

# REFERAT Udvalget for Økonomi og Erhverv d. 19-05-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 19. maj 2026 kl. 14:00

**Mødested**           Mødelokale 1

**Mødedeltagere**   Lars Bluhme, Lone Jakobi, Louise Lingren Lourcing, Mariann  
Winther, Niels Rosenberg, Nikolaj Enggård Fogh, Theis Rubinke  
Sørensen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Efterretningsliste.....	4
Orientering til/fra borgmesteren.....	5
Fastlæggelse af basisrammebudget for serviceudgifter for Budget 2027.....	6
Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Økonomi og Erhverv.....	8
Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.....	10
Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet.....	14
Dagtilbudsstrategien Leg og Fællesskaber.....	18
Områdefornyelse i Odder bymidte, 2026.....	20
Igangsætning af tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 - Odder Varmeværk.....	24
Anlægsbevilling - Udvidelse af daghjem - midlertidig placering (Ålykkecenteret).....	26
Anlægsbevilling - VitaPark - Kloakseparering.....	27
Lukket: Økonomiske konsekvenser ved udtagelse af del af rammeområde fra Kommuneplan 2025-37.....	29
Lukket: Indstilling vedr. fremtidig aktør i Pakhuset.....	30
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	31
Drøftelse af mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for Økonomi og Erhverv.....	32

## **Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

At forslag til dagsorden godkendes.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Godkendt

## **Punkt 2: Efterretningsliste**

S2025-6602

### **Forvaltningen indstiller**

At bilagslisten tages til efterretning.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Taget til efterretning

### **Bilag**

Lejerbo Odder 727 Revisionsprotokollat 2024-2025.

Lejerbo Odder afd. 745-0 - Afdelingsregnskab 2024-2025.

Lejerbo Odder afd. 596-2 - Afdelingsregnskab 2024-2025.

Lejerbo Odder afd. 596-0 - Afdelingsregnskab 2024-2025.

Lejerbo Odder afd. 491-0 - Afdelingsregnskab 2024-2025.

Lejerbo Odder 727 - Organisationsregnskab 2024-2025.

## **Punkt 3: Orientering til/fra borgmesteren**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

**At orienteringen tages til efterretning.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Borgmesteren orienterer om:

- Kommunal udligning
- Pakhussagen

# Punkt 4: Fastlæggelse af basisrammebudget for serviceudgifter for Budget 2027

S2025-6384

## Resumé

I henhold til tids- og procesplanen for budget 2027 - 2030 skal Udvalget for Økonomi og Erhverv fastlægge basisbudgetrammen for serviceudgifterne i 2027. I denne sag indstilles, at forvaltningens forslag til basisbudgetramme på 1.292.036.000 kr. godkendes.

## Baggrund for sagen

Basisbudgetrammen danner grundlaget for det administrative budgetoplæg indenfor serviceudgifterne, som fremsendes til 1. behandlingen af Budget 2027 i august 2026.

Basisbudgettet er en fremskrivning af budgettet til serviceudgifter i 2026 til 2027 pris- og lønniveau og med korrektion for de forhold, der fremgår af punkterne nedenfor. Basisbudgetrammen skal afspejle et budget i 2027, der giver mulighed for samme serviceniveau overfor borgerne som i 2026.

Basisbudgetrammen fastlægger ikke budgettet til overførselsudgifterne eller finansieringen (Kommunens indtægter). Disse fastlægges, når KL og Regeringen har indgået en aftale om kommunernes økonomi for 2027.

## Forvaltningens bemærkninger

Basisbudgetrammen for serviceudgifterne i 2027 fastlægges på grundlag af:

- Fremskrivning af budget 2026 til 2027 pris- og lønniveau.
- Demografiske udgiftsændringer på grundlag af det faktiske befolkningstal pr. 1. januar 2026 og befolkningsprognosen fra foråret 2026.
- Økonomiske konsekvenser af tidligere års budgetaftaler, der ændrer udgifterne fra 2026 til 2027.
- Lovændringer som påvirker udgiftsniveauet er indarbejdet (Lov- og Cirkulæreprogrammer).
- Øvrige ændringer

Oplæg til basisbudgettet for serviceudgifterne i 2027 er som vist i tabel 1.

**Tabel 1: Basisbudgettet for serviceudgifterne i 2027**

(1.000 kr.)	Basisbudget	Ændring i basisbudget
<b>Serviceudgifter 2026</b>	<b>1.350.516</b>	
Basis pris- og lønfremskrivning til 2027	38.323	
Trepartsmidler og OK26-forlig (Puljer)	5.956	
<b>Serviceudgifter 2026 i 2027 pris- og lønniveau</b>	<b>1.394.794</b>	
Demografisk udvikling	7.152	7.152
Tidligere års budgetaftaler	6.563	6.563
Anlægslignende projekter overført til drift	-2.847	-2.847
Lovændringer	6.619	6.619
Øvrige ændringer	-120.245	-120.245
<b>I alt - basisbudgetoplæg</b>	<b>1.292.036</b>	<b>-102.758</b>

Forvaltningens forslag til basisbudgetramme indeholder et fald i realvæksten fra 2026 til 2027 på 102.758 mio. kr. svarende til -7,95 %.

Det markante fald skyldes udmøntningen af Sundhedsreformen i 2027, hvor der sker bortfald af den Kommunale medfinansiering (KMF) samt opgaveflytning vedr. midlertidige pladser, den akutte sygepleje, den specialiserede rehabilitering m.m.

## **Pris- og Lønfremskrivning og OK26/Trepartsmidler**

For Odder Kommune udgør den samlede pris- og lønfremskrivning 44,3 mio. kr. i 2027, svarende til en fremskrivning af budgettet på 3,28%.

Den 25. februar 2026 blev forliget OK26 indgået med forhandlingsselskabet og forliget er indregnet i lønskønnet, der ligger til grund for basisbudgettet

De endelige pris- og lønfremskrivninger indgår i økonomiforhandlingerne mellem KL og Regeringen i juni. Hvis de afviger væsentligt fra KL's skøn, vil disse blive korrigeret forud for 1. behandlingen af budgettet.

## **Øvrige forhold**

I notatet indgår også budgetændringer, der ikke har påvirket budgetrammen samlet set, men flytter budget mellem 2 områder eller udvalg. Det kan fx være en 1-årig initiativ fra budgetaftalen, som er finansieret via frie puljemidler, der nu tilbageføres til udgangspunktet - og de vil i så fald være angivet med +/- i notatet.

I notatet indgår til sidst en præcisering vedr. det årlige driftstilskud til Foreningen Økologiens Have, som fremafrettet vil følge den almindelige prisfremskrivning.

Alle ændringer er beskrevet i vedhæftede notat.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Økonomi og Erhverv godkender basisbudgetrammen for serviceudgifter.**

**At basisbudgetrammen efterfølgende korrigeres for eventuelle udgiftsændringer i økonomiaftalen mellem KL og regeringen samt ændringer som følge af ny og/eller ændret lovgivning.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Godkendt

## **Bilag**

Fastlæggelse af grundlag for udarbejdelse af serviceudgiftsbudget for 2027

# Punkt 5: Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Økonomi og Erhverv

S2025-6384

## Resumé

I henhold til tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 har fagudvalgene mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og anlæg.

## Baggrund for sagen

I Procedure og tidsplanen for budget 2027-2030 skal fagudvalgene have mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og forslag til anlæg, der ønskes medtaget i det budgetmateriale, der fremsendes til de politiske budgetdrøftelser.

## Forvaltningens bemærkninger

Kommunalbestyrelsen er ved opstartsseminar og temamøde præsenteret for de udfordringer Odder Kommune står overfor i de kommende år.

Herudover afholdes der den 21. maj budget- og dialogmøde med Kommunalbestyrelses medlemmer, Hovedudvalg, Direktion og Chefforum.

På baggrund af gennemførte drøftelser i udvalgsregi, på temamøde for Kommunalbestyrelsen samt øvrig borgerdialog og brugermøder, der har været afholdt siden sidste budgetvedtagelse, skal udvalget drøfte, hvorvidt udvalget ønsker at fremsende omprioriteringsforslag til de kommende budgetforhandlinger.

Forslagene skal tage udgangspunkt i drøftelserne om det fremtidige udfordringsbillede og være afstemt med det igangværende arbejde med genopretningsplaner samt Planen for Bæredygtig Økonomi.

Odder Kommune har de senere år haft fokus på nedenstående 4 temaer - både som en del af det samlede udfordringsbillede, men også som områder for mulige løsninger af udfordringerne. Det er derfor vigtigt, at temaerne fortsat indgår i vurderingen af forslag på de enkelte fagområder.

- Digitalisering
- Civilsamfundsinddragelse
- Rekruttering
- Klima

Der kan ikke fremsættes driftsforslag uden angivelse af finansiering.

## Videre proces

Forslag skal være fremsat til forvaltningen (Økonomi og Administration) senest den 4. juni 2026 med henblik på belysning og beskrivelse af forslag.

Som det også fremgår af tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 afholdes der et temamøde den 16. juni, hvor de beskrevne forslag til omprioriteringer præsenteres. På samme møde vil Planen for Bæredygtig Økonomi også være på dagsorden.

## Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Økonomi og Erhverv tager stilling til, om udvalget vil fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetdrøftelser.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter ikke at fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetdrøftelser.

# Punkt 6: Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

S2025-6646

## Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse har både serviceudgifter og indkomstoverførsler. På Det Specialiserede Socialområde er der kun serviceudgifter.

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er på udvalgsmøder hhv. den 14. januar 2026 og den 25. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation på Det Specialiserede Socialområde. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen om indholdet i en økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for 2026-2027 med henblik på godkendelse. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

## Forvaltningens bemærkninger

Det Specialiserede Socialområde for Voksne i Odder Kommune står over for betydelige og sammensatte udfordringer. Området omfatter borgere med meget forskellige og ofte komplekse behov, og indsatserne bygger i høj grad på faglige vurderinger. Samtidig er der et vedvarende pres på både kapacitet og økonomi. Enkelte meget omkostningstunge sager har stor betydning for den samlede økonomi, og udviklingen over tid har skabt en situation, hvor serviceniveau og de økonomiske rammer ikke altid hænger tilstrækkeligt sammen. Udfordringerne kan derfor ikke løses med enkeltstående tiltag, men kræver en mere tydelig, gennemsigtig og langsigtet styring af området.

Den økonomiske situation i 2026 tegner et mere komplekst billede end blot et enkelt årigt merforbrug. Kombinationen af et betydeligt overført underskud fra 2025 og nye udgiftsstigninger i 2026 betyder, at kommunen står over for en strukturel udfordring, der ikke kan løses med engangstiltag.

Særligt udviklingen på botilbudsområdet presser økonomien, hvor både antallet af borgere i midlertidige botilbud (§107) og taksterne på længerevarende botilbud (§108 og §105/85) fortsætter med at stige. Samtidig vokser udgifterne til BPA-ordninger og forsorgsområdet, hvilket yderligere forværrer presset på budgettet.

Det forventede merforbrug på Det Specialiserede Socialområde for Voksne i 2026 er på 16,4 mio. kr. ud fra et forventet korrigeret budget på området på 128,9 mio. kr. Dette budget er inklusiv en overført gæld på 8,8 mio. kr. fra 2025. I det forventede resultat er der indregnet allerede forudsatte besparelser på 7,5 mio. kr.

De forventede strukturelle økonomiske udfordringer på området er 15,1 mio. kr. (indregnede forudsætninger for 2026 + yderligere merforbrug). Derudover forventes en budgettilførsel på 0,9 mio. kr. i 2026 fra beskæftigelsesområdet, som er beskrevet nærmere i denne sag.

<b>Økonomisk udfordring 2026</b>	<b>Mio. kr.</b>
Underskud 2025 (engangsudgift)	-8,8
Forventet merforbrug 2026 (inkl. indregnede forudsætninger)	-7,6
<b>I alt</b>	<b>-16,4</b>
<b>Økonomiske udfordringer på området før genopretningsplan</b>	
Indregnede forudsætninger for 2026	-7,5
Yderligere merforbrug ved 1. budgetopfølgning	-7,6
Forventet budgetflytning fra beskæftigelsesområdet i 2026	0,9
<b>I alt</b>	<b>-14,2</b>

De økonomiske udfordringer er ikke unikke for Odder, men afspejler en national tendens, hvor udgiftsniveauet på området har været stigende gennem en længere årrække. Det betyder, at selv ambitiøse lokale indsatser for at styrke styring, forebyggelse og hjemtagelser kun delvist kan imødegå udviklingen.

Det store merforbrug understreger derfor behovet for både kortsigtede prioriteringer og langsigtede strategiske løsninger, der kan skabe balance mellem borgernes behov og de økonomiske rammer.

Med Aftale om budget 2026 blev det besluttet, at der skulle investeres 1,15 mio. kr. på det specialiserede voksenområde med tættere opfølgning og mindre indgribende løsninger, der både styrker borgernes selvstændighed og reducerer udgifter til dyre botilbud.

I 2026 finansieres tiltaget delvist via en reduktion på driftsudgifter til botilbud samt en finansiering inden for det samlede udvalgsområde. Det foreslås, at finansieringen på 0,9 mio. kr. sker via mindreforbruget på serviceudgifterne i 2026 på beskæftigelsesområdet.

Med denne sag forelægges udvalget således en genopretningsplan, som bygger videre og implementerer beslutningerne fra budgetaftalen, herunder beslutningen om at styrke opfølgningen på myndighedsområdet samt en udmøntning af boligstrategien på området.

Genopretningsplanen er udarbejdet for at imødegå disse udfordringer og skabe bedre faglig og økonomisk balance på Det Specialiserede Socialområde. Den forventede effekt er, at kommunens ressourcer i højere grad anvendes dér, hvor de skaber størst mulig værdi for borgerne, og at indsatserne i højere grad tilrettelægges på den mindst indgribende måde, som samtidig understøtter borgernes selvstændighed og udvikling. Gennem tydeligere politiske rammer, klare kvalitets- og serviceniveauer samt mere konsekvente prioriteringer skabes der et fælles grundlag for, hvilke indsatser kommunen tilbyder, og hvordan de anvendes.

Genopretningsplanen har samtidig konsekvenser for den måde, området arbejder på i praksis. Planen forudsætter en mere systematisk visitation, tættere opfølgning og løbende vurdering af, om den støtte, borgeren modtager, fortsat matcher behovet. Det betyder, at ikke alle eksisterende indsatser og tilbud kan videreføres uændret, og at der i højere grad vil ske justeringer og omlægninger med fokus på progression, hjemtagelser og bevægelse mod mindre indgribende indsatser. For nogle borgere kan det indebære ændringer i støtteform eller omfang, mens det for andre kan betyde nye og mere forebyggende tilbud.

For at imødekomme disse konsekvenser og sikre, at genopretningsplanens målsætninger kan realiseres i praksis, er det nødvendigt at arbejde målrettet med en række centrale temaer. Disse udgør de bærende elementer i planens videre

implementering og skal tilsammen understøtte en mere bæredygtig, sammenhængende og fagligt velfunderet udvikling af det specialiserede socialområde i Odder Kommune.

Indsatsen koncentrerer sig særligt om følgende temaer:

- Tema 1. Faglig og økonomisk styring
- Tema 2. Udmøntning af Boligstrategi
- Tema 3. Udviklingen af tilbudsviften

Med genopretningsplanen for Det Specialiserede Socialområde for Voksne forventes det, at der kan findes besparelser for 8,5 mio. kr. i 2026 og 14,9 mio. kr. i 2027. Engangsudgiften fra 2025 (den overførte gæld på 8,8 mio. kr.) er dermed ikke håndteret med den økonomiske genopretningsplan.

Opfølgning og status på genopretningsplanen vil blive forelagt udvalget i forbindelse med økonomiopfølgningerne.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april

## **Forvaltningen indstiller**

- At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan
- At Kommunalbestyrelsen godkender, at der i 2026 overføres 0,9 mio. kr. fra serviceudgifter på beskæftigelsesområdet til finansiering af investeringsforslaget vedrørende tættere opfølgning fra Aftale om budget 2026 (engangsoverførsel)
- At Kommunalbestyrelsen med udgangen af 2. kvartal forelægges serviceniveaubeskrivelser, der tydeliggør målgrupper, indhold og omfang af indsatser

## **Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026**

Et samlet udvalg indstiller de tre punkter til godkendelse.

Et flertal bestående af Eva Carlsund (A), Camilla Jæger (A), Finn Thranum (V) og Allan Werk (V) indstiller til godkendelse at gælden på 8,8 mio. kr., der ikke er håndteret i genopretningsplanen, afvikles i indeværende valgperiode, og at forvaltningen udarbejder en plan for afviklingen af gælden.

Imod tilføjelsen vedrørende gælden var Niels Rosenberg (C), Henriette Toftegaard Jensen (C) og Niels Jacobsen (Ø) med følgende mindretalsudtalelse: Gælden på 8,8 mio. kr. skal finansieres via et kassetræk, da det er gæld opbygget over flere år.

## **Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.

Et mindretal (C) stemmer imod.

## **Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 06-05-2026**

Forslaget til genopretningsplanen som beskrevet i sagsfremstillingen indstilles til godkendelse af et samlet udvalg.

I forhold til afviklingen af gæld, indstiller et flertal bestående af V, A, Ø til godkendelse baseret på model 2 fra notatet 'modeller for afvikling af gæld'. Flertallet ønsker en tæt opfølgning på model 2.

Niels Rosenberg (C) og Henriette Toftegaard (C) stemmer imod med følgende mindretalsudtalelse; at gælden skal håndteres i budgetforhandlingerne til budget 2027 på anden vis end de tre beskrevne modeller.

## **Supplerende sagsfremstilling**

Forvaltningens forslag til afviklingen af gælden eftersendes.

Sagens gang er herunder justeret som følge af beslutningen om at sende sagen tilbage til udvalget:

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) indstiller flertalsindstillingen fra Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse til godkendelse.

Niels Rosenberg (C) og Nicolaj Enggård Fogh (C) stemmer imod.

## **Bilag**

Notat - Modeller for afvikling af gæld inden for Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse

2026.04.27\_Høringssvar\_Genopretningsplan fra Handicaprådet

Genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

## Punkt 7: Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet

S2026-636

### Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

### Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes.

I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Børn og Skole på udvalgsmøde d. 20-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv er på udvalgsmødet den 24. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation. På mødet indgik en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på Skole og Dagtilbudsområdet.

Med denne sag præsenteres indholdet i en økonomisk genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud for 2026-2027 med henblik på godkendelse i Kommunalbestyrelsen. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

### Forvaltningens bemærkninger

Skole og Dagtilbudsområdet har i en årrække oplevet økonomiske udfordringer og havde ved regnskabsafslutningen 2025 oparbejdet et samlet akkumuleret underskud på 8,9 mio. kr. Der ses her bort fra det akkumulerede underskud på specialundervisningsområdet, som ved vedtagelsen af Bedre Muligheder for Alle i januar 2025 blev hensat til påbegyndt afdrag ved fuld implementering af den nye økonomimodel for specialundervisningsområdet i 2030.

I arbejdet med at finde de nødvendige besparelser har forvaltningen i samarbejde med de budgetansvarlige ledere for skoler og dagtilbud udarbejdet et bruttokatalog over mulige besparelsesinitiativer på området:

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Nedlægge Skole/Familie enheden	-0,7	-1,6
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,3	-0,6
3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	-0,3	-0,8
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	-0,4	-1,0
6	Forøgelse af lærernes undervisningsandel	-0,4	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
8	Reduktion af normering i dagtilbud	-0,5	-1,0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3
11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,3	-0,6
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,3	-0,5
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det samlede oplæg til en genopretningsplan med beskrivelse af de enkelte initiativer uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

I oplægget indgår et større beløb for de 13 beskrevne initiativer end der er lagt op til i forvaltningens forslag, ligesom der i flere tilfælde er foreslået en større besparelse end den, der fremgår af forvaltningens forslag. Der er således mulighed for at udvalget peger på andre initiativer end forvaltningens oplæg.

Forvaltningens oplæg til mulige besparelser fremgår af nedenstående tabel.

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Rammebesparelse for Skole/Familie enheden	-0,2	-0,5
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,1	-0,3
3	Rammebesparelse på ledelse på byskolerne	-0,1	-0,3
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	0	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3
11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,1	-0,3
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,1	-0,3
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det skal bemærkes, at genopretningsplanen primært består af varige effektiviseringer, mens afvikling af gælden på 8,9 mio. kr. er et engangsbeløb. Med de iværksatte initiativer har Skole og Dagtilbud således både håndteret den aktuelle økonomiske udfordring og samtidig anvist finansiering til dele af det kommende råderumsarbejde.

Såfremt forvaltningens forslag til besparelser vedtages vil udviklingen over de kommende 3 år med de nuværende forudsætninger være som angivet i tabellen nedenfor:

	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)
Akkumuleret underskud ved årets start	-8,9	-4,2	-1,0
Genopretningsplan, forvaltningens forslag	6,1	4,5	4,5
Gylling Skole årlig strukturel ubalance	-0,7	-0,7	-0,7
Daglejen årlig strukturel ubalance	-0,6	-0,6	-0,6
<b>Samlet økonomisk balance</b>	<b>-4,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>2,3</b>

Som det fremgår af tabellen adresserer initiativerne i genopretningsplanen ikke de to særlige udfordringer på henholdsvis Gylling Skole og i Daglejen. Disse vil blive håndteret i en anden sammenhæng.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan på skole og dagtilbudsområdet

## Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 07-04-2026

Et flertal bestående af A, C, F og Ø indstiller til godkendelse, at følgende fire forslag fra forvaltningens genopretningsplan skal finansiere underskuddet; forslag 3, 4, 7 og 13, og at disse forslag forlænges. Dog således at beløbet i forslag 3 ændres i 2026 til -0,2 og med helårseffekt på -0,33. Forslag 13 ændres ligeledes til -0,65 i 2026 med helårsvirkning på -0,50, så besparelsen er i mål i 2028. Desuden anbefaler udvalget, at Parkvejens skole selv skal afvikle 800.000 kr. af merforbruget, således at det samlede underskud som genopretningsplanen skal løse ændres fra 8,9 mio. kr. til 8,1 mio. kr.

Flertallet indstiller, at Udvalget for Økonomi og Erhverv afsøger muligheden for at overføre under- og overskud for de enkelte enheder nærmere inden den endelige beslutning.

Finn Thranum (V) afventer stillingtagen til mødet i Kommunalbestyrelsen.

### **Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan for Skole og Dagtilbudsområdet.

### **Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Et flertal bestående af A, V, Ø og F indstiller punktet til godkendelse på baggrund indholdet i notatet om supplerende besparelser, der er vedlagt som bilag og dermed følgende tal fra tabel 2:

**Tabel 2 Revideret forslag til genopretningsplan**

<b>Forslag</b>	<b>Beskrivelse</b>	<b>2026 (mio.kr.)</b>	<b>2027 (mio.kr.)</b>	<b>2028 (mio.kr.)</b>	<b>2029 (mio. kr.)</b>
Forslag 3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	0,20	0,33	0,33	0,33
Forslag 4	Reduktion i timetallet i Odder10	0,20	0,50	0,50	0,50
Forslag 6 (genfremsendt)	Forøgelse af lærernes undervisningsandel	0,00	0,60	0,60	0,60
Forslag 7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	4,40	0,00	0,00	0,00
Forslag 13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	0,65	0,50	0,50	0,50
Forslag 14 (nyt)	Ændret klassefordeling Gylling Skole	0,00	0,60	0,60	0,60
Forslag 15 (nyt)	Reduktion Driftsbudgetter skolerne	0,10	0,20	0,20	0,20
<b>Samlet økonomisk effekt</b>		<b>5,55</b>	<b>2,73</b>	<b>2,73</b>	<b>2,73</b>

Henriette Toftegaard (C) og Nikolaj Enggård Fogh (C) afventer stillingtagen til behandlingen i Kommunalbestyrelsen

### **Supplerende sagsfremstilling**

Herunder følger supplerende bemærkninger til sagsfremstillingen på baggrund af behandlingen i Udvalget for Økonomi og Erhverv.

Udvalget skal finde 3,9 mio. kr. så der sikres balance på området. Herunder følger to tabeller. Tabel med forslag der er besluttet. Tabel 2 med ubalance efter de vedtagende forslag - de 3,9 mio. kr.

**Tabel 1. Forslag besluttet af udvalget ift. genopretningsplanen og økonomisk effekt.**

Forslag	Beskrivelse	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)	I perioden 2026-2028
Forslag 3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	0,20	0,33	0,33	0,86
Forslag 4	Reduktion i timetallet i Odder10	0,20	0,50	0,50	1,20
Forslag 7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	4,40	0,00	0,00	4,40
Forslag 13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	0,65	0,50	0,50	1,65
Parkvejens Skole	Afdrag af gæld på 0,8 mio. kr.	0,40	0,40	0,00	0,80
<b>Samlet økonomisk effekt af udvalgets forslag</b>	-	<b>5,85</b>	<b>1,73</b>	<b>1,33</b>	<b>8,91</b>

\* Positivt fortegn viser besparelser/overskud. Negativt fortegn viser udgifter/underskud

\*\*Der er her indlagt en forventning om at Parkvejens Skole afdrager gælden på 0,8 mio. kr. over to år.

**Tabel 2. Forslag besluttet af udvalget ift. genopretningsplanen og økonomisk effekt set ift. den økonomiske udfordring på området.**

	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)
Akkumuleret underskud ved årets start	-8,90	-4,35	-3,92
Samlet økonomisk effekt af udvalgets forslag	5,85	1,73	1,33
Gylling Skole årlig strukturel ubalance	-0,70	-0,70	-0,70
Dagplejen årlig strukturel ubalance	-0,60	-0,60	-0,60
<b>Samlet økonomisk balance</b>	<b>-4,35</b>	<b>-3,92</b>	<b>-3,89</b>

\*Positivt fortegn viser besparelser/overskud. Negativt fortegn viser udgifter/underskud

- Forvaltningen fremsender nyt forslag til supplerende besparelser, der sikrer at området går i balance. Materialet fremsendes senest 4 dage før udvalgs mødet.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller flertalsindstillingen fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv til godkendelse med den præcisering, at Gylling Skole skal sikre økonomisk balance senest fra skoleåret 2027/2028.

## Bilag

Notat supplerende besparelser\_genopretningsplan den 5. maj 2026

D2026-31371 Notat til Økonomi- og Erhvervsudvalget vedr. beslutning om genopretningsplan i Udvalget for Skole Dagtilbud og Børneliv

D2026-31369 Notat med spørgsmål og svar vedr. behandlingen af genopretningsplanen i fagudvalget Skole Dagtilbud og Børneliv

Bilag\_samlet økonomisk genopretningsplan Skole og Dagtilbud

# Punkt 8: Dagtilbudsstrategien Leg og Fællesskaber

S2024-6357

## Resumé

Der forelægges en Strategi for dagtilbudsområdet 2027-2029 "Leg og Fællesskaber" med tilhørende implementeringsplan med henblik på at Kommunalbestyrelsen udsender materialet i høring.

Høringen omfatter både strategiens del A (politiske ambitioner og seks pejlemærker) og del B (implementeringsplan med organisering, tids- og milepælsramme samt opfølgning). Der vedlægges desuden et udkast til et høringsbrev. Indkomne høringssvar samles og indgår i den videre politiske behandling med henblik på endelig vedtagelse.

## Baggrund for sagen

Dagtilbudsstrategien "Leg og Fællesskaber" skal sætte fælles retning for udviklingen af kommunens dagtilbud i perioden 2027-2029 og understøtte intentionerne i de styrkede pædagogiske læreplaner samt visionen i Børne- og Ungepolitikken om "livsduelige børn, der trives, lærer og udvikler sig i stærke og inkluderende fællesskaber". Strategien er rettet mod den kommunale dagpleje, vuggestuer og børnehaver.

Strategien forelægges i to dele, som tilsammen udgør det samlede beslutningsgrundlag: Del A beskriver de politiske ambitioner og seks pejlemærker for området, og del B beskriver, hvordan ambitionerne omsættes til praksis gennem en flerårig implementeringsplan. Begge dele er vedlagt sagen sammen med udkast til høringsbrev.

## Forvaltningens bemærkninger

Formålet med at udarbejde en strategi for dagtilbudsområdet er at sætte en tydelig og fælles retning for udviklingen af dagtilbudsområdet med leg, relationer og stærke fællesskaber som bærende omdrejningspunkter. Dagtilbudsstrategien er resultatet af en inddragende proces med deltagelse af blandt andet medarbejdere, ledere og tilsyns konsulenter.

Strategien (del a) bygger på seks pejlemærker, der skal sikre fælles forståelse og understøtte høj kvalitet i praksis på tværs af kommunens dagtilbud. Disse pejlemærker bygger på relevant forskning på området kombineret med praksisnært kendskab til hverdagen i Odder Kommunes dagtilbud.

Forvaltningen bemærker samtidig, at strategien er konkretiseret gennem seks pejlemærker med tilhørende indstillingspunkter, som tilsammen udgør de centrale greb, der forventes prioriteret i implementeringen.

Som en central del af strategien peges der på "Trykke Fællesskaber" som fælles pædagogisk fundament, hvor der arbejdes med pædagogiske tilgange, der understøtter børns deltagelse, relationer og udvikling i det almene læringsmiljø. Implementeringsplanen beskriver herunder behovet for fælles kompetenceudvikling, styrket faglig ledelse, en tidlig og forebyggende tilgang samt udvikling af fysiske rammer og kapacitet.

Del B angiver en overordnet organisering med politisk forankring i Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv samt administrativ forankring hos direktør som projektejer. Implementeringen planlægges over perioden 2027-2029 med etablering af fundament i 2027, videreudvikling i 2028 og forankring i 2029, herunder dialogmøder med forældrebestyrelser og medarbejderrepræsentanter samt politisk opfølgning. Der gøres særligt opmærksom på, at forvaltningen som en del af strategien og implementeringsplanen, anbefaler at der i forbindelse med budget 2027 afsættes 1 mio. kr. årligt i 3 år til ansættelse af en projektmedarbejder samt kompetenceudvikling. Se nærmere uddybning i implementeringsplanen. Det vurderes ikke at kunne finansieres af den eksisterende ramme.

Forvaltningen anbefaler, at strategien sendes i høring med henblik på at indhente bemærkninger til

1) strategiens pejlemærker og indstillingspunkter

2) implementeringsgreb, herunder relevans, realisme og tydelighed.

Udkast til høringsbrev (bilag 3) lægger op til, at høringsparterne er forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet samt MED-udvalg, og at høringssvar indgår i den efterfølgende politiske behandling.

## Bilag

Bilag 1: Strategi for dagtilbudsområdet - "Leg og Fællesskaber" (del A). Bilaget beskriver vision, formål og de seks pejlemærker for udviklingen af dagtilbudsområdet 2027-2029.

Bilag 2: Implementering af dagtilbudsstrategien (del B). Bilaget beskriver organisering, centrale implementeringsgreb,

tids- og milepælsramme samt rammer for opfølgning og evaluering i perioden 2027-2029.

Bilag 3: Udkast til høringsbrev vedr. dagtilbudsstrategien. Bilaget beskriver høringsparter, høringsperiode, frist og praktisk afvikling af høringen.

## **Sagens gang**

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

At Kommunalbestyrelsen godkender at dagtilbudsstrategien "Leg og Fællesskaber" med tilhørende implementeringsplan sendes i høring

## **Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Indstilles til godkendelse og et samlet udvalg bakkede op om Det Konservative Folkepartis ændringsforslag: at dagtilbudsstrategien sendes til høring i "Sammen om Dagtilbud" inden den endelige godkendelse efter høringsperioden.

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller indstillingen fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv til godkendelse. Udvalget pointerer dog, at det alene er strategien og implementeringsplanen der tages stilling til og ikke selve finansieringen.

## **Bilag**

Strategi for dagtilbudsområdet - del A

Implementering af dagtilbudsstrategien - del B

Oplæg til høringsbrev vedr. dagtilbudsstrategien

# Punkt 9: Områdefornyelse i Odder bymidte, 2026

S2019-9135

## Resumé

For at gennemføre områdefornyelsen i Odder bymidte i 2026 søges der en anlægsbevilling på 4.197.000 kr., som finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på Budget 2026.

## Baggrund for sagen

Borgerinddragelsen i udarbejdelsen af udviklingsstrategien for Odder bymidte i 2018-2019 (se bilag 1) satte ambitionsniveauet for byfornyelse, proces og partnerskaber.

Områdefornyelsesprogrammet (Se bilag 2) beskriver af en række prioriterede delprojekter i bymidten og giver mulighed for lånefinansiering. Siden budgetaftalen for 2022 har områdefornyelsesprogrammet været den valgte metode til at gennemføre helhedsorienteret byfornyelse.

Programmet skal realiseres inden april 2027 og skal opfylde flerheds- og helhedskravene i Lov om byfornyelse og udvikling af byer. (Se bilag 3)

Områdefornyelsesprogrammets realiseringsfrist med flerheds- og helhedskravene er afgørende for om Odder Kommune kan opretholde lånemuligheden på op til 95% af udgifterne. Det er imidlertid kommunens likviditet, der fra år til år afgør hvor meget der finansieres via lån.

## Forvaltningens bemærkninger

### *Delprojekter i områdefornyelsen, 2026*

Områdefornyelsesprogrammet indeholder i alt 6 aktivitetsområder med delprojekter, jf. helheds- og flerhedskravene. Delprojekterne, der skal realiseres i 2026, oplistes nedenfor med samme nummer som i områdefornyelsesprogrammet (Se bilag 2).

### 1.1 Borgerinddragelse og projektbemanding

Siden 2018 er bymidteprojekterne blevet varetaget af en fastansat byplanlægger/projektleder, projektmedarbejdere og rådgivere. Med vedtagelsen af områdefornyelsesprogrammet samt Budget 2022-2026 er det besluttet at finansiere projektbemandingen gennem områdefornyelsen, så udviklingsprojekter i bymidten ikke belaster forvaltningens ressourcer til drift. Udviklingsprojekterne indebærer både omfattende borgerinddragelsesprocesser og styring af anlægsprojekter.

### 3.2 Strukturplan for banerealene

Kommunalbestyrelsen har gennem kommuneplanen besluttet, at der forud for udvikling af større sammenhængende byområder skal udarbejdes strukturplaner. Dette skal gøres for at sikre en helhedsorienteret og balanceret tilgang, forud for grundsalg, byggeretsgivende lokalplanlægning og evt. etapedelt udvikling af nye byområder.

Delprojekt 3.2 i områdefornyelsesprogrammet beskriver udvikling af banerealene og remisen. Der er tidligere gennemført forureningsundersøgelser. Strukturplanlægningen indeholder borgerinddragelsesprocesser med markvandring og offentlige høringer i 2026.

### 4.2 Stiforbindelse til Vita Park

Fodgængerforbindelsen fra bymidten til Vita Park skal styrkes med et design, der giver forbedret wayfinding. Dette forudsætter en forundersøgelserproces med lodsejerforhandling. Ved evt. fysisk gennemførelse, forventes det at der skal ske matrikulære ændringer samt udføres skiltning og ny belægning.

### 4.3 Kryds Nørregade

Delprojektet omfatter design for omlægning af overgangen mellem det robuste område ved Kvickly og Folkeparken. Projektet skal skabe en tryk og attraktiv overgang for bløde trafikanter, så forbindelser i bymidten forbedres.

### 4.4 Bedre cykelparkering ved Tornøegade

I 2020 fik Odder Kommune tilsagn om støtte fra Trafikstyrelsen pulje til bedre cykelparkering. Projektet omfatter 2 etaper ved Odder Station. 1. etape blev etableret i 2022 med overdækkede cykelstativer i 2 etager øst for jernbanen og cykelstativer ved Pakhuset. Etape 2 skal gennemføres ved Tornøegade, hvor den eksisterende cykelparkering skal erstattes med flere pladser og bedre faciliteter og indretning. Der opsættes nye låsbare cykelparkeringspladser i individuelle bokse, nye overdækninger med cykelparkering i 1 og 2 etager, og der gøres plads til el- og ladcykler. Til elcykler etableres desuden låsbare skabe til batteriopladning.

### 4.5 Forundersøgelse vedr. Holsteinsgade og p-arealer

Områdefornyelsesprogrammet beskriver delprojekt 4.5 Holsteinsgade, Dommerpladsen, Centrumpladsen og Aaparkeringen som en prioriteret aktivitet. Alle fire arealer har væsentlig betydning for adgang, flow og ophold i bymidten, men fremstår i dag primært som tekniske trafik- og p-arealer og er nedslidte. Holsteinsgade er en særligt vigtig bygade, hvor der skal tages hensyn til butiksliv, sikker skolevej, busdrift mv. Forskønnelse og omdannelse af disse rum vil have væsentlig positiv effekt på byliv og sammenhæng i Odder bymidte.

### 5.1 Forundersøgelse vedr. Klimaboulevarden

Udviklingsstrategien beskriver, at Aabygade er en del af det fysiske åbningstræk, og skal omdannes til en grøn klimaboulevard. Klimaboulevarden skal styrke bylivskvaliteter som forbindelse mellem det robuste bymiljø (Kvickly-området) og det raffinerede, historiske bymiljø omkring Torvet og Rosensgade. Klimaboulevarden skal designes med regnbede, beplantning, bedre fodgængerqualiteter og borgerinddragelsesprocessen skal undersøge, om gaden skal ensrettes.

### 6.1 City manager

I 2021 indgik Odder Kommune og Køb Odder et partnerskab ved ansættelsen af en city manager. I 2021 og 2022 finansierede Odder Kommune sin andel via Vækstpuljen. Siden vedtagelsen af Budget 2023 er det besluttet, at finansieringen skal ske gennem delprojekt 6 i områdefornyelsesprogrammet.

### *Økonomi*

Den samlede anlægsbevilling til delprojekterne i 2026 udgør 4.075.000 kr. Derudover udgør administrationsgebyr på 3% i alt 122.000 kr. Administrationsgebyret skal finansieres særskilt som ikke-låneberettiget udgift, da gebyret ikke indgår i områdefornyelsesprogrammet efter byfornyelsesloven, men er en intern kommunal aftale.

*Tabel 1 - Rådighedsbeløb jf. Budget 2026*

<b>Delprojekt</b>	<b>Indhold</b>	<b>Anlægsbevilling</b>
1.1	Borgerinddragelse og projektbemanding	1.000.000
3.2	Strukturplan for banearalerne	300.000

4.2	Stiforbindelse til Vita Park	250.000
4.3	Kryds Nørregade	250.000
4.4	Bedre cykelparkering ved Tornøegade	1.000.000
4.5	Forundersøgelse vedr. Holsteinsgade og p-arealer	400.000
5.1	Forundersøgelse vedr. Klimaboulevarden	500.000
6.1	City manager	325.000
	Adm. bidrag (3% i 2026-2029)	122.000
	<b>Samlet rådighedsbeløb jf. Budget 2026</b>	<b>4.197.000</b>

## Sagens gang

- Udvalg for Klima, Natur og Planlægning den 8. april 2026
- Udvalg for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At der ydes anlægsbevilling på 4.197.000 kr. til realisering af områdefornyelsen i 2026

At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 4.197.000 kr., jf. Budget 2026

## Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026

Et flertal bestående af fem medlemmer af Udvalget for Klima, Natur og Planlægning indstiller sagen til Kommunalbestyrelsens godkendelse.

Nikolaj Enggård Fogh (C) og Lars Larsen (C) kunne ikke stemme for forvaltningens indstillinger.

## Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at udskyde sagen til næste udvalgmøde.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) indstiller, at der foretages følgende justeringer i den samlede anlægsbevillingen:

3.2 strukturplaner for banearalerne 300.000 kr. findes i budgettet

4.3 Kryds Nørregade nedskrives fra 200.000 kr. til 50.000 kr.

5.1 Forundersøgelse vedr. Klimaboulevarden nedskrives fra 500.000 kr. til 250.000 kr.

Anlægsbevillingen til realisering af områdefornyelsen nedskrives dermed fra 4.197.000 kr. til 3.397.000 kr.

Niels Rosenberg (C) og Nicolaj Enggård Fogh (C) stemmer imod.

## Bilag

Bilag 1\_Byudviklingsstrategi\_Odder-EnRigtigBy\_2019

Bilag 2\_Områdefornyelsesprogram for Odder bymidte 2021

Bilag 3\_Krav om flerhed og helhedsorienteret områdefornyelse i Lov om byfornyelse og udvikling af byer

# Punkt 10: Igangsætning af tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 - Odder Varmeværk

S2026-793

## Resumé

Odder er på nuværende tidspunkt koblet op på varmeforsyning fra Aarhus Kommune. Fremover og senest i 2030 skal Odder være selvforsynende med fjernvarme. Det er en oplagt mulighed at benytte den geografiske omlægning til at konvertere fra fossile brændsler til vedvarende energikilder og derved bidrage til den grønne omstilling. Der planlægges for et område på ca. 18,8 ha.

Forvaltningen anbefaler, at der udarbejdes et tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 sideløbende med Lokalplan nr. 1166.

## Baggrund for sagen

Lokalplan nr. 1166 blev igangsat på møde i Udvalget for Klima og Plan den 4. marts 2025. Indenfor lokalplanområdet på 18,8 ha planlægges for delområde 1a, 1b, delområde 2, delområde 3 (RenoSyd) og delområde 4. (Se kortbilag). Delområde 1a og 1b ligger inden for kommuneplanramme 1.E.13, der bestemmer, at dele af anlæg til varmeproduktion kan have en højde på op til 25 m og enkelte dele som skorstene kan have en højde på op til 40 m. Planlægning for Odder Varmeværk viser imidlertid, at der er behov for to akkumulatører med hver en højde på op til 37 m samt en skorsten hvis højde fastsættes på baggrund af OML-beregninger (Operationelle Meteorologiske Luftkvalitetsmodeller).

Delområde 2 udlægges til et offentligt rekreativt naturområde med biodiversitet, åbne render og grøfter som leder vandet mod Odder Å fra LAR-bassiner i delområde 1a. Der er mulighed for at anlægge grønne stier og rekreative småbygninger som shelters, udsigts-/fugletårn, gangbroer og siddeplinte. Området skal indrettes med størst mulig hensyntagen til de eksisterende naturværdier og det bevaringsværdige landskab.

Delområde 4 udgør et areal, der er § 3 beskyttet natur efter Naturbeskyttelsesloven. Vand fra grøfter og render i delområde 2 kan afledes ind over arealet i åbne grøfter til afledning af overfladevand. For at skabe klarhed over planlægningen ønskes både delområde 2 og 4 medtaget i tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 som en ny rekreativ kommuneplanramme 1.RE.18.

Anvendelsen for kommuneplanramme 1.RE.18 vil være: "*Områdets anvendelse fastlægges til offentligt, rekreativ naturområde ved Odder Å. Inden for området må der ikke opføres anlæg eller bebyggelse, bortset fra rekreative småbygninger som shelters, fugletårne og gangbroer. Der kan herudover etableres rekreative stier, der indpasses i naturområdet og i det bevaringsværdige landskab. De rekreative stier må ikke belyses. Anlæg til klimatilpasning og regnvandshåndtering kan indpasses, når det sker under hensyn til de eksisterende naturværdier og det bevaringsværdige landskab. Det betyder, at området skal indrettes med størst mulig hensyntagen til de eksisterende naturværdier og det bevaringsværdige landskab. Området kan desuden anvendes til ekstensiv afgræsning som en naturplejende driftsform, der kan bidrage til at fastholde et åbent ådalslandskab og forbedre levesteder for eng- og ådalsarter knyttet til de lysåbne naturarealer.*"

Herudover vil tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 også indeholde retningslinjer for Grønt Danmarkskort, da Grønt Danmarkskort udvides med delområde 2 samt retningslinje for "Værdifulde landbrugsarealer", da område 2 udgår af "Værdifulde landbrugsområder".

Lovgivningen er:

- Planloven, Lovbekendtgørelse 2024-05-29 nr. 572 om planlægning
- Miljøvurderingsloven, Lovbekendtgørelse 2023-01-03 nr. 4 om miljøvurderinger

## Forvaltningens bemærkninger

### Miljøvurdering og vandhånderingsnotat

Der udarbejdes miljøvurdering for tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037 og Lokalplan nr. 1166. Vandhånderingsnotatet indgår i miljøvurderingen.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At der igangsættes udarbejdelse af tillæg nr. 8 til Kommuneplan 2025-2037.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Godkendt

## **Bilag**

Kort

# **Punkt 11: Anlægsbevilling - Udvidelse af daghjem - midlertidig placering (Ålykkecenteret)**

S2026-1553

## **Resumé**

Ansøgning om anlægsbevilling på 1.000.000 kr. til udvidelse af eksisterende daghjem på Ålykkecenteret - midlertidig placering.

## **Baggrund for sagen**

Daghjemmet er i dag beliggende på Ålykkecenteret. Da der er stigende behov for daghjemspladser er der ikke tilstrækkelig kapacitet i de eksisterende forhold. Der er ved at blive undersøgt mulighederne for en ny placering for daghjemmet i forbindelse med det samlede arbejde omkring udvidelse og tilpasning af plejeboliger. Indtil man har en afklaring på dette, blev det i forbindelse med budget 2026 besluttet at afsætte 1 mio. kr. til udvidelse af det eksisterende daghjem.

## **Forvaltningens bemærkninger**

Skole- og Familieenheden fraflyttede deres lokaler på Ålykkecenteret i starten af 2026. Lokalerne ligger i forlængelse af det eksisterende daghjem og forventes ved en mindre ombygning og renovering af overflader, at kunne ibrugtages til daghjem.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 5. maj 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At der ydes en anlægsbevilling på 1.000.000 kr. til udvidelse af daghjem - midlertidig placering på Ålykkecenteret.**

**At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 1.000.000 kr. i budget 2026**

## **Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 05-05-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller sagen til godkendelse idet der gøres opmærksom på, at udvidelsen af eksisterende daghjem på Ålykke-centeret er midlertidig, hvorfor det ikke forventes at anlægsrammen anvendes fuldt og helt.

## Punkt 12: Anlægsbevilling - VitaPark - Kloakseparering

S2026-1842

### Resumé

Forvaltningen indstiller at arbejdet med kloakseparering i VitaPark igangsættes og at der ydes anlægsbevilling med et rådighedsbeløb på i alt 9.124.000 kr. til kloakseparering i VitaPark.

### Baggrund for sagen

I forbindelse med budgetaftalen for 2025 blev der i 2025 og 2026 afsat rådighedsbeløb på i alt 8.95 mio. kr. til kloakseparering af VitaPark. Fordelt med:

2025: 2 mio. kr.

2026: 6.95 mio. kr.

Som en del af styrkelse af kassebeholdningen blev forvaltningen i efteråret 2025 bedt om, at udskyde opstarten og de afsatte 2 mio. kr. i budget 2025, blev flyttet til 2026.

I forbindelse med budgetaftalen for 2026 blev der i 2026 og 2027 afsat rådighedsbeløb på i alt 9.124 mio. kr. til kloakseparering af VitaPark. Fordelt med:

2026: 3.562 mio. kr + 2 mio. kr. (overført fra 2025). I alt 5.562 mio. kr.

2026: 3.562 mio. kr.

(Stigningen af totalbeløbet skyldes indeksregulering)

Af budgetbemærkningerne fremgår det:

*Der arbejdes fortsat med visionen om et åbent og imødekommende hus for alle.*

### Forvaltningens bemærkninger

I forbindelse med opførelse af Odder Sundhedshus, er man blevet opmærksom på, at der er en overskridelse af befæstelsesgraden på matrikel 1B, Odder By, Odder, hvor VitaPark og det nye Sundhedshus er beliggende. Dette betyder, at de mængder overflade vand der må udledes i kloaksystemet, overskrides. Der skal derfor etableres en forsækelse af overfladevandet.

Udfordringerne er løst for sundhedshuset, hvis man ser isoleret på den entreprisegrænse, der har været for opførelse af sundhedshuset. Idet kloaksystemet ved sundhedshuset er separeret. I henhold til lovgivningen, skal man se på den samlet matrikel. Da udfordringerne var tilstede før sundhedshuset blev bygget, skal den manglende kloakseparering for den samlet matrikel løses, for at opnå en samlet myndighedsgodkendelse.

Forvaltningen har haft en rådgivende ingeniør til at vurdere løsningsmuligheder.

Det er ikke vurderet muligt, at nedsive det overskydende overfladevand lokalt. Der skal derfor laves en bremse til overfladevandet i kloaksystemet til det eksisterende VitaPark. Eksisterende VitaPark er endnu ikke separatkloakeret. Det er derfor ikke muligt, at lave en forsækelse af overfladevandet i nuværende kloaksystem.

I henhold til spildevandsplanen for Odder Kommune er det målsætningen, at hele Odder By på sigt, skal separere spildevand og regnvand.

Opgaven med kloakseparering i Odder Kommune, er et kombineret myndighedskrav, samt et positivt signal i, at vi som kommune efterlever de anbefalinger der ligger i spildevandsplanen.

Forvaltningen påtænker at gennemfører et rådgiverudbud i 2026 og herefter opstarte projektering med rådgiver. Efter projektering skal projektet i udbud. Projektet forventes i udbud i starten af 2027, med efterfølgende opstart af udførsel. Projektet vil forventeligt skulle udføres i mindre etaper, da VitaPark under udførslen er i drift.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At der ydes en anlægsbevilling på i alt 9.124.000. kr. til kloakseparering i VitaPark.**

**At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 5.562.000 kr. i 2026. og 3.562.000 kr. i 2027 jf. budget 2026.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Punkt 13: Lukket: Økonomiske konsekvenser ved udtagelse af del af rammeområde fra Kommuneplan 2025-2037**

S2026-829

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, C, F, Ø) indstiller, at der skal udarbejdes et tillæg til kommuneplanen, hvori en del af rammeområde 3.B.11 skal udtages.

Louise Lingren Loring (V) stemmer imod.

## **Punkt 14: Lukket: Indstilling vedr. fremtidig aktør i Pakhuset**

S2026-1840

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) indstiller:

At Kommunalbestyrelsen beslutter at give forvaltningen mandat til at gå i realitetsforhandlinger om vilkår for indgåelse af en driftsaftale med Frivillighedscentret.

At den økonomiske ramme for indgåelsen af en driftsaftale med Frivillighedscenteret skal kunne holdes indenfor udvalgets budget, og at økonomien skal forelægges til endelig politisk godkendelse.

Niels Rosenberg (C) og Nicolaj Enggård Fogh (C) stemmer imod.

## **Punkt 15: Godkendelse af beslutningsprotokol**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026**

Ingen fraværende

Mødet sluttede kl. 16.15

Godkendt

# Punkt 16: Drøftelse af mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for Økonomi og Erhverv

S2026-944

## Resumé

Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi med fokus på tværgående forslag. Udvalget præsenteres for konkrete forslag, som kan indgå den endelige plan i juni.

## Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte den 3. februar 2026 budgetproceduren samt igangsættelsen af arbejdet med et råderumskatalog, der skal indgå i budgetlægningen for perioden 2027-2030.

Formålet med råderumskataloget, som fremover benævnes Plan for Bæredygtig Økonomi, er at skabe det nødvendige økonomiske handlerum til at imødegå de væsentlige demografiske og strukturelle udfordringer, Odder Kommune står over for i de kommende år. Befolkningsprognoserne viser, at der kommer flere tilflyttere og en stigende andel børnefamilier samt en markant vækst i antallet af ældre borgere. Det medfører et øget behov for investeringer på anlægsområdet.

Samtidig skal Plan for Bæredygtig Økonomi understøtte overholdelsen af den økonomiske politik, som kommunalbestyrelsen reviderede i april 2026 for perioden 2027-2030. Den økonomiske politik fastlægger de overordnede rammer for Odder Kommunes økonomiske styring og sikrer et robust og bæredygtigt økonomisk grundlag for kommunens udvikling.

Med denne sag drøfter udvalget mulige handlinger der kan skabe råderum på mellemlang og lang sigt. På udvalgsrådet i juni præsenteres udvalget for alle de forslag, der vil indgå i en samlet Plan for Bæredygtig Økonomi på tværs af fagområderne. Planen vil indgå i budgetforhandlingerne for perioden 2027-2030.

## Forvaltningens bemærkninger

Den samlede Plan for Bæredygtig Økonomi for hele kommunen vil indeholde forslag, der skaber råderum for minimum 20 mio. kr. Opnåelsen af de 20 mio. kr. vil ske via en indfasningstrappe med 5 mio. kr. i 2027 stigende til henholdsvis 10 mio. kr. i 2028, 15 mio. kr. i 2029 og 20 mio. kr. i 2030, så det også følger ambitionerne i den økonomiske politik i Odder Kommune.

I den samlede plan fra forvaltningen vil der være forslag på tværs af fagudvalgene. Hvert direktørområde skal bidrage til råderummet svarende til 10 % på Kommunaldirektørens område (Administration samt Teknik & Miljø), 30 % på direktørområdet for Børn, Uddannelse og Kultur og 60 % på direktørområdet på Social, Sundhed og Beskæftigelse. Se bilag 1 for tidsplan for Plan for Bæredygtig Økonomi.

Ved udsendelse af dagsorden til mødet i Udvalget for Økonomi og Erhverv den 16. juni 2026, forventer forvaltningen at eftersende dagsordenspunktet vedr. Plan for Bæredygtig Økonomi senest fire dage før mødet.

## Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Økonomi og Erhverv drøfter mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi i forhold til tværgående forslag.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 19-05-2026

Drøftet

## Bilag

