

REFERAT Kommunalbestyrelsen d. 28-04-2026

Mødedato Tirsdag d. 28. april 2026 kl. 17:00

Mødested Rådhusalen

Mødedeltagere Allan Werk, Camilla Jæger, Claes Jensen, Eva Carlslund
Christensen, Finn Thranum, Henriette Toftegaard Jensen, Katja
Ivesøe, Klaus Rafael Jensen, Lars Bluhme, Lars Dalsgaard
Larsen, Lone Jakobi, Louise Lingren Lourcing, Mariann Winther, Niels
Jacobsen, Niels Rosenberg, Nikolaj Enggård Fogh, Ole Lyngby
Pedersen, Theis Rubinke Sørensen, Torben Madsen

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Efterretningsliste.....	4
Årsberetning 2025.....	5
Økonomisk politik 2027 - 2030.....	8
Godkendelse af økonomiske initiativer på Beskæftigelsesområdet.....	10
Godkendelse af økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg.....	14
Genbehandling af sag om fremrykning af anlægsbevilling til reovering af eksisterende kunstgræs	17
Udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal - Anlægssag.....	21
Anlægsbevilling - Genopretning af bygningsforhold - Kommunale bygninger.....	23
Varmeprojektforslag for etablering af to elkedler - Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk.....	25
Revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning.....	27
Godkendelse af ændrede vedtægter for Seniorrådet.....	29
Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet.....	32
Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-2029.....	35
Godkendelse af Politik for fortsat drift samt Plan for fortsat drift 2026-2029.....	37
Måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse.....	39
Borgerforslag om fodgængerfelt ved Spektrum.....	40
Beslutningsforslag fra Enhedslisten (EL) og Socialistisk Folkeparti (SF) om skiltning og retningslir	41
Lukket: Godkendelse af udkast til delingsaftale for virksomhedsoverdragelse til Region Midtjylland	42
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	43

Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden

S2025-6593

Forvaltningen indstiller

At forslag til dagsorden godkendes.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Punkt 2: Efterretningsliste

S2025-6604

Forvaltningen indstiller

At bilagslisten tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Taget til efterretning

Bilag

Ledelsesberetning Odder Spildevand Q4-2025_BYRÅD

Punkt 3: Årsberetning 2025

S2025-2271

Resumé

Odder Kommunes Årsberetning 2025 fremlægges her.

Udvalget for Økonomi og Erhverv aflægger regnskabet til kommunalbestyrelsen, og herefter sendes regnskabet til revisionen.

Baggrund for sagen

Årsberetning 2025 indeholder:

- Forord
- Økonomisk beretning
- Regnskabsopgørelse opgjort pr. fagudvalg
- Balance
- Kassebeholdningens udvikling
- Personaleforbrug
- Områder med statsrefusion og tilskud
- Hoved- og nøgletal
- Noter
- Udførsel af opgaver for andre myndigheder
- Udvalgsopdelte kapitler med regnskabsbemærkninger
- Regnskabspraksis
- Bilag

Årsberetningen indeholder en udgiftsbaseret regnskabsopgørelse, hvor udgifter og indtægter optages i det år de er modtaget eller posteret, f.eks. er investeringer udgiftsført i anskaffelsesåret.

Regnskabsopgørelsen er opgjort pr. fagudvalg.

Regnskabsopgørelse 2025 - fagudvalgsopdelt	Mio.kr. (afrundede tal)
Indtægter: Skatter, generelle tilskud mv.	-1.788,6
Driftsudgifter:	
Udvalget for Klima og Plan	102,5
Udvalget for Børn og Skole	443,0
Udvalget for Kultur og Fritid	30,2
Udvalget for Sundhed og Voksne	982,6
Udvalget for Økonomi og Erhverv	166,0
Driftsudgifter i alt	1.724,3
Renter mv.	0
Resultat af ordinær driftsvirksomhed	-64,3
Anlægsudgifter:	
Udvalget for Klima og Plan	19,9

Udvalget for Børn og Skole	23,7
Udvalget for Kultur og Fritid	0,3
Udvalget for Sundhed og Voksne	2,9
Udvalget for Økonomi og Erhverv	1,9
Anlægsudgifter i alt	48,7
Jordforsyning	-9,3
Resultat af det skattefinansierede område	-24,8
Forsyningsvirksomheder (klimainvesteringer)	2,3
Resultat af forsyningsvirksomheder	2,3
Resultat i alt	-22,5

Negativ (-)fortegn angiver indtægt/overskud. Intet fortegn angiver udgift/underskud.

Finansieringsoversigt mio. kr. (afrundede tal)	2024	2025
Resultat af det skattefinansierede område	-65,5	-24,8
Resultat af forsyningsvirksomheder	4,4	2,3
Optagne lån	-18,7	-12,7
Afdrag på lån	30,7	29,9
Øvrige finansforskydninger	8,6	-15,3
Ændring af likvide aktiver (kassebeholdning)	-40,5	-20,7
Kursregulering	-1,4	0,5
Ændring af likvide midler	-41,9	-20,2

Negativ (-)fortegn angiver indtægt/overskud. Intet fortegn angiver udgift/underskud.

Status mio. kr. (afrundede tal)	2024	2025
Likvid beholdning	8,1	28,3
Aktier og andelsbeviser m.v.	586,0	587,7
Kortfristet tilgodehavende / gæld (nettogæld)	-34,1	-44,0
Langfristet tilgodehavende / gæld (nettogæld)	-311,6	-316,7
Materielle anlægsaktiver	766,6	803,7

Immaterielle anlægsaktiver	0,5	0,4
Fysiske anlæg til salg	41,4	39,6
Hensatte forpligtelser	-194,2	-194,4
Egenkapital	862,8	904,5

Forvaltningens bemærkninger

Regnskabet for 2025 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsberetning for 2025 bygger på de obligatoriske oversigter og redegørelser, der skal aflægges i overensstemmelse med Lov om Kommunernes Styrelse og reglerne i Budget og Regnskabssystem for kommuner.

Det fremgår af reglerne i Budget og regnskabssystem for kommuner, at årsregnskabet inden 1. maj afgives af kommunalbestyrelsen til revision, og revisionen afgiver beretning om revision af årsregnskabet til kommunalbestyrelsen inden 15. juni. Herefter sendes regnskab, revisionsberetning og de afgørelser kommunalbestyrelsen har truffet i forbindelse hermed til Ankestyrelsen inden udgangen af august 2026.

Årsberetning 2025 er vedhæftet som bilag.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Årsberetning 2025 tages til efterretning.

At Årsberetning 2025 overgives til revision hos PriceWaterhouseCoopers - PwC.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Årsberetning 2025_Odder Kommune

Punkt 4: Økonomisk politik 2027 - 2030

S2025-6384

Resumé

Sagen vedrører godkendelse af den økonomiske politik for perioden 2027 - 2030.

Baggrund for sagen

Formålet med Odder Kommunes økonomiske politik er at fastlægge de overordnede økonomiske mål og rammer for budgettet og den løbende økonomistyring. Der skal være styr på økonomien, og der skal fastholdes et økonomisk råderum til politisk prioritering, således at Kommunalbestyrelsens vision for Odder Kommune kan realiseres. Der skal desuden være den fornødne likviditet til rådighed, så uforudsigelige økonomiske udfordringer kan håndteres.

Den økonomisk politik består af to dele med forskellige formål:

- en økonomisk politik, der indeholder politiske mål til sikring af det fornødne økonomiske grundlag for, at kommunens visioner kan føres ud i livet. Disse mål anvendes som pejlemærker i den årlige budgetlægning.
- en finansiell strategi, der sætter retningslinjer for forvaltningens arbejde med anbringelse af overskudslikviditet, låneoptagelse, gældspleje m.m.

Forvaltningens bemærkninger

De konkrete mål i den økonomiske politik:

Målene i den økonomiske politik er i udgangspunktet uændrede, men der er lagt op til, at driftsoverskuddet får en stigende profil i perioden sammenlignet med den gældende økonomiske politik. Ændringen er medtaget for at sikre tilstrækkelig finansiering af nødvendige anlægsarbejder, som følge af den forventede fortsatte befolkningsvækst i kommunen.

Herudover er det tekstmæssigt skærpet, at fagudvalgene har ansvaret for økonomien inden for deres fagområder, både hvad angår anvendelse og overholdelse. Det er en vigtig forudsætning for økonomistyringen, at der kun gives tillægsbevillinger i løbet af året i ganske særlige tilfælde, idet budgetudvidelser bør prioriteres op mod hinanden i den årlige budgetlægning.

Den økonomiske politik indeholder følgende tre måltal.

- Et driftsoverskud på 80 mio. kr., som anvendes til afdrag på lån (30 mio. kr.) og råderum til anlæg ekskl. jordforsyning. Driftsoverskuddet skal stige til 90 mio. kr. i perioden.
- Råderum til anlægsarbejder på 50 mio. kr. stigende til 60 mio. kr. i perioden.
- En gennemsnitlig kassebeholdning på 100 mio. kr. svarende til 4.000 kr. pr. indbygger.

Ud over ovenstående tre måltal indeholder den økonomiske politik også tre andre mål:

- En langfristet gæld der ikke er større end landsgennemsnittet.
- En beskatning der ikke afviger væsentligt fra gennemsnittet i landets kommuner og niveauet i nabokommunerne.
- Jordforsyning/byggemodninger budgetlægges neutralt, så det hverken finansieres af eller finansierer det årlige råderum.

Der gives hvert år en status på målene i den økonomiske politik i forbindelse med Kommunalbestyrelsens budgetseminar forud for budgetforhandlingerne i september.

Den finansielle strategi:

Indholdet i den finansielle strategi er uændret i forhold til den nuværende finansielle strategi.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At den økonomiske politik vedtages.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Venstre (V) har fremsendt følgende ændringsforlag til forvaltningens indstilling:

"I tilfælde hvor der er afsat midler til anlægsprojekter ifm. med budgetvedtagelsen, og hvor disse projekter ikke er påbegyndt senest 3 år efter budgetvedtagelsen, stoppes anlægsprojektet som hovedregel, og pengene tilgår kommunekassen."

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller ændringsforslaget til godkendelse, således at forvaltningens forslag til Økonomisk politik 2027 - 2030 suppleres hermed.

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller endvidere, at målsætningen for driftsoverskuddet fastsættes til 80 mio. kr. og at den Økonomiske politik evalueres i forbindelse med Kommunalbestyrelsens midtvejsseminar i 2028.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Indstillingen fra Udvalget for Økonomi og Erhverv godkendt.

Bilag

Odder Kommunes Økonomiske Politik 2027-2030

Punkt 5: Godkendelse af økonomiske initiativer på Beskæftigelsesområdet

S2025-6646

Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende de økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og Borgerserviceområdet, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse har både serviceudgifter og indkomstoverførsler.

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er på udvalgsmøder hhv. den 14. januar 2026 og den 25. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation beskæftigelsesområde. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen for indholdet i en række økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og borgerserviceområdet for 2026-2027. I sagen præsenteres initiativerne på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

Forvaltningens bemærkninger

Beskæftigelsesområdet står over for væsentlige ændringer som følge af beskæftigelsesreformen, ændrede rammevilkår og reducerede ressourcer. Ligeledes er der forsat borgere uden tilknytning til arbejdsmarkedet, hvor en styrket indsats kan have både menneskelige og samfundsøkonomiske gevinster.

Ved 1. budgetopfølgning forventedes et samlet mindreforbrug i 2026 på 4,7 mio. kr. for området Arbejdsmarked og Borgerservice.

Det forventede resultat for området fordeler sig på følgende måde:

1.000 kr.	Politisk udvalg	Overført resultat fra 2025	Budget 2026 (korrigeret)	1. Budgetopfølgning
Arbejdsmarked og Borgerservice	SHB	376	35.324	2.854
Indkomstoverførsler	SHB		432.014	1.840
Arbejdsmarked og Borgerservice	Alle	376	467.338	4.694

Mindreforbruget kan blandt andet tilskrives effektueringen af besparelser som følge af beskæftigelsesreformen, en positiv udvikling i indkomstoverførsler siden budgetlægningen samt lavere udgifter til seniorpension end forventet.

Samtidig oplever området en række modsatrettede tendenser. Der ses merudgifter til fleksjob og kontanthjælp, ligesom usikkerheden om de fremtidige konjunkturer bidrager til økonomiske risici fremadrettet.

Hertil kommer flere borgere med svag tilknytning til arbejdsmarkedet, hvilket øger presset på indsatserne, mens reformkravene indebærer færre administrative ressourcer.

For budget 2026 er der allerede indarbejdet en række forbedringsforslag og forudsætninger som samlet reducerer budgettet.

Øget kontrolindsats, som forventes at spare i alt 1,2 mio. kr. i uberettigede ydelser.

Styrket jobrettet indsats og flere i fleksjob og lønnede timer, som forventes at spare 3,2 mio. kr. på ydelser. Indsatsen består af to elementer:

- - Jobmatch, systematikken i Jobmatch skal understøtte, at flere borgere kommer hurtigere i varig beskæftigelse frem for passiv forsørgelse.
 - Ekstra virksomhedskonsulent med fokus på småjob, herunder lønnede timer til borgere på midlertidige ydelser. Småjob-indsatsen er godt i gang, og der forventes gradvist at reducere udgifterne, når flere borgere opnår eller fastholder tilknytning til arbejdsmarkedet.

Sygedagpengeindsats

- - Styrket indsats for langvarige sager - Investeringscase i samarbejde med Carelink. Den forventede besparelse på ydelsen på 4,8 mio. kr. er indregnet mens udgiften er medregnet i driftsudgifterne.
 - Styrkelse af den tidlige indsats og fastholdelsesindsatsen. Udgiften til fastholdelse af to medarbejder er 1,2 mio. kr. og det forventes at kunne nedbringe forsørgelsesudgifterne med 3,8 mio. kr. Der forventes derfor en samlet gevinst på 2,6 mio. kr.

Omprioritering af midler til ungeindsatsen

Der er inden for området prioriteret fastholdelse af medarbejderressourcer i ungerådgivningen for at fastholde de seneste års positive udvikling og skabe et yderligere fald i antallet af unge på forsørgelse. Indsatsen skal ses i sammenhæng med øvrige indsatser på området herunder, Jobmatch og erhvervsplaymaker samt IPS-projektet. Indsatsen forventes at koste 0,3 mio. kr. i 2026 og være udgiftsneutral fremover.

Omlægning og reduktion i driftsudgifter til beskæftigelsesindsatsen som følge af beskæftigelsesreformen:

Som led i den nationale beskæftigelsesreform omlægges indsatsen til borgerne og driftsudgifterne på området reduceres i takt med opgavernes bortfald. Dette sker med udgangspunkt i en personalereduktion på 30%.

Det er for tidligt at vurdere, hvilken effekt reformen vil få på udviklingen i indkomstoverførslerne.

På denne baggrund vurderes det, at der er behov for en tydelig og målrettet prioritering af indsatsen for at fastholde den økonomiske balance og sikre en bæredygtig udvikling på området. Med denne sag forelægges Kommunalbestyrelsen således for en række initiativer på beskæftigelsesområdet.

Formålet med initiativerne er, at sikre ressourcerne anvendes der hvor effekten for borgere og samfund er størst. Samt at tilpasse indsatsen til nye rammer og reformkrav, prioritere ressourcerne skarpere, styrke borgernes tilknytning til arbejdsmarkedet og sikre en bæredygtig økonomi på længere sigt.

Der foreslås følgende initiativer:

Styrkelse af kontrolindsatsen

- Der ønskes at styrke indsatsen for forebyggelse og kontrol af socialt bedrageri. Det vurderes at der er et økonomisk potentiale i at udvide kontrolindsatsen yderligere med en ekstra medarbejder. Indsatsen forventes at give en nettobesparelse på 0,55 mio. kr. i 2026 og 1,1 mio. kr. i 2027.

Pulje til lønnede timer:

- Der ønskes at etablere en pulje til at styrke indsatsen for flere ordinære løntimer på kommunale arbejdspladser. Flere løntimer forventes at give borgerne i målgruppen en stærkere tilknytning til arbejdsmarkedet og en bedre progression på vejen mod job.
 - Indsatsen finansieres via jobpræmie ordningen på 0,2 mio. kr. for 2026 og 2027.

Prioritering af fleksjobindsatsen:

- Der ønskes at styrke fleksjobindsatsen ved at ansætte en ekstra jobrådgiver. Indsatsen forventes kun at give en mindre gevinst på udgifterne til offentlig forsørgelse men til gengæld vil indsatsen styrke den social- og handicappolitiske dagsorden og indsatsen vil også kunne påvirke udgifterne på de øvrige velfærdsområder positivt, da kommunerne ofte har færre udgifter til borgere i job.
 - Indsatsen vil medføre en udgift i 2026 på 0,25 mio. kr. mens der forventes en nettobesparelse på 0,5 mio. kr. i 2027. Udgiften i 2026 afholdes inden for eget budget.

Samarbejde med frivillige foreninger om jobsøgning

- Der ønskes at afprøve et samarbejde med en frivillig organisation om støtte til jobsøgning til borgerne. Samarbejdet vil medføre en udgift på 0,1 mio. kr. i 2026 mens det forventes at kunne være udgiftsneutral i 2027, da en hurtigere overgang til varig beskæftigelse vil reducere kommunes forsørgelsesudgifter.

De foreslåede initiativer kan i 2026 igangsættes inden for eget budget. Initiativerne forventes i perioden 2026 og 2027 at give et samlet provenu på 1,6 mio. kr.

Opfølgning og status på initiativerne i planen vil blive forelagt udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse i forbindelse med økonomiopfølgningerne.

Sagens gang

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

- At Kommunalbestyrelsen godkender de økonomiske initiativer

Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026

Indstilles til godkendelse

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og Borgerserviceområdet

Punkt 6: Godkendelse af økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg

S2025-6653

Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området, til godkendelse.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed har kun serviceudgifter.

Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed er på udvalgsmøder hhv. den 13. januar 2026 og den 24. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation i Sundhed og Omsorg. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen for indholdet i en økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg for 2026-2027 med henblik på godkendelse. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

Forvaltningens bemærkninger

Sundhed og Omsorg står aktuelt overfor en betydelig økonomisk udfordring. Udfordringen udspringer af flere samtidige forhold. For det første følger et ekstra tab i forbindelse med Sundhedsreformen. For det andet et kraftigt stigende udgiftspres som følge af den demografiske udvikling, hvor flere borgere lever længere og med mere komplekse pleje- og behandlingsbehov. Hertil kommer et akkumuleret underskud fra tidligere år, som forstærker behovet for en mere langsigtet økonomisk balance.

Situation understreger nødvendigheden af en stram og målrettet økonomistyring. En sådan styring vil imidlertid ikke kunne skabe varig balance alene. Der er derfor behov for en kombination af både kortsigtede prioriteringer, der kan bidrage til at skabe balance i økonomien her og nu, og langsigtede strategiske løsninger, der kan understøtte en bæredygtig udvikling af området.

Genopretningsplanen anviser effektiviseringsgevinster, der kan realiseres på kort sigt. Disse tiltag er væsentlige i forhold til at bremse udgiftsudviklingen og skabe en mere stabil driftssituation. På udvalgsmødet for Sundhed og Voksne den 17. september 2025 godkendte udvalget en ny anvendelse af demografimidlerne. Dette skal sikre en mere langsigtet strategisk anvendelse med mere målrettet fokus på forbyggende og sundhedsfremmende indsatser i samspil med civilsamfundet. Der er allerede igangsat initiativer for de omprioriterede demografimidler og derfor er der nu også indregnet en forventet effekt af disse initiativer. Formålet er at sikre et realistisk og opdateret grundlag for den videre planlægning, så udvalget får et klart billede af de økonomiske rammer.

Den samlede økonomiske udfordring i Sundhed og Omsorg er opdateret. Merforbruget fra 2025 er reduceret med en ekstra indtægt fra særligt dyre enkeltstager og der er indregnet effekt af indsatser målrettet forebyggelse og fællesskaber allerede fra 2026. Desuden er Odder Kommunes forventede merudgift til Sundhedsreformen blevet opjusteret til 5,9 mio. kr. Effektiviseringerne fra 2024-2025 er indarbejdet i budgettet for 2026 med en gevinst på 2,8 mio. kr. Ligeledes gælder den udskudte besparelse vedrørende udbud af helhedspleje på -1,3 mio. kr. Derfor indgår de ikke i områdets samlede økonomiske udfordring.

Det efterlader Sundhed og Omsorg med en samlet økonomisk udfordring på 13,7 mio. kr.

Det samlede budget for Sundhed og Omsorg i 2026 er 315,7 mio. kr. og den økonomiske udfordring i 2026-2027 udgør således 4,3%.

Økonomisk udfordring 2026	Mio. kr.
Demografi til forebyggelse og fællesskaber 2026	-1,0
Underskud 2025 (opdateret med ekstra indtægt for særligt dyre enkeltsager)	-3,8
I alt	-4,8
Økonomisk udfordring 2027	
Demografi til forebyggelse og fællesskaber	-1,3
Udvidelse af Daghjem	-1,7
Sundhedsreform - forventet tab	-5,9
I alt	-8,9
Samlet økonomisk udfordring	-13,7

Genopretningsplanen er samlet under følgende temaer:

- Tema 1. Hjælpemidler og velfærdsteknologi
- Tema 2. Ressourceplanlægning
- Tema 3. Arbejdsgange og standardisering
- Tema 4. Indsatser og forløb, herunder øget samarbejde med civilsamfund.

Genopretningsplanen anviser effektiviseringer for 4,0 mio. kr. i 2026 og yderligere 9,7 mio. kr. i 2027, altså varige besparelser for 13,7 mio. kr. Det betyder også at dele af den økonomiske udfordring i 2026, forventeligt først vil blive håndteret i 2027.

Genopretningsplanen har til formål at imødegå de betydelige økonomiske udfordringer, som Sundhed og Omsorg aktuelt står overfor. Planen skal samtidig sikre, at de tilgængelige ressourcer anvendes på en måde, der skaber størst mulig værdi for borgerne - både på kort og lang sigt. Den samlede portefølje af initiativer indebærer dog også, at både medarbejdere og borgere vil opleve ændringer i den daglige praksis. Når ressourcerne skal omprioriteres og anvendes mere strategisk, vil det nødvendigvis påvirke arbejdsgange og serviceniveau. Klare visitationskrav skal sikre, at ydelser tildeles ud fra ensartede og gennemsigtige kriterier, og at ressourcerne målrettes borgere med størst behov. Samtidig vil en tættere opfølgning på borgere i helhedsplejen understøtte en mere effektiv og koordineret indsats, hvor faglig vurdering og løbende dialog kan bidrage til at sikre den rette hjælp på det rette tidspunkt. Derudover fokuserer planen på øget anvendelse af hjælpemidler og velfærdsteknologiske løsninger, som understøtter borgernes selvstændighed og reducere behovet for mere ressourcekrævende indsatser. Sidst vil et øget og mere fokuseret samarbejde med civilsamfund frigive medarbejdere ressourcer til de borgere med størst behov.

Genopretningsplanen for Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed indeholder effektiviseringsinitiativer, som både imødekommer den strukturelle økonomiske udfordring på området og håndterer det overførte merforbrug fra 2025.

De enkelte initiativer uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

Sagens gang

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan

Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026

Indstilles til godkendelse.

Seniorrådet har afgivet en række bemærkninger til genopretningsplanen for Sundhed og Omsorg. Bemærkningerne er vedlagt referatet som bilag.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Et flertal (A, C, F og V) indstiller sagen til godkendelse.

Mariann Winther (Ø) afventer stillingtagen til kommunalbestyrelsens behandling af sagen.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Bilag - Genopretningsplan for Sundhed og Omsorg 2026-2027

Seniorrådets bemærkninger til genopretningsplan for S&O

Punkt 7: Genbehandling af sag om fremrykning af anlægsbevilling til reovering af eksisterende kunstgræsbane ved Spektrum

S2026-373

Resumé

Med denne sag skal Kommunalbestyrelsen tage stilling til fremrykning af anlægsbevilling for reovering af kunstgræsbane placeret ved Spektrum. Anlægsbevilling er ved Budget 2026-2029 givet med udgangspunkt i årene 2027 og 2028. Midlerne ønskes fremrykket til 2026.

Baggrund for sagen

Udvalget for Økonomi og Erhverv har den 10. marts 2026 og forud for videre politisk behandling spurgt til mulighed for alternative finansieringsformer samt indsigte i alternative banebelægningsformer.

Forvaltningen redegør nærmere for de to forhold i sagen.

Historik og status

Odder Kommune har afsat i alt 3,4 mio. kr. til anlæggelse af kunstgræsbane som erstatning for den eksisterende bane ved Spektrum. Den eksisterende bane udgør et areal på 7.992 m² (111x72m (banenorm 105x68m)) - et areal, der allerede på forhånd gør miljørigtig vintervedligeholdelse vanskelig og i eksisterende form umuliggør ambitionerne for 3. divisionsfodbold, idet lysmasterne i den ene side af banen er placeret for tæt på spillearealet. Hertil kommer både nu og fremtidigt nødvendigheden af arealer for placering af mål, der ikke i kampsituation er i anvendelse.

Af den politisk behandlede oversigt over anlægsarbejder 2026-2029 fremgår det, at der er afsat 2,5 mio. kr. til udskiftning af bane, 330.000 kr. er reserveret inddæmning mens 20 % af anlægsprisen, svarende til 566.000 kr., er afsat til rådgiver, udbud m.v.

Der er ikke afsat særskilte driftsudgifter. Driften er i dag placeret ved Fælles Drift & Service. Driftsligt er der i 2026 i alt afsat 273.200 kr. til samtlige baneanlæg i Odder Kommune. Hertil skal lægges et beløb på 56.500 kr., der anvendes til servicering og udgifter i forbindelse med lyssætning.

Den eksisterende bane ved Spektrum er fra 2014 og etableret med baggrund i DBU's daværende principper for anlæggelse af kunstgræsbaner. Odder Kommune bærer i dag alle driftsomkostninger, hvorefter banen stilles vederlagsfrit til rådighed for primært Odder Fodbold.

Forvaltningens bemærkninger

Alternative finansieringsformer

Det anbefales ikke at optage lån eller indgå leasingaftaler til finansiering af enten udskiftning af gummigranulat på den eksisterende kunstgræsbane eller etablering af en ny kunstgræsbane. Ifølge lånebekendtgørelsen har Odder Kommune ikke mulighed for at lånefinansiere sådanne udgifter uden en dispensation fra Indenrigsministeriet. Det vurderes som tvivlsomt, at Kommunen vil kunne opnå en sådan dispensation i forbindelse med udskiftning af granulat. Hertil kommer, at Kommunens langfristede gæld allerede ligger over gennemsnittet for danske kommuner og dermed også over målsætningen i Kommunens egen økonomiske politik.

Mulighederne for at opnå fondsmidler til udskiftning af granulat på den nuværende bane vurderes som meget begrænsede. Til gengæld kan fondsansøgninger i forbindelse med etablering af en ny og anden kunstgræsbane være en mulighed, der kan undersøges. Erfaringer fra andre kommuner viser, at arbejdet med projektbeskrivelse og fondsansøgninger skal igangsættes i god tid for at øge chancerne for at opnå støtte. Samtidig er erfaringen, at fonde typisk kun bidrager med en mindre del af finansieringen af en kunstgræsbane. Den resterende finansiering vil derfor skulle findes gennem kommunale midler, erhvervsponsorater og klubbens eget økonomiske bidrag.

Til illustration af hvordan der arbejdes meget forskelligt med spørgsmålet om etablering og drift, kan det nævnes, at man f.eks. i Aarhus Kommune blot yder 50% tilskud til anlæggelse. Resten står den eller de stedlige foreninger selv for. Aarhus Kommune yder herefter et årligt driftstilskud på mellem 50.000 og 100.000 kr. På de få kommunalt drevne anlæg - langt de fleste anlæg i forbindelse med strategisk byudvikling - anvendes timepris/gebyrordning.

Indsigt i banebelægninger

Forvaltningen har siden beslutningen i Udvalget for Økonomi og Erhverv den 10. marts 2026 søgt afklaring af en lang række spørgsmål, der hurtigt har åbenbaret en kompleksitet af forhold relaterende til såvel etablering som drift - og dette uagtet banetype.

Først og fremmest kan det relativt entydigt konkluderes:

- At valg af banetype som hovedregel beror på en politisk beslutning.
- At valg af banetype sætter en standard for såvel den sportslige udfoldelse som etablering og drift.
- At der i et baneanvendelsesperspektiv, hvor klubfodbold i høj grad skal tilgodeses og med et behov for en høj grad af anvendelse, pt. reelt ikke findes banealternativer til en kunstgræsbane med sand- og gummigranulat.
- At der bør tages højde for den løbende drift og den dertil allokerede økonomiske ramme, hvor man forskellige steder har sig forskellige finansieringsformer.
- At der udestår afklaring af, hvorvidt det eksisterende areal er tilstrækkeligt for håndtering af drifts- og miljøspørgsmål, hvor det ved relativ fastholdelse af det allerede etablerede område kan blive nødvendigt med vinteroplagsplads af sne inde på banen ved større snefald. I så fald kan banen potentielt fra tid til anden ikke anvendes i fuld længde/bredde.
- At der skal ske nærmere afklaring angående lysmasternes placering og en potentiel muliggørelse af 3. divisionsfodbold på det eksisterende areal - alternativt ved udvidelse.
- At der i detaljer udestår afklaring af, hvorledes afværgeforanstaltninger kan håndteres og placeres i den eksisterende geografi og med den eksisterende økonomi uden at obstruere andre forhold omkring det hele baneanlæg.
- At nødvendige standarder for etablering afklares og opfyldes - herunder miljøstandarder og tilladelser, der har ændret sig siden anlæggelsen af den eksisterende bane i 2014.

Bilag 1 illustrerer seneste måneds arbejde, samt hvordan fremtidigt forbud mod nyetablering af baner ved gummigranulat håndteres i enkelte nærliggende større kommuner.

Med udgangspunkt i materialet "Kunstgræsbaner - Valg af banetype" ved WSP Danmark, Bilag 2 - fremsættes nedenfor forvaltningens anbefaling. Men, først en kort oversigt over sammenhængen mellem serviceniveau (politik), banetyper, miljø, kapacitet, robusthed m.v.

Serviceniveau og strategiske valg

Hvilket serviceniveau ønsker man politisk set at tilbyde fodbold i Odder Kommune?

- Et breddeorienteret serviceniveau kræver primært en robust, helårsdriftsdygtig bane, der kan modstå høj kapacitet.
- Et elite-/divisionsorienteret serviceniveau kræver faciliteter, der lever op til DBU's krav, både hvad angår bane, lysforhold, sikkerhedszoner, dommer- og spillerbokse m.v.

Valg af serviceniveau har direkte konsekvens for typen af bane, de efterfølgende nødvendige investeringer i udenomsarealer og driftsomkostninger.

Banetype, miljø og kapacitet

EU's krav og DBU's regulativer spiller tæt sammen med valget af banetype.

Miljøkrav og lovgivning

- EU-forbud mod gummigranulat træder i kraft i 2031.
- Organiske fyldmaterialer (kork, kokos m.m.) har lavere miljøbelastning, men kan ikke anvendes ved frost, da de bliver hårde og ujævne.

- Sandfyldte baner kan saltes, men lever ikke op til DBU's krav til spilbarhed for kampniveau.

Valg af fyld har direkte indflydelse på helårsdrift, sportsligt niveau og miljøgodkendelse.

Robusthed og vinterbrug

- Granulatbaner bedst helårsbrug ved frost; stadig tilladt frem til 2031, men med krav om miljøforanstaltninger (sluser, hegn, opsamlingsystemer).
- Kork/organiske baner begrænset anvendelighed om vinteren; kan blive vanskeligt anvendelige ved frost og regn.
- Robust vinterdrift har betydning, hvis fodbolden i Odder skal kunne spille på et niveau, hvor vintertræning er en nødvendighed.

Udenomsrelaterede arealer

For at overholde miljøkrav og DBU's anbefalinger kræves:

- opsamlingszoner, sluser, og hegn for at forhindre spredning af fyld,
- støjdæpende bander (ikke metal),
- belysning med korrekt afskærmning og styring for at reducere lysforurening,
- areal til snerydning - især vigtigt ved granulat.

Bilag 2 indeholder nærmere beskrivelser af ovenstående.

Samlet vurdering og anbefaling

Med et samlet areal på ca. 7.992 m² synes det inden for den afsatte økonomi muligt at etablere en kunstgræsbane, der lever op til kravene for bredde- og talentfodbold. Muligheden for helårsdrift og stabil anvendelse på 3. divisionsniveau hænger sammen med valg af banetype, eventuelle midlertidige dispensationer, driftsmæssige kompromiser, placering af lysmaster, placering af selve banen i arealet samt afværgeforanstaltningernes kostpris og placering.

Set over hele levetiden vurderes en 3. generations kunstgræsbane med gummigranulat at være den mest robuste, langtidsholdbare og omkostningseffektive løsning. Samtidig vil det være en løsning, der tilgodeser klubfodbolden i Odder.

Væsentlige begrundelser:

- Højeste spilletekniske kvalitet og overholdelse af FIFA/DBU-krav.
- Længere levetid sammenlignet med alternative løsninger.
- Forudsigelige driftsudgifter.
- Egnet til intensiv og organiseret brug året rundt.
- Miljøpåvirkning kan håndteres gennem afværgeforanstaltninger og genanvendelse.

Økonomiske konsekvenser opsummeret med udgangspunkt i rapport fra WSP, Bilag 2

Anlægsøkonomi (11-mandsbane, ca. 8.000 m², ekskl. moms, 2024-priser)

Løsning	Anlægsudgift
3. generation, sand + gummigranulat	1,8 - 2,2 mio. kr.
Sandfyldt kunstgræs	2,2 - 2,5 mio. kr
Non-infill	2,2 - 2,7 mio. kr.

Forbundne tilvalg ved etablering af en 3. generations kunstgræsbane med gummigranulat:

- Bandeløsninger: **200.000 - 300.000 kr.**
- Sluseanlæg: **90.000 - 150.000 kr.**

Driftsøkonomi

- 3. generation med gummigranulat: **driftsfaktor 1,0**
(svarende til ca. **150.000 - 200.000 kr. årligt** inkl. vinterdrift)
- Øvrige løsninger har enten højere driftsbehov eller kortere levetid.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen fremrykker anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 3,4 mio. kr. til 2026, som finansieres af et kassetræk, og at projektet herefter udgår af anlægsprogrammet.

At Kommunalbestyrelsen tilslutter sig, at der arbejdes videre med etablering af en 3. generations kunstgræsbane med sand- og gummigranulat samt etablering af hegn, afskærmning, sluser og andre afværgeforanstaltninger, hvorved den fælleseuropæiske CEN-vejledning, der vejleder i minimering af spredningen af mikroplast i naturen, bedst opfyldes.

At Kommunalbestyrelsen afsætter en årlig økonomisk ramme til drift, der muliggør en bæredygtig og miljømæssig forsvarlig drift - herunder i løbet af 2026 lader det op til forvaltningen at præsentere en mulig løsning for så vidt angår betaling for anvendelse, således den årlige kommunale driftsøkonomi vil kunne reduceres.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Bilag 1. månedsforløb marts-april 2026

Bilag 2: Rapport fra WSP Danmark - Odder Kommune - kunstgræsbaner - valg af banetype

Punkt 8: Udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal - Anlægssag

S2026-1626

Resumé

Forvaltningen ansøger om en samlet anlægsbevilling på 4.250.000 kr. til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.

Baggrund for sagen

På baggrund af en ansøgning fra Spektrum via udvalg blev der ved budget 2026 afsat rådighedsbeløb på i alt 4.250.000 kr. fordelt med 1.000.000 kr. i 2026 og 3.250.000 kr. i 2027 til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.

I den fremsendte ansøgning om midler til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal angav Spektrets bestyrelse følgende:

Lokaler og omklædningsfaciliteter ved svømmehallen har over en længere årrække været under stort pres grundet den store tilstrømning af brugere både i svømmehal og i klublokalerne ved svømmehallen.

Der er meget stor tilstrømning til svømmehallen, når der er åbent for offentligheden og svømmeklubben har også rigtig mange brugere.

Spektrum konstaterer, at familier med små børn er begyndt at fravælge vores svømmehal grundet stor belastning på børnebassinet.

Klublokalerne bruges rigtig meget til senioridræt som f.eks. bordtennis der har ca. 100 seniormedlemmer.

Ved de tidligere udvidelser med klublokaler og konkurrencebassin samt varmtvandsbassin og børnebassin er svømmehallens omklædningsfaciliteter ikke udvidet.

Dette forhold giver store problemer både for kapacitet og konflikt mellem "tørre" og "våde" brugere i omklædningsrummene.

De overbelastede omklædningsfaciliteter har en negativ effekt overfor problematikken omkring fravalg af vask inden adgang til svømmebassiner.

Kaos i omklædningsrummene betyder, at en stor del af seniorbrugerne vælger omklædning fra.

Spektrum har over en længere årrække konstateret, at billardlokalet anvendes af ganske få spillere. Lokalet er blokeret for andre brugere af de tunge, stationære billardborde.

Hvis brugertilstrømningen til vores svømmehal og klublokaler skal fastholdes, er det Spektrets bestyrelses opfattelse, at en opdatering af faciliteterne er helt nødvendig.

Spektrets bestyrelse ønsker en opdatering af faciliteterne ved Odder Svømmehal gennemført i 3 faser. Der er ansøgt og bevilget budgetmidler til fase 1.

Fase 1

Indretning af omklædningsrum for "tørre" brugere og kontor for svømmeklub i det tidligere billardlokale. Der skal findes ny lokalitet til billardklubben, hvis ombygning af klubbens nuværende lokaler realiseres.

Ud over brugerne af klublokaler kan disse omklædningsrum også betjene brugere udefra som f.eks. løbeklub som i dag bruger omklædningsrum i svømmehal.

Svømmehallens overbelastede omklædningsrum aflastes, når de "tørre" brugere flyttes. Ved flytning af svømmeklubbens kontor frigøres der areal ved adgang til svømmehallen.

Økonomi

Fase 1

En foreløbig vurdering af udgift til gennemførelse af etape 1 er flg:

Rådgiverhonorar kr. 400.000,00 excl moms

Ombygning af billardlokale kr. 1.850.000,00 excl moms

Ventilationsanlæg kr. 1.500.000,00 excl moms

Ombygning adgangsareal kr. 500.000,00 excl moms

Samlet udgift til etape 1 kr. 4.250.000,00 excl moms.

Forvaltningens bemærkninger

Spektrum sender regninger til Ejendomsservice til godkendelse og betaling.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At der ydes anlægsbevilling på i alt 4.250.000 kr. til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.

At anlægsbevillingen finansieres af de afsatte rådighedsbeløb på henholdsvis 1.000.000 kr. i 2026 og 3.250.000 kr. i 2027, jf. budget 2026.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Punkt 9: Anlægsbevilling - Genopretning af bygningsforhold - Kommunale bygninger

S2026-1539

Resumé

Ansøgning om en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til genopretning af bygningsforhold på kommunale bygninger. Puljen påtænkes fordelt på nedenstående. Skulle der være flere midler i puljen når nedenstående er gennemført, vil disse blive prioriteret til yderligere genopretning på Kommunale Bygninger jf. puljens rammer.

- Udskiftning af eksisterende CTS-anlæg på Vestskolen, afd. Vestermarken
- Udskiftning af dele af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens Skole
- Udskiftning af tag over trappetårn ved bygning A i VitaPark

Baggrund for sagen

I forbindelse med budgetaftalen for 2026 blev der afsat en årlig pulje på 3,5 mio. kr. i 2026 - 2029 til genopretning.

Af budgetbemærkningerne for budget 2026 fremgår det :

Ved bygningsgennemgang af kommunens bygninger er der konstateret en general nedslidning. Kommunalbestyrelsen afsætter derfor en årlig pulje på 3,5 mio. kr. i 2026 - 2029 til genopretning.

Genopretning af diverse bygningsforhold - dækkende nedenstående formål:

- *Genopretning af tage på kommunale bygninger*
- *Genopretning af indvendige overflader på kommunale bygninger*
- *Genopretning af vinduer på kommunale bygninger*
- *Genopretning af ventilationsanlæg*
- *Genopretning af adgangssystemer*

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen anbefaler at puljen på 3,5 mio. kr. for 2026 frigives til genopretning af kommunale bygninger. Største delen af puljen vil i 2026 blive anvendt på:

- Udskiftning af eksisterende CTS-anlæg på Vestskolen, afd. Vestermarken (Et CTS-anlæg (Central Tilstandskontrol og Styring) er **et intelligent, digitalt system, der overvåger og styrer bygningers tekniske installationer som varme, ventilation, køling og belysning**. Det optimerer energiforbruget, forbedrer indeklimaet og øger driftssikkerheden)

Et CTS-anlæg har en levetid på 10-15 år. Eksisterende CTS-anlæg er fra skolens opførelse og dermed mere end 25 år. Vi kan ikke længere skaffe reservedele til det eksisterende anlæg. Bygningen er opført med et komplekst ventilationssystem, hvor en stor del er et styret naturligt aftræk. Dette kan kun reguleres gennem CTS-anlægget. Det er vurderet at udskiftningen af CTS-anlægget er kritisk for den daglige drift af bygningen.

- Udskiftning af dele af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens Skole

En del af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens skole er de gamle originale røde linoleumsfliser. Gulvbelægningen er i meget dårlig stand. Flere steder mangler der fliser. Der kan derfor tænge fugt ind i konstruktionen ved gulvvask. Som en konsekvens heraf er den tilbageværende belægning meget ujævn. Overfladerne kan ikke renholdes og indbyder ikke til et positivt arbejdsmiljø. Vi anbefaler derfor at denne del af gulvbelægningen udskiftes til en ny linoleumsbelægning.

- Udskiftning af tag over trappetårn ved bygning A i VitaPark

Taget over trappetårnet i bygning A er utæt og der er nedstyrtningssfare for løse tagsten. Taget på trappetårnet bør derfor skiftes for at minimere følgeskader fra fugt gennemtrængning og for at sikre personsikkerhed. Ved en udskiftning vil vi udnytte at der arbejdes i højden og gennemgå omkringliggende tage løstsiddende tagsten, hvor dette er muligt.

Er der herefter flere midler i puljen når ovenstående er gennemført, vil disse blive prioriteret til yderligere genopretning på Kommunale Bygninger jf. puljens rammer.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At der ydes en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til genopretning af diverse bygningsforhold på kommunale bygninger. Herunder nyt CTS-anlæg på Vestskolen afd. Vestermarken, nye gulve på en del af gangarealerne på Parkvejens Skole, samt udskiftning af tag over trappetårn i bygning i A i VitaPark. Finansieres af pulje afsat i 2026 til genopretning af diverse bygningsforhold.

At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 3.500.000 kr., jf. budget 2026.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Punkt 10: Varmeprojektforslag for etablering af to elkedler - Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk

S2026-139

Resumé

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk ønsker at erstatte de eksisterende teknisk nedslidte gaskedler med to elkedler med en effekt på 1 MW hver. Elkedelanlægget skal erstatte den eksisterende fossile spids- og reservelastkapacitet med en mere bæredygtig kapacitet samtidig med, at anlægget muliggør deltagelse i markedet for systemydelse.

Forvaltningen indstiller, at varmforsyningsforslaget sendes i 2 ugers høring hos høringsberettigede efter varmforsyningsloven.

Baggrund for sagen

Projektets formål er, at elkedelanlægget skal erstatte den eksisterende fossile spids- og reservelastkapacitet med en mere bæredygtig kapacitet samtidig med at anlægget muliggør deltagelse i markedet for systemydelse.

Elkedelanlægget skal placeres i en ny tilbygning på kraftvarmeværkets matrikel. Af sikkerheds- og pladmæssige forhold kan elkedlerne ikke etableres i den eksisterende bygning.

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk ønsker at opretholde naturgaskedlerne som et nødberedskab, således at der fortsat kan sikres en stabil varmforsyning i tilfælde af driftsforstyrrelser, forsyningssvigt eller andre ekstraordinære samfundsmæssige situationer.

Lovgrundlaget er:

- Varmeforsyningsloven
- Projektbekendtgørelse (BEK nr. 1091 af 8. september 2025)

Forvaltningens bemærkninger

Varmeforsyningslovens formål er at fremme den mest samfundsøkonomiske, herunder miljømæssige, anvendelse af energi til opvarmning af og forsyning med varmt vand og indenfor disse rammer formindske energiforsyningsafhængighed af fossile brændsler.

Samfundsøkonomi

De samfundsøkonomiske beregninger viser, at projektet er mere rentabelt end alternativet, der består af 2 MW træpillekedel. De viser en fordel på omkring 14,7 mio. kr. over en 20 årig periode, hvilket svarer til 54 % laverer omkostninger.

Selskabsøkonomi

Projektforslaget viser, at projektet er selskabsøkonomisk rentabelt, med en samlet fordel på 5,9 mio. kr. i nutidsværdi over den 20-årige periode.

Forbrugerøkonomi

Da fjernvarmesektoren er underlagt hvile-i-sig-selv princippet, vil den positive selskabsøkonomi komme fjernvarmekunderne til gode.

Miljø- og VVM Screening

Forvaltningen vil i høringsperioden foretage en screening af varmeprojektforslaget efter lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter. Resultat af screeningerne vil fremgå af dagsordenspunkt for endelig godkendelse af varmeprojektforslaget.

Overdragelse af kompetence

Udvalget for Klima, Natur og Planlægning overdrages beslutningskompetencen, ved behandling af endelig vedtagelse af varmeprojektforslaget.

Sagens gang

- Udvalget for Klima , Natur og Planlægning den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At projektforslag for "Etablering af to elkedler" sendes i 2 ugers høring hos høringsberettigede efter Varmeforsyningsloven.

At Udvalget for Klima, Natur og Planlægning overdrages beslutningskompetencen ved den endelige behandling af varmeprojektforslaget.

Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026

Indstilles til godkendelse

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk projektforslag 12-03-2026

Punkt 11: Revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning

S2026-985

Resumé

Delegationsplanen blev sidst revideret i 2023 og behøver derfor et gennemsyn.

Forvaltningen indstiller, at forslag til revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning vedtages.

Baggrund for sagen

Delegationsplanen er det dokument, hvor det politiske niveau fastlægger, hvilke beslutningskompetencer forvaltningen har inden for de enkelte fagområder.

Uden delegering ville alle afgørelser i princippet skulle afgøres politisk. Dette ville være praktisk umuligt, kræve store ressourcer og medføre uacceptabelt lange sagsbehandlingstider. Delegation er derfor en nødvendighed, hvis kommunens sagsbehandling skal være effektiv for borgerne og ressourceforbruget lavt.

Delegation er en tillidssag. Forvaltningen vil i tvivlstilfælde derfor altid føre en sag frem til Udvalget.

Den gældende delegationsplan blev sidst revideret i 2023, og behøver en mindre revision. Bilag 1

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har gennemgået den eksisterende delegationsplan. Forslaget til revideret delegationsplan tager højde for ændret lovgivning og enkelte sagsfremgange. Der er sket enkelte tilføjelser, rettelser og mindre forenklinger. Ændringerne er markeret med rød tekst i den nye delegationsplan. Bilag 2

Ændringerne er i hovedtræk:

- Overordnede rettelser i lovnavngivning
- Tilføjelse af kommentering efter nødvendighed
- Tilføjelse af administrationsområder (Planer under Natur og Miljø og Ladestanderbekendtgørelsen under Byggeri)
- Tilføjelse af Udvalg for Økonomi og Erhverv som indstillende instans ved godkendelse af lokalplanforslag og endelig vedtagelse af lokalplan
- Udvalg for Klima, Natur og Planlægning orienteres ved modtagelse/behandling af klager på Planlægningsområdet
- Nødvendig ændring i besluttende instans ved nedlæggelse af § 14 forbud, så gældende tidsfrister i lovgivningen kan overholdes og så der er overensstemmelse med Planlov (§ 14 og Bygningsfredningslovens § 18). Bilag 3

Sagens gang

- Udvalget for Klima, Natur og Planlægning d. 08.04.2026

Forvaltningen indstiller

At forslag til revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning vedtages.

Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026

Delegationsplanen videresendes til Kommunalbestyrelsens godkendelse, da den foreslåede ændring vedrørende ansøgninger om nedrivning af bevaringsværdige bygninger medfører en delegation af beslutningskompetencen til Udvalget for Klima, Natur og Planlægning fra Kommunalbestyrelsen.

Indstilles til godkendelse.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Bilag 1 - Delegationsplan - Teknik og Miljø 2023

Bilag 2 - Delegationsplan (forslag til revision) - Teknik og Miljø 2026

Bilag 3 - Ny proces for ansøgninger om nedrivning af bevaringsværdige bygninger

Punkt 12: Godkendelse af ændrede vedtægter for Seniorrådet

S2025-5519

Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges ændrede vedtægter for Seniorrådet til godkendelse.

Seniorrådets forslag til ændringer omfatter bl.a. en tilføjelse i vedtægterne om muligheden for at søge om dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste samt en justering af vedtægterne vedr. forvaltningens bistand. Derudover foreslås en række præciseringer.

Baggrund for sagen

Seniorrådets vedtægter skal godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Det nyvalgte Seniorråd har revideret rådets vedtægter. Forslag til vedtægtsændringer fremsendes derfor til politisk godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Forvaltningens bemærkninger

Seniorrådet foreslår en ændring i vedtægterne, så det af vedtægterne fremgår, at rådet nu består af 7 medlemmer, og at stedfortrædere vælges, hvis det er muligt. Det foreslås også at justere vedtægterne omkring seniorrådets beslutningsdygtighed i lyset af udvidelsen til 7 medlemmer. Derudover foreslås det at udvide afsnittet i vedtægterne om diæter og kørselsgodtgørelse med muligheden for at få erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste. Endeligt foreslås at erstatte begreberne sekretær og sekretærbistand med forvaltning og administrativ understøttelse samt en række præciseringer.

I det følgende beskrives de konkrete forslag til ændringer.

Valg og valgbarhed

Fra den 1. januar 2026 blev seniorrådet udvidet fra fem til syv medlemmer. Det har ved valg til seniorrådet været vanskeligt at vælge stedfortrædere til rådets medlemmer grundet manglende opstillede kandidater. På den baggrund foreslår seniorrådet følgende ændring af vedtægten i afsnit 4 om valg og valgbarhed:

- 4.1: Tilføjelse: *"Der vælges 7 medlemmer til Seniorrådet og om muligt 7 stedfortrædere på baggrund af stemmetal, således, at de 7 kandidater, der opnår flest stemmer indgår i Seniorrådet, og de næste 7 kandidater er stedfortrædere i valgt rækkefølge."*
- 4.1: Sætningen erstatter følgende, som slettes: *"Der vælges 5 medlemmer til Seniorrådet og 5 stedfortrædere på baggrund af stemmetal, således, at de 5 kandidater, der opnår flest stemmer indgår i Seniorrådet, og de næste 5 kandidater er stedfortrædere i valgt rækkefølge."*

Seniorrådets arbejdsform og organisering

Som følge af udvidelsen af antallet af medlemmer i seniorrådet ønsker seniorrådet at vedtægten, der beskriver seniorrådets beslutningsdygtighed ændres, således at vedtægten ikke påvirkes af eventuelle fremtidige ændringer i antallet af medlemmer. På den baggrund foreslås følgende ændringer i afsnit 7 om seniorrådets arbejdsform og organisering:

- 7.3: Tilføjelse: *"Seniorrådet er beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af medlemmerne er til stede, dog skal enten formand eller næstformand være til stede."*
- 7.3: Sætningen erstatter følgende, som slettes: *"Seniorrådet er beslutningsdygtig, når mindst tre medlemmer er til stede, dog skal enten formand eller næstformand være til stede."*

Justering vedr. forvaltningens bistand

Der er i seneste seniorrådsperiode indført en praksis omkring, at et medlem af seniorråde tager referat fra møderne. Seniorrådet foreslår på den baggrund at følgende vedtægter opdateres, således at begreberne sekretær og sekretærbistand erstattes af forvaltningen og administrativ bistand:

- Seniorrådets konstituering

- 6.2: Tilføjelse: "Forvaltningen indkalder til mødet, opstiller dagsordenen og leder det konstituerende møde, indtil den nye formand er valgt"
- 6.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Sekretæren indkalder til mødet, opstiller dagsordenen og leder det konstituerende møde, indtil den nye formand er valgt"
- Seniorrådets arbejdsform og organisering
 - 7.4: Tilføjelse: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles formanden og forvaltningen hurtigst muligt inden det kommende møde"
 - 7.4: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles sekretæren hurtigst muligt inden det kommende møde"
 - 7.7: Tilføjelse: "Kommunalbestyrelsen stiller lokaler og administrativ understøttelse til rådighed og afholder udgifterne til Seniorrådet, herunder diæter, kursus og transportudgifter."
 - 7.7: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Kommunalbestyrelsen stiller lokaler og sekretærbistand til rådighed og afholder udgifterne til Seniorrådet, herunder diæter, kursus og transportudgifter."

Diæter og kørselsgodtgørelse

Det følger af Ældreloven § 35, stk. 3 og 4, at Kommunalbestyrelsen yder diæter, erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste og udgiftsgodtgørelse til ældrerådsmedlemmer efter reglerne i § 16 a i Lov om kommunernes styrelse, samt at et medlem ikke er forpligtet til at modtage diæter eller udgiftsgodtgørelse. Seniorrådet ønsker, at vedtægten i afsnit 8 om diæter og kørselsgodtgørelse opdateres i henhold hertil:

- 8.1: Tilføjelse: "Kommunalbestyrelsen yder diæter, erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste og udgiftsgodtgørelse til seniorrådsmedlemmer for deltagelse i seniorrådsmøder samt relevante møder indkaldt af Odder Kommune (jf. Lov om kommunernes styrelse §16 a). Et medlem af rådet er ikke forpligtet til at modtage diæter eller udgiftsgodtgørelse, der tilkommer den pågældende."
- 8.1: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Kommunalbestyrelsen yder diæter til seniorrådsmedlemmer for deltagelse i seniorrådsmøder samt relevante møder indkaldt af Odder Kommune (jf. Lov om kommunernes styrelse §16 a)."

Minder præcisering om valg og valgbarhed, arbejdsform og organisering samt ikrafttrædelse og ændring af vedtægterne

- Valg og valgbarhed
 - 4.2: Tilføjelse: "Alle hidtidige medlemmer afgår, men har mulighed for genvalg. Kandidater skal anmelde deres kandidatur til valgsekretariatet."
 - 4.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Alle hidtidige medlemmer afgår, men har mulighed for genvalg. Kandidater skal anmelde deres kandidatur til borgmesterkontoret."
- Arbejdsform og organisering:
 - 7.4 Tilføjelse: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles formanden og forvaltningen hurtigst muligt inden det kommende møde."
 - 7.4: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles sekretæren hurtigst muligt inden det kommende møde."
- Ikrafttrædelse og ændring af vedtægterne
 - 9.2: Tilføjelse: "Vedtægtsændringer skal besluttes af Kommunalbestyrelsen efter forudgående forelæggelse for det stående udvalg, der har med ældreområdet at gøre samt Udvalget for Økonomi og Erhverv."
 - 9.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Vedtægtsændringer skal besluttes af Kommunalbestyrelsen efter forudgående forelæggelse for Udvalget for Sundhed og Voksne samt Udvalget for Økonomi og Erhverv."

Som bilag er vedlagt de nugældende vedtægter for Seniorrådet og forslag til ændrede vedtægter. Forslagene til ændringer er markeret i teksten.

Forvaltningen anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender de reviderede vedtægter for Seniorrådet.

Sagens gang

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender de foreslåede ændringer i Seniorrådets vedtægter

Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026

Indstilles til godkendelse

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Seniorrådets vedtægter _ Godkendt af Kommunalbestyrelsen 28-02-2022 _ ændringsforslag (gulmarkering)

Seniorrådets vedtægter _ Godkendt af Kommunalbestyrelsen 28-02-2022

Punkt 13: Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet

S2026-127

Resumé

Forvaltningen forelægger forslag om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet, hvor den nuværende struktur med tre distrikter reduceres til to distrikter ved, at det nuværende distrikt 3 fordeles mellem distrikt 1 og distrikt 2.

Ændringen vedrører den overordnede organisering af dagtilbudsområdet og henhører i henhold til dagtilbudsloven under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne høres forud for beslutningen, da der er tale om et principielt forhold.

Omlægningen medfører en reduktion af én lederstilling svarende til en budgetteret besparelse på 900.000 kr. Besparelsen anvendes til en administrativ medarbejder samt besparelser.

Baggrund for sagen

Den gældende distriktsinddeling på dagtilbudsområdet blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 19. december 2023, hvor antallet af distrikter blev reduceret fra fem til tre.

Distriktsinddelingen indgik som led i en større kommunal effektivisering vedtaget af Kommunalbestyrelsen i december 2022. Et centralt besparestema var effektivisering af ledelse og administration. I den forbindelse blev antallet af dagtilbudsledere reduceret med to stillinger, og ledelsestiden for pædagogiske ledere blev omlagt med henblik på at sikre pædagogisk ledelse på alle enheder.

Efter dagtilbudsloven har kommunalbestyrelsen det overordnede ansvar for tilrettelæggelsen og organiseringen af dagtilbudsområdet. Ændringer i den overordnede struktur, herunder distriktsinddeling og ledelsesorganisering, henhører derfor under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne skal i henhold til dagtilbudsloven inddrages og høres i principielle spørgsmål vedrørende dagtilbuddets virksomhed. En ændring af distriktsinddelingen vurderes at være et principielt forhold, og blev derfor sendt i høring i forældrebestyrelserne forud for en endelig politisk beslutning.

Den gældende distriktsinddeling er vedtaget af kommunalbestyrelsen, og den foreslåede ændring behandles og vedtages efter samme procedure.

Forvaltningens bemærkninger

Formål

Dagtilbudsområdet er i dag organiseret i tre distrikter. Forvaltningen foreslår, at denne struktur ændres, således at området fremover organiseres i to distrikter. Formålet er at skabe mere sammenhængende og robuste distrikter, styrke den faglige ledelse samt frigøre ledelsesmæssig kapacitet.

Gældende distriktsinddeling

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling og Udgård

Distrikt 3: Hundslund, Krible Krable/Skoven, Bendixminde og Dagplejen

Forslag til ny distriktsinddeling

Forvaltningen foreslår, at distrikt 3 opløses og fordeles på de to øvrige distrikter, således at dagtilbudsområdet fremover organiseres i følgende to distrikter:

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård, Askgård samt Dagplejen

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde

Ledelsesmæssige og økonomiske konsekvenser

Omlægningen indebærer en reduktion af én lederstilling på dagtilbudslederniveau. Stillingen i distrikt Vest er i øjeblikket vakant, og der skal derfor ikke ske afskedigelser. Den samlede budgetterede besparelse udgør ca. 980.000 kr. Heraf foreslås ca. 500.000 kr. anvendt til ansættelse af administrativ understøttelse til dagtilbudslederne med henblik på at styrke den faglige ledelse. Den resterende del indgår i de generelle besparelser på området.

Den foreslåede nye distriktsinddeling indebærer således en stigning i antallet af pædagogiske ledere der refererer til dagtilbudslederne - det såkaldte ledelsesspænd. I dag er det mellem 4-6, hvor det stiger til 7 for distrikt 1, herunder dagplejen og 8 i distrikt 2.

På baggrund af analyser af ledelsesspænd indeholdt i dagtilbudsanalysen fra efteråret 2025, kombineret med den foreslåede administrative støtte til både Dagtilbuds- og det pædagogiske leder niveau samt ændringen i de pædagogiske ledes ledelsestid som følge af Finansloven 2026, vurderes denne stigning at kunne rummes i dagtilbudsledernes opgaveportefølje. Ledelsesspændet, opgavebeskrivelser med mere er beskrevet i detaljer i det vedlagte bilag.

Forældrebestyrelser - overordnede forhold

Forældrebestyrelsernes organisering er reguleret af styrelsesvedtægtens § 6. Bestyrelserne er knyttet til daginstitutionerne og den kommunale dagpleje - ikke til distriktsinddelingen. En ændring i distriktsstrukturen medfører derfor ikke i sig selv ændringer i forældrebestyrelsernes formelle kompetencer, sammensætning eller valgperioder.

I denne sammenhæng dækker begrebet 'dagtilbud' over de børnehaver, vuggestuer og dagplejen der er i de enkelte distrikter. 'Enheder' dækker således over de enkelte børnehaver, vuggestuer og dagplejen.

Der opretholdes fortsat:

- én forældrebestyrelse for hver daginstitution med repræsentation fra hver enhed
- én forældrebestyrelse for den kommunale dagpleje

I den foreslåede model placeres dagplejen i distrikt 1. Styrelsesvedtægten giver mulighed for, at daginstitution og dagpleje kan etablere en fælles forældrebestyrelse, hvis de berørte parter ønsker dette. En sådan beslutning ligger uden for den politiske stillingtagen til distriktsinddelingen og vil i givet fald skulle træffes i dialog mellem de relevante forældrebestyrelser.

Bestyrelsesmæssige konsekvenser i distrikt 1

Bestyrelsen for distrikt 1 og dagplejens forældrebestyrelse skal tage stilling til, om der ønskes én fælles bestyrelse eller fortsat separate bestyrelser. Forvaltningen har skitseret begge modeller:

A. Fælles forældrebestyrelse for daginstitutioner og dagpleje

Bestyrelsen vil bestå af:

- én forældrerepræsentant fra hver enhed: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård
- tre forældrerepræsentanter fra Dagplejen
- to medarbejderrepræsentanter fra daginstitutioner og to medarbejderrepræsentanter fra Dagplejen
- en dagtilbudsleder

B. Separate forældrebestyrelser

- Bestyrelsen for daginstitutionerne består af forældrerepræsentanter fra de seks nævnte enheder samt medarbejderrepræsentanter og dagtilbudsleder
- Dagplejen har en særskilt bestyrelse bestående af fem forældrerepræsentanter og to medarbejderrepræsentanter

Forældrebestyrelsen i distrikt 2

Forældrebestyrelsen i distrikt 2 vil bestå af én forældrerepræsentant fra hver af følgende enheder: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde samt to medarbejderrepræsentanter og en dagtilbudsleder.

Nærmere beskrivelse af sammensætning af medlemmerne af forældrebestyrelserne kan læses i vedlagte styrelsesvedtægt.

Proces og høring

Forvaltningen lægger vægt på, at overgangen til ny distriktsinddeling sker med fokus på kontinuitet og tydelig kommunikation over for både forældre og medarbejdere.

Ændring af distriktsinddelingen er et principielt forhold vedrørende organiseringen af dagtilbudsområdet. I henhold til dagtilbudsloven skal forældrebestyrelserne derfor høres forud for politisk beslutning.

Forvaltningen anbefaler, at forslaget sendes i høring hos de berørte forældrebestyrelser. Høringssvarene sammenfattes og forelægges Kommunalbestyrelsen den 24. juni, som led i den videre politiske behandling

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

at forslaget om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet sendes i høring hos forældrebestyrelserne

Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 07-04-2026

Godkendt med en tilføjelse om at det skal præciseres i høringsbrevet at baggrunden også er en besparelse.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse med bemærkningen fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt med bemærkningen fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.

Bilag

Bilag: Ledelsesspænd og opgaveskrivelse

Høringsbrev til forældrebestyrelserne og de lokale MEDudvalg

Kopi af Styrelsesvedtægt for dagtilbud i Odder Kommune per 1. marts 2024

Punkt 14: Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-2029

S2021-3995

Resumé

Odder Kommunes Sundhedsberedskabsplan 2026-2029, der er en samordnet sundhedsberedskabsplan for Odder, Samsø, Skanderborg og Aarhus Kommune, fremsendes til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Baggrund for sagen

Kommunerne skal i hver valgperiode vedtage en sundhedsberedskabsplan jf. Sundhedslovens §210 og Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet (BEK nr. 971 af 28/06/2016).

Den gældende sundhedsberedskabsplan for 2022-2025 er blevet opdateret, og den nye plan for 2026-2029 skal nu godkendes politisk (bilag 1). Planen er for anden gang udarbejdet som en fælles plan for Østjyllands Brandvæsens fire ejerkommuner: Odder, Skanderborg, Aarhus og Samsø. Planen er gældende for valgperioden 2026-2029.

Sundhedsberedskabsplanen skal ses i sammenhæng med Plan for fortsat drift, som også er udarbejdet mellem de fire kommuner. Udkast til Plan for fortsat drift er ligeledes fremsendt til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Sundhedsberedskabsplanen har været i høring ved Favrskov, Syddjurs, Silkeborg, Horsens Kommuner og Region Midtjylland, samt været sendt til rådgivning ved Sundhedsstyrelsen i perioden 12. november 2025 - 15. december 2025. Høringssvaret fra Sundhedsstyrelsen har givet anledning til mindre justeringer i Sundhedsberedskabsplanen (bilag 2 og bilag 3). De yderligere høringssvar har ikke givet anledning til justeringer (bilag 4).

Forvaltningens bemærkninger

En sundhedsberedskabsplan er en beredskabsplan, der sikrer, at Odder Kommunes kritiske ydelser og leverancer til borgerne kan opretholdes eller effektivt reetableres under ekstraordinære situationer som store ulykker, forsyningssvigt eller sundhedskriser. Planen beskriver sundhedsberedskabets organisering, krisestyring og konkrete handlinger under en beredskabshændelse.

Sundhedsberedskabsplanen for 2026-2029 lægger særlig vægt på beredskab for sårbare og psykisk sårbare borgere i tråd med anbefalingerne fra Styrelsen for Samfundssikkerhed. Planen indeholder en ny indsatsplan for håndtering af forsyningssvigt i op til tre døgn. Derudover er antallet af driftsniveauer reduceret fra tre til to, da niveau 3 om tværkommunal krisestyring udgår. Øvrige ændringer er primært tekniske.

Sundhedsberedskabsplanen dækker beredskab på sundhedsområdet, herunder oprettelse af beredskabsplejehjem, nødstrøm til plejehjem og institutioner, evakuering af sårbare borgere, modtagelse af ekstraordinært udskrevne patienter samt psykosocialt beredskab. Planen beskriver desuden samarbejdet og snitfladerne til Region Midtjylland, som forventes at blive justeret yderligere, når Sundhedsreformen er gennemført.

Sundhedsberedskabsplanen er struktureret i fire hoveddele: krisestyingsorganisering, indsatsplaner og action cards, supplerende aktiviteter samt bilag.

Ressourceforbrug til planlægning og beredskabsopgaverne på sundhedsområdet forventes afholdt inden for forvaltningens almindelige driftsbudgetter.

Efter godkendelse i Kommunalbestyrelsen placeres Sundhedsberedskabsplanen på Odder Kommunes intranet sammen med "Plan for fortsat drift" samt på krisestyingsystemet/C3 ved Østjyllands Brandvæsen, som alle ledere og nøglemedarbejdere kan tilgå. Bilag til sundhedsberedskabsplanen, herunder action cards og indsatsplaner, er ikke vedlagt sagen til politisk behandling men kan tilgås på C3.

Sagens gang

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender Sundhedsberedskabsplan 2026-2029 for Odder, Skanderborg, Aarhus og Samsø kommuner.

Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026

Indstilles til godkendelse

Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026

Indstilles til godkendelse

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Bilag 3 Odder Kommunes bemærkninger til rådgivning fra Sundhedsstyrelsen og høringssvar

Bilag 4 Høringssvar fra Region Midtjylland til Sundhedsberedskabsplan 2026-2029

Bilag 2 Sundhedsstyrelsens rådgivning til Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø Kommuners sundhedsberedskabsplan

Bilag 1 Sundhedsberedskabsplan for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner 2026-2029 240226

Punkt 15: Godkendelse af Politik for fortsat drift samt Plan for fortsat drift 2026-2029

S2026-1612

Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 til godkendelse. Kommunalbestyrelsen skal ligeledes godkende, at forvaltningen fortsat løbende ajourfører delplaner og indsatsplaner for fortsat drift af egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser samt at kommunens kriseledelse fortsat bemyndiges til i en krisesituation uden forudgående accept at træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at imødegå, at kommunen påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

Baggrund for sagen

Beredskabsloven fastslår, at Kommunalbestyrelsen mindst én gang i hver valgperiode skal udarbejde en samlet plan for kommunens beredskab - den beskrevne "Plan for fortsat drift". De enkelte kommunalbestyrelser og byråd har således det øverste politiske ansvar for kommunernes beredskabsplanlægning.

Med dannelsen af Østjyllands Brandvæsen den 1. januar 2016 overdrog de fire ejerkommuner - Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø - opgaven med at lave udkast til en sådan plan til Østjyllands Brandvæsen. Siden 2022 har kommunerne haft én fælles Politik for fortsat drift samt én fælles Plan for fortsat drift for alle fire kommuner. Ved at have en fælles politik, en fælles plan og et ensartet krisestyringssystem i de fire kommuner, mindskes den enkelte kommunes sårbarhed, hvilket overordnet bidrager til den kommunale robusthed.

Politik for fortsat drift udgør den overordnede ramme for kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.

Politik for fortsat drift har til formål:

- At styrke kommunernes evne til sikring af fortsat drift, så samfundskritiske og livsvigtige kommunale leverancer kan videreføres uanset hændelse.
- At skabe en forpligtende ramme om kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.
- At øge kommunens samlede beredskabsparathed for derigennem at forbedre organisationernes evne til at håndtere det uforudsigelige

Politik for fortsat drift indeholder beskrivelse af formål, organisering, planlægningsgrundlag, planer for videreførelse af samfundskritiske leverancer, uddannelse, øvelser og evaluering.

Plan for fortsat drift er værktøjet, der anvendes, når en kommune rammes af en eller flere uønskede hændelser. Planen omhandler den kommunale krisestyring og krisekommunikation, og skal ifølge Beredskabslovens § 25 godkendes i kommunalbestyrelser/byråd én gang i hver valgperiode.

Plan for fortsat drift har til formål at sikre den kommunale krisestyring og kommunernes evne til at videreføre de samfundskritiske eller livsvigtige kommunale ydelser, når trusler eller alvorlige hændelser indtræffer, f.eks. krise, pandemi, storulykker, cyberangreb, uroligheder, klimarelaterede hændelser, vejrligshændelser, større brande i kommunale bygninger, forsyningssvigt, flygtningestrømme, terror, krig mv.

Plan for fortsat drift beskriver organisering, kompetenceforhold og aktivering af kriseledelsen og binder samtidig mandat, økonomi, ressourcepersoner og kommunikation sammen.

Forvaltningens bemærkninger

Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 er ultimo 2025 blevet godkendt af bestyrelsen i Østjyllands Brandvæsen. Politik og plan er blevet til i et samarbejde mellem Østjyllands Brandvæsen og beredskabsgrupperne i de fire ejerkommuner. Der er tale om opdateringer, som nu skal godkendes i byråd og kommunalbestyrelser hos de fire ejerkommuner.

Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 er begge vedlagt som bilag.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender Politik for fortsat drift.

At Kommunalbestyrelsen godkender Plan for fortsat drift 2026-2029.

At Kommunalbestyrelsen godkender, at forvaltningen fortsat løbende ajourfører delplaner og indsatsplaner for fortsat drift af egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser.

At Kommunalbestyrelsen godkender, at kommunens kriseledelse fortsat bemyndiges til i en krisesituation uden forudgående accept at træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at imødegå, at kommunen påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Plan for fortsat drift 2026-2029

Politik for fortsat drift_Aarhus Skanderborg Odder Samsø

Punkt 16: Måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse

S2025-6676

Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse til orientering.

Baggrund for sagen

I henhold til Ligestillingslovens § 11 skal offentlige organisationer opstille måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse.

Af loven følger, at organisationer med mere en 50 ansatte, der ikke allerede har en ligelig kønsfordeling i den øverste ledelse skal opstille måltal herfor, samt udarbejde en politik for at fremme kønsfordelingen.

Det fremgår endvidere af loven, at det er det øverste ledelsesorgan - i Odder Kommune Direktionen - der fastsætter måltal og politik.

Kønsfordeling og måltal skal indberettes til Ligestillingsministeren hvert andet år, og skal forinden behandles i Kommunalbestyrelsen.

Forvaltningens bemærkninger

Direktionen vedtog første gang politik og måltal i 2024, hvor den øverste ledelse var defineret som Koncernledelsen bestående af Direktører, Fagchefer og Stabschefer - i alt 12 personer. Politikken er i 2026 justeret til med nuværende betegnelse for Chefforum (tidl. Koncernledelsen), ligesom antallet af chefer i den øverste ledelse er justeret til det aktuelle antal i Chefforum. Af politikken fremgår, at vi i Odder Kommune tilstræber en balanceret kønsfordeling i den øverste ledelse indenfor rammen af en 40/60 fordeling. Politikken beskriver endvidere i korte træk initiativer, der i rekrutteringsprocessen kan bidrage til fortsat kønsbalance.

Politikken indeholder endelig en beskrivelse af processen i forhold til den administrative og politiske behandling af status, måltal og politik.

Chefforum består i dag af fem mænd og seks kvinder, og lever dermed op til en balance mellem kønnene indenfor rammen af en 40/60 fordeling.

Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen drøfter den vedtagne politik og måltal for kønsbalance i den øverste ledelse, samt tager disse til efterretning.

Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Godkendt

Bilag

Måltal og politik for kønsbalance i topledelse

Punkt 17: Borgerforslag om fodgængerfelt ved Spektrum

S2025-6697

Resumé

Kommunalbestyrelsen tager stilling til et borgerforslag om etablering af et fodgængerfelt ved Spektrum, herunder beslutter det eventuelle videre forløb.

Baggrund for sagen

Borgere i Odder Kommune, som er over 15 år, har mulighed for at stille et borgerforslag, som man ønsker, at Kommunalbestyrelsen forholder sig til. Et forslag skal have minimum 358 stemmer fra borgere i kommunen for at komme til behandling i Kommunalbestyrelsen. Det svarer til halvdelen af det antal stemmer, det krævede for at få et mandat i Odder Byråd ved kommunalvalget i 2017. Når et forslag har opnået det nødvendige antal stemmer, fremsætter Borgmesteren forslaget til behandling i Kommunalbestyrelsen. Kommunalbestyrelsen tager stilling til forslaget, herunder om forslaget skal kvalificeres via en behandling i et fagudvalg.

Nedenstående borgerforslag er stillet af Matilde Sidenius og har i april opnået det krævede antal stemmetal for at blive behandlet i Kommunalbestyrelsen. Forslaget omhandler, at etablere et fodgængerfelt ved Spektrum.

Forslaget har følgende ordlyd:

Fodgængerfelt ved Spektrum

Vi skal passe på vores børn i trafikken - også dem, som hver dag har brug for at krydse Parkvej for at komme til sport eller musikundervisning. Hver eneste dag, opstår der farlige situationer på Parkvej, når små og store skal krydse vejen. Der er mange utålmodige bilister, som enten venter på grønt eller på at svinge ind på parkeringspladsen - men der er også mange børn, gående, på løbehjul eller på cykel.

Jeg ønsker, at der skal etableres et fodgængerfelt som krydser Parkvej og hjælper børn og voksne sikkert over den trafikerede vej - gerne så tæt på parkeringspladsen som muligt.

Forvaltningens bemærkninger

-

Sagens gang

- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen drøfter og tager stilling til borgerforslaget om etablering af et fodgængerfelt ved Spektrum, herunder beslutter det eventuelle videre forløb.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Kommunalbestyrelsen beslutter at oversende borgerforslaget til Udvalget for Klima, Natur og Planlægning med henblik på at det indgår i trafiksikkerhedspuljen.

Punkt 18: Beslutningsforslag fra Enhedslisten (EL) og Socialistisk Folkeparti (SF) om skiltning og retningslinier mod brug af røg og øvrige nikotinprodukter i Folkeparken

S2022-4776

Resumé

Enhedslisten (EL) og Socialistisk Folkeparti (SF) har stillet beslutningsforslag om, at Kommunalbestyrelsen drøfter forslag om skiltning og retningslinjer mod brug af røg og øvrige nikotinprodukter i Folkeparken.

Baggrund for sagen

Enhedslisten (EL) og Socialistisk Folkeparti (SF) begrundet beslutningsforslaget som følger:

"Mariann Winther (EL) og Katja Ivesøe (SF) foreslår, at der arbejdes målrettet med at reducere børns eksponering for nikotinprodukter i Folkeparken gennem en kombination af skiltning og lokale retningslinjer.

***Legepladsen i Folkeparken** foreslås gjort røg- og nikotinfri gennem tydelig skiltning og en lokal forskrift, der forbyder brug af nikotinprodukter i og omkring legepladsområdet. Formålet er at sikre et trygt og sundt miljø, hvor børn kan lege uden røg, nikotinaffald eller påvirkning fra voksnes forbrug, og at ophold i legepladsområdet i øvrigt kan nydes uden gener fra røg og efterladenskaber fra diverse røgprodukter.*

***Den øvrige del af Folkeparken** foreslås understøttet med tydelig og normskabende skiltning, der opfordrer til at undlade brug af nikotinprodukter i nærheden af børn og unge. Her er fokus at begrænse synligheden af nikotin og styrke de sociale normer gennem frivillig efterlevelse.*

Baggrunden for forslaget er at bidrage til at sætte fokus på især unges forbrug af nikotinprodukter ud fra en evidensbaseret viden om, at nikotin i den grad påvirker sundheden, hvorfor forbruget ønskes nedbragt. Samtidig peger undersøgelser på en bred folkelig opbakning til røg- og nikotinfrie legepladser. I danske målinger angiver op mod 77 % af befolkningen, at de foretrækker røgfri legepladser.

Fra 1. April 2025 fik kommunerne udvidet adgang til at indføre forbud mod rygning på offentlige legepladser for at beskytte børn og unge med det formål at skabe røgfrie miljøer og undgå passiv rygning. Med denne indsats i Odder Kommune nærmere bestemt i Folkeparken, ønsker vi at skabe sunde rammer i det offentlige rum, hvor børn ikke møder nikotin som en naturlig del af hverdagen - og hvor voksne går forrest som gode rollemodeller. Dette tiltag taler samtidig direkte ind i de indsats, der pågår ikke blot lokalt ved "Fælles om Ungelivet", kræftens bekæmpelse m.fl. men også på nationalt plan.

Indsatsen/skiltningen kan med fordel udbredes til alle byens offentlige legepladser."

Forvaltningens bemærkninger

Ingen bemærkninger.

Sagens gang

- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

Forvaltningen indstiller

At beslutningsforslag om skiltning og retningslinjer mod brug af røg og øvrige nikotinprodukter i Folkeparken drøftes.

Aktuel beslutning på Kommunalbestyrelsen 28-04-2026

Kommunalbestyrelsen beslutter at sende beslutningsforslaget i Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed med henblik på yderligere kvalificering. Sagen vender herefter tilbage til Kommunalbestyrelsen.

Punkt 19: Lukket: Godkendelse af udkast til delingsaftale for virksomhedsoverdragelse til Region Midtjylland

S2024-5208

Godkendt

Punkt 20: Godkendelse af beslutningsprotokol

S2025-6593

Forvaltningen indstiller

Jf. Kommunestyrelseslovens §13 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende medlem af Kommunalbestyrelsen skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

Aktuel beslutning på Kommunalt bestyrelsen 28-04-2026

Ingen fraværende

Mødet sluttede kl. 18.45

Godkendt