

Mødet sluttede kl. 15.16