

REFERAT Udvalget for Børn og Skole (2022 - 2025) d. 19-05-2025

Mødedato Mandag d. 19. maj 2025 kl. 14:30

Mødested Mødelokale 1

Mødedeltagere Jan Kjærsgaard (Fravær), Lene Aagaard, Katja Ivesøe, Torben Madsen, Hans Hammann, Ditte-Marie Thejsen, Klaus Rafael Jensen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Efterretningsliste.....	4
Prioritering af puljemidler på folkeskoleområdet.....	5
Prioritering af puljemidler til dagtilbud.....	7
Forslag til Handicappolitik for Odder kommune - udsendelse i høring.....	8
Saksild Børnehus og Skole - orientering om forventet anlægsindstilling.....	10
Frigivelse af budget - kapacitetspulje til Saksild dagtilbud og skole.....	12
Specialtilbud på Saksild skole - pædagogisk formål og økonomi.....	13
2. Økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Børn og Skole.....	15
2. Økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Børn og Skole - Overførselsområdet.....	18
Budget 2026-2029: Drøftelse af forslag til omprioriteringer for Udvalget for Børn og Skole.....	19
Nøgletal inden for Udvalget for Børn og Skoles fagområder.....	20
Ungdomsuddannelser - data for søgning 2025 og måltal for 2026.....	21
Orientering om status for det sociale investeringsprojekt på sygedagpengeområdet.....	23
Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen.....	26
Orientering fra udvalg/forvaltning.....	27
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	28

Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden

S2021-27347

Forvaltningen indstiller

At forslag til dagsorden godkendes.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Godkendt

Punkt 2: Efterretningsliste

S2021-27347

Forvaltningen indstiller

At bilagslisten tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Taget til efterretning

Bilag

Overblik over foreløbige kommende sager til udvalget for Børn og Skole_maj 2025

Punkt 3: Prioritering af puljemidler på folkeskoleområdet

S2025-205

Resumé

Kommunalbestyrelsen har i forbindelse med Budget 2025 afsat 2 mio. kr. til folkeskoleområdet med henblik på implementering af inklusionsstrategien *Bedre Muligheder for Alle*. Forvaltningen foreslår, at midlerne fordeles med 1,6 mio. kr. til lokale skoleindsatser fordelt efter elevtal, og 0,4 mio. kr. til en målrettet kompetenceudviklingsindsats. Kompetenceudviklingen retter sig mod seks målgrupper og har til formål at understøtte den pædagogiske praksis, ledelse og det tværfaglige samarbejde i arbejdet med inkluderende læringsmiljøer.

Baggrund for sagen

Med vedtagelsen af strategien *Bedre Muligheder for Alle* er der igangsat en omfattende udvikling af inklusionspraksis i kommunens folkeskoler. Inklusion forstås her som en fælles opgave, der kræver en styrket indsats både i undervisningen, fritidstilbuddene, skoleledelsen, forældresamarbejdet og i Børn, Unge- og Familie (BUF)

Strategien fordrer lokale initiativer på skolerne samt kompetenceudvikling på tværs af personalegrupper og samarbejdspartnere. Kommunalbestyrelsen har derfor prioriteret 2 mio. kr. i 2025 til understøttelse af denne implementering.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen foreslår følgende prioritering af midlerne:

- **1,6 mio. kr. til lokale skoleindsatser**, som fordeles til de enkelte skoler efter elevtal. Midlerne kan anvendes fleksibelt af skolerne til f.eks. co-teaching, sparring med ressourcepersoner, etablering af læringsfællesskaber og til at styrke samarbejdet mellem almen- og specialområdet.
- **0,4 mio. kr. til kompetenceudvikling**, der tager afsæt i en udarbejdet kompetenceudviklingsplan. Planen omfatter seks målgrupper:
 1. **Lærere og pædagoger**: Praksisnære læringsforløb, co-teaching, temadage og netværk.
 2. **Pædagoger i fritidstilbud**: Fokus på inkluderende lege, forebyggelse af eksklusion, og udvikling af fællesskaber.
 3. **Ledere og ressourcepersoner**: Modulopbygget forløb i forandringsledelse og tværfagligt samarbejde.
 4. **Organisatoriske mentorer**: Uddannelse i mentorrollen med fokus på implementering og understøttelse af inklusion.
 5. **Skolebestyrelser**: Forløb med fokus på værdier, roller og ansvar i forhold til inklusion.
 6. **Forældre**: Informations- og dialogarrangementer om inklusion og fællesskab.

Kompetenceudviklingsplanen lægger vægt på samskabende processer, konkret praksisnær undervisning og styrket samarbejde på tværs af faggrupper og niveauer i organisationen. Planen rulles ud løbende med opfølgning og justering efter evaluering

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At de 2 mio. kr., der er afsat til folkeskoleområdet i 2025, anvendes som følger:

- **1,6 mio. kr. fordeles til lokale skoleindsatser efter elevtal.**
- **0,4 mio. kr. anvendes til gennemførelse af den udarbejdede kompetenceudviklingsplan.**

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Godkendt

Bilag

Kompetenceudviklingsplan for Bedre Muligheder for Alle

Punkt 4: Prioritering af puljemidler til dagtilbud

S2024-6357

Resumé

Kommunalbestyrelsen har i forbindelse med budget 2025 afsat 2 mio. kr. til udvikling af kvalitet i børnemiljøerne i dagtilbud samt til at understøtte analysearbejdet på dagtilbudsområdet. Forvaltningen anbefaler, at midlerne fordeles således, at 1,5 mio. kr. anvendes direkte i de enkelte dagtilbud til lokale kvalitetsindsatser, mens 0,5 mio. kr. afsættes til at understøtte den centrale analyseproces og styrke forvaltningens analysekraft frem til årets udgang.

Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen har i forbindelse med budget 2025 prioriteret en særlig indsats for at styrke kvaliteten i kommunens dagtilbud. I den forbindelse blev der afsat en pulje på 2 mio. kr. til området. Midlerne skal både bidrage til en generel kvalitetsudvikling i børnemiljøerne og til at understøtte en større analyse af dagtilbudsområdet, som forventes færdig primo 2026.

Analysen tager afsæt i ønsket om at skabe inkluderende læringsmiljøer, hvor alle børn oplever trivsel, udvikling og deltagelse i fællesskabet. Målet er, at alle børn i Odder Kommune mødes med passende udfordringer og anerkendelse i et fællesskab, hvor de føler sig som ligeværdige deltagere.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen vurderer, at de afsatte midler bedst anvendes ved en todelt prioritering:

- **1,5 mio. kr. til lokale kvalitetsindsatser i dagtilbuddene**
Disse midler foreslås fordelt efter børnetal og kan anvendes til konkrete indsatser, der understøtter børnemiljøernes udvikling - fx ekstra hænder, fysiske forbedringer, kompetenceudvikling, eller udvikling af inkluderende praksis.
- **0,5 mio. kr. til understøttelse af analyseprocessen**
Midlerne foreslås anvendt til styrkelse af forvaltningens analysekraft frem til december 2025, hvor analyseaktiviteter er på sit højeste. Forvaltningen har samtidig en vigtig rolle i implementeringen af initiativerne på skoleområdet, og midlerne vil bidrage til det nødvendige fokus på begge områder.

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole maj 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

- At 1,5 mio. kr. af de afsatte midler fordeles til dagtilbuddene til lokale kvalitetsudviklingsinitiativer efter børnetal.
- At de resterende 0,5 mio. kr. anvendes til at styrke den forvaltningsmæssige analysekapacitet og understøtte analysearbejdet frem mod den samlede afrapportering primo 2026.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Godkendt

Punkt 5: Forslag til Handicappolitik for Odder kommune - udsendelse i høring

S2024-1385

Resumé

I denne sag skal Kommunalbestyrelsen godkende, at det udarbejdede udkast til handicappolitik for Odder Kommune udsendes i høring.

Baggrund for sagen

Udarbejdelsen af en handicappolitik for Odder kommune var en del af konstitueringsaftalen og desuden et ønske fra medlemmer af Handicaprådet. Politikken er blevet til gennem en længere inddragende proces med involvering af handicaprådet, DH Odder og øvrige aktører som Handicaprådet har peget på. Udkast til politikken vedlagt denne sag, har eksempelvis været sendt til en række aktører - herunder handicaprådet, DH Odder og private institutioner i Odder Kommune der beskæftiger sig med handicapområdet med henblik på at modtage input til indholdet i en tidlig fase inden den officielle høring. Odder kommune modtog et bidrag fra DH Odder i den forbindelse. Det er på den baggrund tydeliggjort, at Odder Kommune gennem det daglige arbejde på tværs af fagområder, vil arbejde for at mål og værdier i handicappolitikken forfølges, fremfor udarbejdelsen af en selvstændig implementeringsplan.

Forvaltningens bemærkninger

Forslaget til handicappolitikken bygger på FN's handicapkonvention som alle kommuner, regioner og stat er forpligtiget til at leve op til. Denne politik beskriver fire overordnede fokusområder for Odder kommune, der er kendetegnet ved i mindre grad at være lovreguleret, og samtidig være en central del af den kommunale opgave. Herudover er det et formål at øge fokus og kendskabet til handicapområdet for borgere i Odder Kommune. Der er på denne baggrund i dialog med Handicaprådet og centrale aktører på handicapområdet i Odder Kommune identificeret fire områder, som der sættes fokus på:

- Tilgængelighed
- Deltagelse
- Arbejde og uddannelse
- Kendskab

Det er hensigten, at handicappolitikken anvendes i kommunens løbende arbejde med at udføre strategier, indsatser og konkrete handlinger inden for hele kommunens ansvarsområde.

Handicappolitikken vil være Odder Kommunes fælles værdimæssige og strategiske grundlag for arbejdet med handicapområdet. Den sætter retning og principper, som skal gælde på tværs af hele kommunen. På den baggrund vil Odder Kommune arbejde for at:

- Politikken integreres i kommunens daglige arbejde
- Mål i politikken forfølges
- Sikre opfølgning på politikken

Den konkrete prioritering af ressourcer og midler til nye initiativer vil ske politisk. På den måde bevares politikken som en langsigtet og værdibaseret ramme, mens konkrete handlinger og indsatser tilpasses løbende i takt med politiske prioriteringer og samfundets udvikling.

Udkast til handicappolitikken vil blive sendt i høring hos Handicaprådets medlemmer der repræsenterer handicaporganisationer samt Dansk Handicap (DH) Odder. Disse parter er velkomne til at involvere andre relevante parter i deres høringssvar, såfremt de ønsker det. Såfremt Kommunalbestyrelsen godkender at udsende forslaget til handicappolitik i høring, vil det blive udsendt umiddelbart efter Kommunalbestyrelsesmødet den 10. juni 2025. Høringsperioden vil vare ind til slutningen af juli med henblik på behandling i Kommunalbestyrelsen d. 2. september.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

- Udvalget for Klima og Plan den 20. maj 2025
- Udvalget for Sundhed og Voksne den 21. maj 2025
- Udvalget for Kultur og Fritid den 22. maj 2025
- Kommunalbestyrelsen den 10. juni 2025

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender, at det vedlagte udkast til Odder Kommunes handicappolitik sendes i høring

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Indstilles til godkendelse med en bemærkning om at Udvalget for Børn og Skole anbefaler at høringsperioden forlænges til medio august og at sagen behandles med høringssvar på Kommunalbestyrelsesmødet. Herudover ønskede udvalget enkelte ændringer der skal sikre politikken ikke løbende skal justeres - eksempelvis fjerne aktuelle tal vedrørende uddannelsesgrad.

Bilag

Odder Kommunes Handicappolitik 2025 til udsendelse i høring_maj 2025

Punkt 6: Saksild Børnehus og Skole - orientering om forventet anlægsindstilling

S2024-6838

Resumé

I denne sag orienteres Udvalget for Børn og Skole om status på arbejdet med kapacitetsanalysen og betydningen for daginstitutionen og skole i Saksild, herunder en kommende anlægsindstilling.

Baggrund for sagen

På mødet i Udvalget for Børn og Skole den 7. april 2025, blev udvalget orienteret om status på arbejdet i styregruppen for kapacitetsanalyserne på skole og dagtilbudsområdet. Der var særligt fokus på Saksild, da såvel vækst i børne- og elevtal samt kvaliteten af bygningerne herunder særligt vuggestuepavillonen, betyder at der er behov for at sikre, at der er den nødvendige kapacitet og kvalitet i rammerne for at drive skole og dagtilbud.

Forvaltningens bemærkninger

Som beskrevet i punkt 11 på mødet i Udvalget for Børn og Skole den 7. april, er der igangsat et arbejde der kan skabe grundlag for udarbejdelse af en anlægsindstilling for tilbygning og forventeligt nybyg i Saksild. Prognoserne for dagtilbud og skole udarbejdet i april 2025 viser stadig den samme vækst som beskrevet i sagen fra mødet i Børn og Skole den 7. april. På den baggrund er forvaltningen i gang med at udarbejde en anlægsindstilling, der vil indgå i budget 2026 med henblik på behov for anlæg vedrørende såvel dagtilbud som skole. Herunder beskrives overordnede aspekter vedrørende dagtilbud og skole i Saksild, der har betydning for indholdet i den kommende anlægsindstilling, der vil indgå i forhandlingerne vedrørende budget 2026. Anlægsindstillingen vil overordnet beskrive økonomien der er behov for at afsætte, såfremt de beskrevne behov skal imødekommes.

Dagtilbud

På baggrund af seneste børneprognose fra april 2025 samt den aktuelle stand af særligt vuggestuepavillonen i Saksild børnehus, vurderes der at være behov for kapacitetsudvidelse i form af nybyg og/eller renovering. Væksten i børnetal forventes fra 2029 at give kapacitetsudfordringer. Det vurderes, at der er grundlag for at etablere en institution med plads til tre vuggestuegrupper (36 børn) og minimum tre børnehavegrupper (66 børn). Udviklingen i prognosen kan tyde på et behov for op til fire børnehavegrupper. Behov og ønsker til en eventuel ny daginstitution minder i høj grad om Hou Børnehus der er under etablering.

Skole

På baggrund af seneste elevprognose fra april 2025, vurderes der at være behov for kapacitetsudvidelse i form af nybyg og/eller renovering af skolen. Prognosen viser at Saksild skole forventeligt vil gå fra et spor fra 0.-6. klasse til to spor inden for de kommende år. I skoleåret 2030/2031 vil tre ud af syv spor således være tosporet. Det vil således stige med en klasse om året frem mod 2035/2036, hvor samtlige syv spor vil være tosporet. Stigningen i klasseantal vil også påvirke behovet for faglokaler - herunder særligt idrætfaciliteter. I den forbindelse gøres er opmærksom på, at Odder Kommune ifølge folkeskolens §36, stk.2 er forpligtiget til at tilbyde plads på distriktsskolen.

Der er et særligt fokus på at skabe rammer der understøtter intentionerne i Bedre muligheder for alle, med fleksible løsninger og eksempelvis mulighed for mindre grupperum eller afskærmede arbejdsstationer.

Overordnede aspekter der påvirker såvel dagtilbud som skole

Behovet for at udvide kapaciteten og øge kvaliteten af såvel dagtilbud og skole skal vurderes i sammenhæng, da de påvirker hinanden. Der er begrænset plads på den eksisterende matrikel og i arbejdet med anlægsindstillingen, vil der være fokus på, at beregne hvorvidt der er plads til udvidelserne på den nuværende matrikel. Der vil således blive lavet en

Samlet vurdering af hvad der er muligt på matriklen - herunder hvad der er mest hensigtsmæssigt ud fra et kvalitetsbæredygtigheds- og økonomisk perspektiv.

Der skal også tages højde for drift af skole og dagtilbud under en byggefase, hvor der både skal findes praktiske løsninger på, hvor driften kan foregå - samt tages højde for eventuelle udgifter i denne fase.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole tager orienteringen til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Taget til efterretning

Punkt 7: Frigivelse af budget - kapacitetspulje til Saksild dagtilbud og skole

S2024-6838

Resumé

Forvaltningen søger en anlægsbevilling på 100.000 kr. til det indledende arbejde med behov for kapacitetsudvidelse af Saksild dagtilbud og skole.

Baggrund for sagen

På Udvalgsrådet for Børn og Skole den 25. november 2024, besluttede udvalget at etablere styregrupper for kapacitetsanalyserne på dagtilbuds og skoleområdet. Formålet med styregrupperne er at:

- Vurdere analysens anbefalinger og fremlægge indstillinger til politisk behandling om konkrete byggeprojekter

Der har i styregruppen været særligt fokus på Saksild, da såvel en markant vækst i børne- og elevtal samt kvaliteten af bygningerne herunder særligt vuggestuepavillonen, betyder at der er behov for at sikre, at der er den nødvendige kapacitet og kvalitet i rammerne for at drive skole og dagtilbud.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen søger en anlægsbevilling på 100.000 kr. fra puljen til sikring af kapaciteten på skole- og dagtilbudsområdet. Bevillingen skal anvendes på, at kvalificere det igangværende arbejde med at konkretisere behov for anlæg i Saksild - herunder ekstern bistand til relevante forundersøgelser.

Økonomi:

Anlægsbevillingen på 100.000 kr. finansieres af puljen til sikring af kapaciteten på skole- og dagtilbudsområdet. På Puljen er afsat rådighedsbeløb på 2.500.000 kr. i budget 2025. Puljen til sikring af kapaciteten på skole- og dagtilbudsområdet har tidligere finansieret 1.500.000 kr. til et skoletilbud i Saksild, godkendt af Kommunalbestyrelsen den 17. december 2024.

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Udvalget for Økonomi og Erhverv den 2. juni 2025

Kommunalbestyrelsen den 10. juni 2025

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender, at der ydes anlægsbevilling på 100.000 kr. til forundersøgelser i forbindelse med kapacitetsudvidelse af dagtilbud og skole i Saksild.

At Kommunalbestyrelsen godkender, at det finansieres af afsat rådighedsbeløb i budget 2025, puljen til styrkelse af kapacitet på skole- og dagtilbudsområdet.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Indstilles til godkendelse

Punkt 8: Specialtilbud på Saksild skole - pædagogisk formål og økonomi

S2025-2965

Resumé

I denne sag beskrives det oprettede skoletilbud på Saksild skole for børn betydelig nedsat betydelig nedsat kognitiv funktion samt varig fysisk funktionsnedsættelse. Herudover beskrives behovet for at sikre finansiering til dette skoletilbud.

Baggrund for sagen

Som beskrevet i punkt nummer otte på mødet i Udvalget for Børn og Skole den 25. november, har Odder kommune tidligere købt pladser til børn på særlige højt specialiserede specialskoler i nabokommunerne, til børn der havde behov som tilbud i Odder kommune ikke kunne imødekomme. Forvaltningen oplever som beskrevet, at det ikke længere er muligt at købe disse pladser, da kommunerne der driver disse tilbud, selv har behov for pladserne. På den baggrund er der oprettet et skoletilbud til denne gruppe af børn på Saksild skole.

Der er således tale om en opgave som Odder Kommune ikke tidligere har varetaget selv, og som kræver højt specialiserede kompetencer og rammer.

Forvaltningens bemærkninger

Odder kommune er forpligtet til at tilbyde et passende skoletilbud, og på den baggrund er det nødvendigt at have et skoletilbud, der kan imødekomme børnenes behov. Dette tilbud er oprettet på Saksild skoles matrikel, og er det tilbud, der blev givet anlægsmidler til gennem den nævnte anlægssag.

Skoletilbuddet er målrettet børn med betydelig nedsat kognitiv funktion samt varig fysisk funktionsnedsættelse. Tilbuddet skal rumme børn, der ikke kan være i Odder kommunes eksisterende specialtilbud. Det drejer sig således om børn med udfordringer der kræver en helt særlig indsats som både stiller krav til de fysiske omgivelser og faciliteter rette mod børn med svære fysiske handicap samt til de pædagogiske, sundhedsfaglige og didaktiske kompetencer. I starten af skoleåret 2024/2025 gik der en elev i tilbuddet og der forventes tre elever inden udgangen af dette skoleår. Samlet er det vurderingen at der vil kunne være tale om ca. fem elever i løbet af de kommende år - det er dog svært at vide, da det udover kendte børn fra dagtilbud også handler om mulige tilflyttere.

Økonomisk vil dette tilbud være omkostningstungt i opstarten, men i forbindelse med flere elever begynder i tilbuddet vil omkostningen pr elev falde.

Tidligere ville disse elever have været henvist til specialskoler i andre kommuner - eksempelvis Stensagerskolen i Aarhus Kommune. Her koster det ca. 650.000 kr. pr elev pr år. Det er vurderingen, at tilbuddet i Saksild som minimum kræver dette finansieringsniveau, som er grundlaget for beregningen herunder.

På den baggrund anbefaler forvaltningen at Udvalget for Børn og Skole fremsætter et omprioriteringsforslag der sikrer finansieringen til dette tilbud.

Forventet driftsudgift i 2026 - baseret på op til fem elever: 3,25 mio. kr.

Udgiften består primært af udgifter til personale. Herudover kommer driftsudgifter til undervisningsmateriale, rengøring og lignende.

Da denne form for skoletilbud er ny i Odder Kommune vil forvaltningen igangsætte et arbejde der skal kortlægge hvilke faglige kompetencer, organisatoriske samt fysiske rammer der bedst kan løse opgaven, med størst mulig kvalitet for en meget sårbar elevgruppe. Det vurderes at være nødvendigt, da det som nævnt ikke er en elevgruppe som Odder Kommune tidligere har haft skoletilbud til i kommunen. Dette arbejde vil ske med inddragelse af tværfaglige kompetencer herunder bl.a. sundhedsfaglige kompetencer.

Finansiering fra opstart og i løbet af 2025 er beskrevet i 2. økonomiopfølgning der er på dagsordenen til dette møde, hvor det medfører et merforbrug.

Der er udarbejdet en foreløbig beskrivelse af tilbuddet - herunder målgruppen og den pædagogiske og didaktiske tilgang. Denne er vedlagt som bilag.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole beder forvaltningen om at udarbejde et omprioriteringsforslag der skal sikre det beskrevne finansieringsbehov

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Godkendt

Bilag

Foreløbig beskrivelse af specialtilbud i Saksild

Punkt 9: 2. Økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Børn og Skole

S2025-2130

Resumé

Formålet med denne sag er at give udvalget et overblik over økonomien for 2025 på udvalgets områder.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder.

Der er tre årlige samlede budgetopfølgninger til politisk drøftelse, hvor der kun er de to sidste der kommer på fagudvalgene.

Forvaltningens bemærkninger

Der forventes et merforbrug på 9,4 mio. kr. på udvalget for Børn og Skoles områder.

Det forventede resultat for udvalgets områder fordeler sig på følgende måde:

1.000 kr. (+ = overskud, - = underskud)	Politisk udvalg	Overført resultat fra 2024	Budget 2025 (korrigeret)	1. budget opfølgning	2. budget opfølgning	3. budget opfølgning
Parkvejens skole	BSU	-1.411	65.705	-1.400	-1.400	x
Ungdomsskolen – HeltidsUV	BSU	0	4.532	0	0	x
Ungdomsskolen - Fritid	BSU	898	4.167	300	100	x
Vestskolen	BSU	-817	62.027	200	-700	x
Saksild skole	BSU	715	10.007	0	668	x
Hou skole	BSU	-304	8.815	-318	-180	x
Gylling skole	BSU	-600	6.835	-2.067	-1.212	x
Hundslund skole	BSU	31	6.670	0	131	x
Fælles Skole og SFO	BSU	2.047	52.260	0	0	x
Fælles Special Undervisning	BSU	-3.272	6.684	-3.272	-4.771	x
Dagtilbud Midt-Syd	BSU	-1.213	32.389	-400	-400	x
Dagtilbud Øst	BSU	-740	40.092	-100	-400	x
Dagtilbud Vest	BSU	300	26.163	221	128	x
Dagplejen	BSU	-2.420	15.150	-2.965	-3.221	x
Fælles børnepasning	BSU	-226	-10.686	-2.023	0	x
Skole og Dagtilbud	BSU	73	1.135	0	0	x
Skole og Dagtilbud i alt		-6.939	331.945	-11.824	-11.257	
BUF, fælles	BSU	2.620	86.196	2.489	1.900	x
Ungerådgivningen	Tværgående	0	9.858	0	0	x
Børn, Unge og Familier i alt		2.620	96.054	2.489	1.900	
Udvalget for Børn og Skole - I alt		-4.319	427.999	-9.335	-9.357	

Skoler og Dagtilbud:

Det forventede merforbrug for området fordeler sig på flere enheder, og det væsentlige beskrives nedenfor.

De budgetansvarlige har igangsat en række tiltag for at opnå strukturel balance i budget 2025. Dette er gældende for alle resultatområder og de 9 budgetansvarlige ledere.

Der er i april måned indgået en aftale med BDO om udarbejdelse af en vilkårsanalyse på skoleområdet. Analysen gennemgår skolernes økonomi og driftsvilkår og skal belyse den enkelte skoles råderum med afsæt i både de nationale minimumskrav, Odder Kommunes rammevilkår og lokale prioriteringer. Skoleleder på Hundslund skole indgår i styregruppen sammen med koncernchef og økonomikonsulent. Skoleledere deltager i workshops og er med til at kvalificere analysens resultater.

Der er i analysen særligt fokus på vilkårene for de små skoler i Gylling og Hundslund.

Gylling skole

Ved godkendelse af regnskabet for 2024 fik Gylling Skole eftergivet sit akkumulerede underskud op til overførselsadgangen. Skolen starter således 2025 med et underskud på 600 t.kr.

Med det nuværende elevtal - herunder 9 indskrevne elever til kommende skoleår 2025/2026 - og muligheder for at oprette hold på tværs af årgange, er det vanskeligt at opnå balance i budgetåret 2025. Trods en række tiltag forventes det akkumulerede underskud således forøget i 2025.

Parkvejens skole

Implementeringen af Bedre Muligheder for Alle bevirker en budgetreduktion til Parkvejens skole. Skolens økonomi bliver påvirket både af at have segregeret forholdsvis mange elever og af at være værtsskole for specialklasser i Odder Kommune, som får reduceret tildelingstaksten pr. elev i forbindelse med den nye økonomimodel. 60% af den afsatte bufferpulje til indfasning af Bedre Muligheder for Alle forventes tildelt Parkvejens skole i 2025.

Der blev i januar 2025 igangsat en personalereduktionsproces på skolen og der er med afsæt i denne indgået fratrædelsesaftaler med 5 medarbejdere. Dette er medvirkende til, at Parkvejens skole ikke forventer at forøge det akkumulerede underskud, som blev overført i forbindelse med regnskab 2024.

Fælles Skole - Specialundervisningspulje

Der har i en årrække været underskud på specialundervisningsområdet, hvilket også var tilfældet i 2024. Kommunalbestyrelsen vedtog den 28. januar 2025 en genopretningsplan for området. Denne indebærer at skolerne tilbagebetaler det akkumulerede merforbrug ved regnskabsafslutningen i 2024 ved fuld implementering af Bedre Muligheder for Alle.

Indtil da vil beløbet på -3,3 mio. kr. henstå på puljen og således fremstå som et negativt resultat.

Odder kommune har en forsyningsforpligtelse i forhold til elever med et vidtgående specialundervisningsbehov. Det har hidtil været muligt at visitere elever til tilbud i Horsens og Aarhus Kommune. Da dette ikke længere er en mulighed er Odder forpligtet til at oprette eget tilbud. Dette er under opbygning på Saksild Skole og indebærer en merudgift i 2025.

Dagplejen

Dagplejen havde i 2023 et regnskabsresultat på - 1,567 mio. kr. Ved regnskabsafslutningen 2024 er dette forøget til -2,420 mio.kr. Med de nuværende forudsætninger forventes det akkumulerede underskud yderligere øget i 2025 med - 800 t.kr.

I forbindelse med P30 blev det besluttet at implementere en række besparelser i dagplejen. En af disse var under forudsætning af, at belægningsprocenten kunne øges. Der er indført en række tiltag for at imødegå dette og dagplejens belægningsprocent har de seneste 3 år ligget over KL's anbefaling. På trods af dette kan den samlede besparelse ikke indhentes.

Pladsanvisningen

Pladsanvisningen blev i forlængelse af organisationsændringen på Dagtilbudsområdet 1. marts 2024 udskilt af Dagplejen.

I 2025 er opgaven fordelt på flere enheder. Der er således ansat en medarbejder under Borgerservice som løser opgaver af forvaltningsmæssig karakter. I Dagtilbud Øst er der ansat en medarbejder, der har opgaven med at placere børn i børnehuse og dagplejen i dialog med forældre og pædagogiske ledere. Endelig har en medarbejder på Vestskolen fået tildelt timer til at løfte pladsanvisningsopgaven i forhold til SFO, SFO2/Klub og Special SFO. Der udestår budgettildeling til opgaveløsningen. Økonomien for pladsanvisningen er placeret under udvalget for Økonomi og Erhverv.

Børn, Unge og Familier:

Den primære årsag til mindreforbruget er, at Børn, Unge og Familier har fået overført et mindreforbrug fra 2024 til 2025 på 2,6 mio. kr.

Udgifterne til anbringelser var i 2024 lavere end de foregående år, primært som følge af, at der i 2024 ikke har været afholdt udgifter til sikrede institutioner. Til sammenligning har udgiften til sikrede institutioner årligt udgjort ca. 1,5 til 3 mio. kr.

Isoleret set for regnskabsåret 2025 forventes et merforbrug på ca. 600.000 kr., som følge af øgede udgifter til anbringelser.

De budgetansvarliges indberetninger til 2. økonomiopfølgning er vedhæftet.

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og skole drøfter budgetopfølgningen

At Udvalget for Børn og Skole beslutter om der skal ske yderligere tiltag for at opnå budgetbalance for udvalgets område

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Punktet blev drøftet

Bilag

Indberetninger til 2. økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Børn og Skole

Punkt 10: 2. Økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Børn og Skole - Overførselsområdet

S2025-2130

Resumé

Formålet med denne sag er at give udvalget et overblik over økonomien for 2025 på udvalgets område.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder.

Der er tre årlige samlede budgetopfølgninger til politisk drøftelse, hvor det kun er de to sidste der kommer på fagudvalgene.

Forvaltningens bemærkninger

Der forventes i 2025 et merforbrug på indkomstoverførsler under Børn og Skole på 0,6 mio. kr. Det forventede resultat på indkomstoverførselsområdet fordeler sig på følgende måde:

1.000 kr. (+ = overskud, - = underskud)	Politisk udvalg	Budget 2025 (korrigeret)	1. budget opfølgning	2. budget opfølgning	3. budget opfølgning
Hjælp til dækning af tabt arb.fortj. §42	BSU	11.130	-870	-870	x
Merudg.ydelse § 41	BSU	2.900	-100	200	x
50% statsrefusion	BSU	-6.860	640	490	x
Særlige ydelser, træningsredskaber m.m (ikke refusionsberettigede udg.)	BSU	60	-312	-455	x
Indkomstoverførsler i alt	BSU	7.233	-639	-632	

Årsag til afvigelsen:

Regnskabsresultatet for 2024 udviste et merforbrug på indkomstoverførselsområdet på ca. 1,7 mio. kr.

Sagsantallet for børn med skolevægring som følge af psykiske udfordringer er stigende og der forventes derfor fortsat et merforbrug i 2025.

Tiltag for at modvirke afvigelse:

Analyse af alle sager med tabt arbejdsfortjeneste (herunder serviceniveau, organisatoriske udfordringer m.v.)

Skole- og Familieenhed til børn med skolevægring er etableret 1. marts 2024.

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og skole drøfter budgetopfølgningen

At Udvalget for Børn og Skole beslutter om der skal ske yderligere tiltag for at opnå budgetbalance for udvalgets område

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Punktet blev drøftet

Punkt 11: Budget 2026-2029: Drøftelse af forslag til omprioriteringer for Udvalget for Børn og Skole

S2024-5983

Resumé

I henhold til Procedure og tidsplanen for budgetlægningen for 2026-2029 skal fagudvalgene drøfte forslag til omprioriteringer, der skal indgå i forhold til budgetlægningen for 2026-2029.

Baggrund for sagen

I Procedure og tidsplanen for budget 2026-2029 skal fagudvalgene have mulighed for at fremsende forslag til omprioriteringer og forslag til anlæg, der ønskes medtaget i det budgetmateriale, der fremsendes til de politiske budgetdrøftelser.

Forvaltningens bemærkninger

På Budget- og Dialogmøde mellem Kommunalbestyrelse, Hovedudvalg og Koncernledelse, der afholdes den 13. maj vil drøftelserne tage udgangspunkt i de 6 reformspor og deres betydning for borgere og organisation i relation til

- Rekrutteringsudfordring
- Digitalisering/teknologianvendelse
- Inddragelse af civilsamfund

Samme dag afholdes det første borgermøde omkring budget, hvor temaet bliver drøftelse af de områder, som fagudvalgene er optagede af, og som peger videre ind i den nye valgperiode.

Udvalgene har til opgave at følge op på, hvorvidt der fra disse 2 møder samt øvrige borgermøder og brugermøder, der har været afholdt siden sidste budgetvedtagelse i oktober 2024, er forhold, der giver anledning til at fremsætte forslag til omprioriteringer.

Sagens gang

Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole tager stilling til, om udvalget vil fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetdrøftelser

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Udvalget for børn og skole beder forvaltningen om at udarbejde følgende to budgetforslag:

Dagtilbud: En varig udvidelse på 2 mio. kr. årligt af den økonomiske ramme til arbejdet med kvalitet i børnemiljøerne - herunder tidlig indsats

Skole: Pulje på 4 mio. kr. til implementering af bedre muligheder for alle der skal fordeles over 3 år med følgende fordeling; 2 mio. kr. i 2026, 1 mio. kr. i 2027 og 1 mio. kr. i 2028.

Punkt 12: Nøgletal inden for Udvalget for Børn og Skoles fagområder

S2025-1095

Resumé

Udvalget for Børn og Skole orienteres om nøgletal inden for fagområderne Dagtilbud, Skoler samt Børn, Unge og Familie(BUF).

Baggrund for sagen

Udvalget for Børn og Skole har tilkendegivet, at udvalget gerne vil følge både den økonomiske udvikling samt udvalgte faglige områder tættere end hidtil. Forvaltningen fremlægger derfor udvalgte nøgletal og indikatorer, som giver et overordnet billede af den økonomiske udvikling m.m.

Brug af data og nøgletal i styring og ledelse kan understøtte både den faglige udvikling, den strategiske retning og den økonomiske styring. Nøgletal understøtter datadrevet styring, hvor der skabes overblik og gennemsigtighed i økonomistyringen. Det gør det muligt at agere i tide ved afvigelser ved at udvikle handleplaner til at overholde budgetrammen på området.

Forvaltningens bemærkninger

Der er opstillet nøgletal for følgende tre områder: Dagtilbud, Skoler og Børn, Unge og Familier (BUF) i vedlagte bilag.

For alle tre områder vises basisoplysninger som forbrugsprocent, overordnet udgiftsniveau og sygefravær. Derudover er der udvalgt indikatorer for hvert område, som kan følges månedligt eller kvartalsvis. De udvalgte nøgletal viser udviklingen på et overordnet, strategisk niveau.

Data indhentes fra egne fagsystemer, FLIS (Fælleskommunal LedelsesInformationsSystem) nøgletal samt KL's nøgletal bag publikation Kend din Kommune.

Der vil løbende ske tilpasninger i takt med, at ledelsesinformationen drøftes med udvalget, og det afklares hvilke indikatorer, der skal følges fremadrettet.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 7. april 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole tager nøgletallene til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Taget til efterretning

Bilag

Onepager - Skole maj

Onepager - BUF maj

Onepager - Dagtilbud maj

Punkt 13: Ungdomsuddannelser - data for søgning 2025 og måltal for 2026

S2021-3527

Resumé

Kommunerne er forpligtet til at udarbejde lokale måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne. Udvalget for Børn og Skole orienteres i denne sag om dette års søgning til ungdomsuddannelserne med henblik på at opdatere måltal for 2026.

Baggrund for sagen

Den tidligere regering, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Radikale Venstre og Socialistisk Folkeparti indgik i 2018 en aftale "Fra folkeskole til faglært - Erhvervsuddannelser til fremtiden". Her blev kommunerne forpligtet til at udarbejde lokale måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne med henblik på at understøtte, at kommunerne aktivt arbejder for at øge søgningen til erhvervsuddannelserne. Som et led i aftalen skal Odder Kommune fastsætte egne mål for elevernes uddannelsesvalg i forlængelse af 9. og 10. klasse, dvs. overgang til erhvervsuddannelser og gymnasiale ungdomsuddannelser. De nationale måltal er, at mindst 30 pct. søger en erhvervsuddannelse i 2025. Målene omhandler alene søgning direkte fra grundskolen og dermed ikke hele søgningen.

Forvaltningens bemærkninger

Søgningen til erhvervsuddannelserne er faldet fra 25,3 % i 2024 til 21,9 % i 2025 - dog stadig inden for det spænd, der har været siden 2020. Søgningen er over landsgennemsnittet.

Nedenstående tabel viser udviklingen i søgningen til gymnasier, erhvervsuddannelse for unge (EUD), den forberedende grunduddannelse (FGU) + ungdomsuddannelse for unge med særlige behov (STU) og øvrige over fire år - alle tal er angivet i procent. Kategorien "Øvrigt" dækker bl.a. over ungdomshøjskole, udlandsophold og arbejde.

	Gymnasier		Erhvervsudd. for unge (EUD)		Den forb. grundudd. (FGU) og ungdomsudd. for unge med særlige behov (STU)		Øvrigt	
	Landstal	Odder	Landstal	Odder	Landstal	Odder	Landstal	Odder
2025	72,6	68,3	20,0	21,9	2,4	1,3	5	8,3
2024	72,9	64,9	19,9	25,3	2,9	1,4	4,4	8,4
2023	72,6	66,3	19,4	19,2	3,0	2,0	5,0	12,5
2022	71,6	66,3	20,0	17,3	2,9	2,0	5,5	14,3
2021	72,1	68,7	19,9	21,1	3,2	3,7	4,8	6,5
2020	72,7	71,1	19,8	24,7	2,9	2,3	4,6	1,9

Udvalget for Børn og Skole skal årligt fastsætte nye mål for søgning til ungdomsuddannelserne på basis af opdateret data om de unges søgemønstre. Forvaltningen anbefaler at fastholde måltallene fra sidste år, således de fortsat vil være følgende:

	GYM	EUD	Øvrige

2026	69	22	9
------	----	----	---

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole godkender måltallene for søgningen til erhvervsuddannelser og gymnasiale uddannelser for året 2026

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Godkendt

Punkt 14: Orientering om status for det sociale investeringsprojekt på sygedagpengeområdet

S2023-5286

Resumé

Kommunalbestyrelsen orienteres om status for det sociale investeringsprojekt vedrørende en forebyggende og styrket jobrettet indsats for sygemeldte.

Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede den 10. oktober 2023, at Odder Kommune skulle indgå en partnerskabsaftale med Den Sociale Kapitalfond og konsulentfirmaet Marselisborg Consulting (nu Carelink Gruppen) om en forebyggende og styrket jobrettet indsats for sygemeldte.

Partnerskabet omfatter et socialt investeringsprojekt, hvor en udbyder (Odder Kommune), en leverandør (Carelink Gruppen) og en investor (Den Sociale Kapitalfond) er enige om at løse en social udfordring. Partnerskabet er baseret på en resultatkontrakt, hvor investor får tilbagebetalt sin investering samt et finansielt afkast, hvis leverandøren er i stand til at levere den aftalte effekt.

Investeringsprojektet indeholder tre spor:

1. Et forebyggende spor

Formålet med det forebyggende spor er at reducere tilgangen til sygedagpenge og fastholde medarbejdere på Odder Kommunes arbejdspladser. Ved projektets start blev der udvalgt tre arbejdspladser (Bo og Beskæftigelse, Parkvejens Skole og Stenslundscentret), der initialt havde et højt sygefravær. Med afsæt i en kortlægning af sygefraværsmønstre på de tre arbejdspladser er der i projektet arbejdet strategisk og operationelt med blandt andet onboarding, skærpelse af ledelsesrollen, den systematiske brug af sygefraværdata, indsatsmodel og implementering af redskaber til håndtering af det tidlige sygefravær.

2. Et indsatsspor

Her er formålet, at borgere i målgruppen bliver raskmeldt og får en langvarig tilknytning til arbejdsmarkedet. Ved projektets start blev der udvalgt 100 sygemeldte borgere til en ekstraordinær indsats hos Carelink Gruppen i en toårig periode. Indsatsen indebærer blandt andet, at borgerne har en fast tilknyttet jobrådgiver hos Carelink Gruppen, der følger den enkelte borger i hele perioden.

3. Et læringsspor

Formålet med læringssporet er, at medarbejdere i jobcentrets sygedagpenge- og jobafklaringsteam gennemfører et kompetenceudviklingsforløb for at forankre de virksomme metoder, som afprøves. Carelink Gruppen leverer blandt andet sagssparring til medarbejderne og sætter fokus på styring og opfølgning. Her arbejdes der således ikke kun med de 100 borgere, men med alle sygemeldte i Odder Kommune med henblik på at styrke indsatsen. I tillæg hertil gennemføres et kompetenceudviklingsforløb for alle relevante medarbejdere i forhold til at sikre et sammenhængende forløb for de borgere, der skifter ydelse.

Ved projektstart var vurderingen, at de tre spor tilsammen ville medføre et økonomisk netto-provenu på 5 til 10 mio. kr. samt en afledt effekt på udvalgte kommunale arbejdspladser som følge af den forebyggende og tidlige indsats.

Projektet startede den 1. februar 2024.

I det følgende gives en status for projektet med baggrund i den seneste statusrapport fra Carelink Gruppen, som er udarbejdet i marts 2025. Status fra Carelink Gruppen er suppleret med enkelte opmærksomhedspunkter fra forvaltningen.

Sagen behandles parallelt i Udvalget for Børn og Skole og i Udvalget for Sundhed og Voksne. Udvalget for Børn og Skole får sagen til orientering, da Parkvejens Skole indgår i det forebyggende spor (spor 1), mens de to andre arbejdspladser i det forebyggende spor samt indsatserne i spor 2 og 3 hører under Udvalget for Sundhed og Voksne.

Carelink Gruppens statusrapport er vedlagt som bilag.

Forvaltningens bemærkninger

Spør 1: Det forebyggende spor

I foråret 2024 gennemførte Carelink en analyse af sygefraværet på de tre udvalgte arbejdspladser: Bo & Beskæftigelse, Parkvejens Skole og Stenslundcentret. Med afsæt i resultaterne af analysen blev der i 2. halvår 2024 iværksat målrettede indsatser på de tre arbejdspladser samt fælles indsatser på tværs af arbejdspladserne. I Bo & Beskæftigelse blev der iværksat indsatser i forhold til høje følelsesmæssige krav og travlhed, på Parkvejens Skole arbejdede man med onboarding af nye medarbejdere og ledelse af sygefraværsindsatsen, og på Stenslundcentret valgte man en narrativ, anerkendende og systemisk tilgang til bedre arbejdsmiljø og lavere sygefravær. På tværs af de tre arbejdspladser blev der desuden iværksat indsatser i forhold til samarbejdet med Jobcentret og den gode sygefraværs- og velfærdssamtale.

Med afsæt i erfaringerne fra udviklings- og implementeringsfasen vurderer Carelink, at fire tiltag har udbredelsespotentiale til alle arbejdspladser i Odder Kommune. De fire tiltag er én fælles samarbejdsaftale med Jobcentret gældende for alle kommunens arbejdspladser, kompetenceudvikling og digital understøttelse af lederne i håndhævelse af sygefraværsproceduren, en struktureret praksis omkring kollegial defusing og debriefing samt ét fælles koncept for onboarding af nye medarbejdere. Koncernledelsen har på møde den 27. marts 2025 drøftet Carelinks anbefalinger og ønsker at der arbejdes videre med dem samt en række øvrige tiltag, der skal bidrage til et lavere sygefravær i Odder Kommune.

På alle de tre arbejdspladser, som har deltage i projektet, har man oplevet fald i sygefraværet fra 2023 til 2024. Det største fald er sket på Parkvejens Skole, hvor sygefraværet er reduceret med 39,2 procent svarende til fire årsværk. Hos Bo & Beskæftigelse er sygefraværet reduceret med 8,8 procent svarende til 0,6 årsværk, og på Stenslundcentret er det reduceret med 7,6 procent svarende til 0,6 årsværk. I den samme periode har man også i Odder Kommune samlet set og på landsplan oplevet fald i sygefraværet. I Odder Kommune er sygefraværet reduceret med 14,1 procent. Dermed har Parkvejens Skole oplevet et større fald i sygefraværet end arbejdspladserne i Odder Kommune samlet set, mens Bo & Beskæftigelse og Stenslundcentret har oplevet et mindre fald.

Der er mange faktorer, som påvirker udviklingen i sygefraværet på en arbejdsplads, og det er vanskeligt at påvise en direkte kausal sammenhæng mellem de enkelte indsatser og udviklingen i sygefraværet. Det vurderes, at indsatserne i dette projekt kan have haft en positiv effekt på sygefraværet, men der er også andre forhold uafhængig af projektet, der har haft betydning for udviklingen i sygefraværet på de tre arbejdspladser, herunder ledelseskapaaciteten på den enkelte arbejdsplads. Netop udviklingen i ledelseskapaaciteten vurderer Carelink er den primære forklaringsfaktor bag forskellen i de tre arbejdspladers resultatskabelse. Carelink anbefaler derfor også, at der arbejdes videre med ledersonboarding, kompetenceløft af eksisterende ledere indenfor sygefraværshåndtering og ledelse af psykosocialt arbejdsmiljø samt tættere opfølgning på ledere af arbejdspladser med højt sygefravær.

En anden vigtig læring fra projektet er, at deltagelse i et projekt som dette forudsætter, at der fra start opnås et bredt ejerskab til projektet, og at der afsættes ressourcer til at gennemføre projektet. Desuden er det vigtigt at koble projektet på de øvrige indsatser, der er på arbejdspladsen, så der opleves sammenhæng og mening.

Spør 2: Indsatssporet

Hovedparten af de 100 borgere i projektet blev visiteret til en indsats ved Carelink Gruppen i løbet af februar 2024. Enkelte borgere er senere blevet visiteret til projektet i forbindelse med, at en borger er fraflyttet Odder Kommune, eller at en borger har ønsket en indsats i jobcentret i stedet for. Samlet set har 112 borgere deltaget i projektet, og heraf er 97 borgere fortsat en del af projektet.

Ifølge projektbeskrivelsen skulle sygedagpengesagerne have en anciennitet på minimum 26 uger og en vis kompleksitet. Ved projektets start var det imidlertid ikke muligt at identificere 50 sager, der levede op til disse kriterier. Derfor blev der visiteret 44 sygedagpengesager til Carelink Gruppen, hvoraf 32 havde en anciennitet på under 22 uger.

Aktuelle tal fra jobcentrets fagsystem viser følgende status for borgerne i projektet:

- 12 borgere modtager sygedagpenge
- 11 borgere er i jobafklaringsforløb
- 8 borgere modtager dagpenge
- 1 borger modtager kontanthjælp
- 66 borgere ikke modtager en offentlig ydelse

Statusrapporten fra Carelink Gruppen viser, at sygedagpengemodtagerne i projektet samlet set har haft 385 måneder uden offentlig forsørgelse, mens deltagerne i jobafklaringsforløb samlet set har haft 200 måneder uden offentlig forsørgelse.

Den finansielle model for indsatssporet tager udgangspunkt i den historiske kommunale succesrate for sygedagpenge og jobafklaring i Odder Kommune, og i modellen er der beregnet en prognose for antal måneder uden offentlig forsørgelse baseret på de aktuelle forhold og den planlagte indsats.

Prognosen viser, at det forventede antal måneder uden offentlig forsørgelse var 203 måneder for sygedagpengemodtagerne og 94 måneder for deltagerne i jobafklaringsforløb på tidspunktet for den seneste status. Status viser hermed, at projektet har skabt gode resultater i Odder Kommune.

I det videre arbejde på indsatssporet vil Carelink Gruppen styrke indsatsen for de ledige borgere ved at opfordre borgene til at blive mere jobsøgende og finde flere 4-ugers praktikker til borgerne. Carelink Gruppen vurderer, at de resterende borgere på sygedagpenge og i jobafklaring er længerevarende sygemeldte, der har behov for en mere håndholdt og individuelt tilrettelagt indsats. Enkelte borgere kan være på vej mod anden forsørgelse, herunder fleksjob og førtidspension.

Spør 3: Læringssporet

Kompetenceudviklingsforløbet i den jobrettede indsats startede i marts 2024 med to dages undervisning for relevante medarbejdere i jobcentret i emner som arbejdsevne, uarbejdsdygtighed, ressourcspotting og jobmål. Efterfølgende har sagsbehandlerne i sygedagpenge- og jobafklaringssteamet løbende haft individuelle faglige sparringer i konkrete sager med enten underviseren fra Carelink Gruppen eller afdelingsleder og faglig koordinator i jobcentret.

Samtidig er sagsbehandlerne blevet introduceret til Carelink Gruppens styringsredskab "Forecast", der giver medarbejderne et overblik over deres aktuelle sager og status i sagerne.

Læringssporets evalueringsperiode løber fra april 2025 til og med marts 2026. Den foreløbige status viser, at der er flere borgere på sygedagpenge end i den tilsvarende måned i baselineperioden, mens der er færre borgere på jobafklaring end i baselineperioden. Samtidig er udviklingen på sygedagpengeområdet bedre på landsplan end i Odder, mens udviklingen på jobafklaring er bedre i Odder end landsgennemsnittet.

For at vende udviklingen og skabe bedre resultater på sygedagpengeområdet har Carelink Gruppen i februar 2025 lavet en temperaturmåling på læringssporet med fokus på det jobrettede fokus i indsatsen. På baggrund af temperaturmålingen vil jobcentret styrke det ledelsesmæssige fokus på implementeringen af redskaber, systematik og metoder i det daglige arbejde gennem flere 1:1 sparringer med sagsbehandlerne og styrket brug af styringsredskabet Forecast.

Carelink Gruppen vil lave en ny temperaturmåling i juni 2025, og på baggrund heraf vil indsatsen eventuelt blive tilpasset yderligere.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 19. maj 2025
- Udvalget for Sundhed og Voksne den 21. maj 2025
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 2. juni 2025
- Kommunalbestyrelsen den 10. juni 2025

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Taget til efterretning

Bilag

Statusrapport_Carelink_forår 2025

Punkt 15: Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen

S2021-27347

Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Intet at bemærke

Punkt 16: Orientering fra udvalg/forvaltning

S2021-27347

Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Taget til efterretning

Punkt 17: Godkendelse af beslutningsprotokol

S2021-27347

Forvaltningen indstiller

Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

Aktuel beslutning på Udvalget for Børn og Skole 19-05-2025

Jan Kjærsgaard var fraværende under mødet

Hans Hammann deltog ikke under punkt 1 og 2

Lene Aagaard deltog ikke under punkt 1-4

Mødet sluttede kl. 16.55

Godkendt