

# REFERAT Udvalget for Økonomi og Erhverv d. 21-04-2026

**Mødedato**           Tirsdag d. 21. april 2026 kl. 14:00

**Mødested**           Mødelokale 1

**Mødedeltagere**   Lars Bluhme, Lone Jakobi, Louise Lingren Lourcing, Mariann  
Winther, Niels Rosenberg, Nikolaj Enggård Fogh, Theis Rubinke  
Sørensen

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Efterretningsliste.....	4
Orientering til/fra borgmesteren.....	5
Årsberetning 2025.....	6
Økonomisk politik 2027 - 2030.....	9
Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet.....	11
Godkendelse af økonomiske initiativer på Beskæftigelsesområdet.....	14
Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.....	18
Godkendelse af økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg.....	21
Genbehandling af sag om fremrykning af anlægsbevilling til renovering af eksisterende kunstgræs	24
Udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal - Anlægssag.....	28
Anlægsbevilling - Genopretning af bygningsforhold - Kommunale bygninger.....	30
Igangsættelse af Kommuneplantillæg 9 - Udvidelse af Ramme 3.BL.5 for Assedrup By.....	32
Områdefornyelse i Odder bymidte, 2026.....	34
Revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning.....	37
Varmeprojektforslag for etablering af to elkedler - Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk.....	39
Godkendelse af ændrede vedtægter for Seniorrådet.....	41
Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet.....	44
Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-2029.....	47
Godkendelse af Politik for fortsat drift samt Plan for fortsat drift 2026-2029.....	49
Måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse.....	51
Lukket: Godkendelse af udkast til delingsaftale for virksomhedsoverdragelse til Region Midtjylland	52
Lukket: Økonomiske konsekvenser ved udtagelse af del af rammeområde fra Kommuneplan 2025-	53
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	54

## **Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

At forslag til dagsorden godkendes.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Godkendt

## **Punkt 2: Efterretningsliste**

S2025-6602

**Forvaltningen indstiller**

Intet til efterretning

**Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Taget til efterretning

## **Punkt 3: Orientering til/fra borgmesteren**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

**At orienteringen tages til efterretning.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Borgmesteren orienterede om følgende punkter:

- Projekt "En fremtid på fuldtid"
- Erhvervstræf 2026
- Møde i Business Region Aarhus
- Sætningskade på rådhuset
- Borgmester indtrådte i KL Udvalg for Kultur-, Erhverv- og Samfundssikkerhed

## Punkt 4: Årsberetning 2025

S2025-2271

### Resumé

Odder Kommunes Årsberetning 2025 fremlægges her.

Udvalget for Økonomi og Erhverv aflægger regnskabet til kommunalbestyrelsen, og herefter sendes regnskabet til revisionen.

### Baggrund for sagen

Årsberetning 2025 indeholder:

- Forord
- Økonomisk beretning
- Regnskabsopgørelse opgjort pr. fagudvalg
- Balance
- Kassebeholdningens udvikling
- Personaleforbrug
- Områder med statsrefusion og tilskud
- Hoved- og nøgletal
- Noter
- Udførsel af opgaver for andre myndigheder
- Udvalgsopdelte kapitler med regnskabsbemærkninger
- Regnskabspraksis
- Bilag

Årsberetningen indeholder en udgiftsbaseret regnskabsopgørelse, hvor udgifter og indtægter optages i det år de er modtaget eller posteret, f.eks. er investeringer udgiftsført i anskaffelsesåret.

Regnskabsopgørelsen er opgjort pr. fagudvalg.

<b>Regnskabsopgørelse 2025 - fagudvalgsopdelt</b>	<b>Mio.kr.</b> (afrundede tal)
<b>Indtægter: Skatter, generelle tilskud mv.</b>	<b>-1.788,6</b>
Driftsudgifter:	
Udvalget for Klima og Plan	102,5
Udvalget for Børn og Skole	443,0
Udvalget for Kultur og Fritid	30,2
Udvalget for Sundhed og Voksne	982,6
Udvalget for Økonomi og Erhverv	166,0
<b>Driftsudgifter i alt</b>	<b>1.724,3</b>
<b>Renter mv.</b>	<b>0</b>
<b>Resultat af ordinær driftsvirksomhed</b>	<b>-64,3</b>
Anlægsudgifter:	
Udvalget for Klima og Plan	19,9

Udvalget for Børn og Skole	23,7
Udvalget for Kultur og Fritid	0,3
Udvalget for Sundhed og Voksne	2,9
Udvalget for Økonomi og Erhverv	1,9
<b>Anlægsudgifter i alt</b>	<b>48,7</b>
<b>Jordforsyning</b>	<b>-9,3</b>
<b>Resultat af det skattefinansierede område</b>	<b>-24,8</b>
Forsyningsvirksomheder (klimainvesteringer)	2,3
<b>Resultat af forsyningsvirksomheder</b>	<b>2,3</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>-22,5</b>

Negativ (-)fortegn angiver indtægt/overskud. Intet fortegn angiver udgift/underskud.

<b>Finansieringsoversigt mio. kr. (afrundede tal)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Resultat af det skattefinansierede område	-65,5	-24,8
Resultat af forsyningsvirksomheder	4,4	2,3
Optagne lån	-18,7	-12,7
Afdrag på lån	30,7	29,9
Øvrige finansforskydninger	8,6	-15,3
<b>Ændring af likvide aktiver (kassebeholdning)</b>	<b>-40,5</b>	<b>-20,7</b>
Kursregulering	-1,4	0,5
<b>Ændring af likvide midler</b>	<b>-41,9</b>	<b>-20,2</b>

Negativ (-)fortegn angiver indtægt/overskud. Intet fortegn angiver udgift/underskud.

<b>Status mio. kr. (afrundede tal)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Likvid beholdning	8,1	28,3
Aktier og andelsbeviser m.v.	586,0	587,7
Kortfristet tilgodehavende / gæld (nettogæld)	-34,1	-44,0
Langfristet tilgodehavende / gæld (nettogæld)	-311,6	-316,7
Materielle anlægsaktiver	766,6	803,7

Immaterielle anlægsaktiver	0,5	0,4
Fysiske anlæg til salg	41,4	39,6
Hensatte forpligtelser	-194,2	-194,4
<b>Egenkapital</b>	<b>862,8</b>	<b>904,5</b>

## Forvaltningens bemærkninger

Regnskabet for 2025 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsberetning for 2025 bygger på de obligatoriske oversigter og redegørelser, der skal aflægges i overensstemmelse med Lov om Kommunernes Styrelse og reglerne i Budget og Regnskabssystem for kommuner.

Det fremgår af reglerne i Budget og regnskabssystem for kommuner, at årsregnskabet inden 1. maj afgives af kommunalbestyrelsen til revision, og revisionen afgiver beretning om revision af årsregnskabet til kommunalbestyrelsen inden 15. juni. Herefter sendes regnskab, revisionsberetning og de afgørelser kommunalbestyrelsen har truffet i forbindelse hermed til Ankestyrelsen inden udgangen af august 2026.

Årsberetning 2025 er vedhæftet som bilag.

## Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At Årsberetning 2025 tages til efterretning.

At Årsberetning 2025 overgives til revision hos PriceWaterhouseCoopers - PwC.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

## Bilag

Årsberetning 2025\_Odder Kommune

## Punkt 5: Økonomisk politik 2027 - 2030

S2025-6384

### Resumé

Sagen vedrører godkendelse af den økonomiske politik for perioden 2027 - 2030.

### Baggrund for sagen

Formålet med Odder Kommunes økonomiske politik er at fastlægge de overordnede økonomiske mål og rammer for budgettet og den løbende økonomistyring. Der skal være styr på økonomien, og der skal fastholdes et økonomisk råderum til politisk prioritering, således at Kommunalbestyrelsens vision for Odder Kommune kan realiseres. Der skal desuden være den fornødne likviditet til rådighed, så uforudsigelige økonomiske udfordringer kan håndteres.

Den økonomisk politik består af to dele med forskellige formål:

- en økonomisk politik, der indeholder politiske mål til sikring af det fornødne økonomiske grundlag for, at kommunens visioner kan føres ud i livet. Disse mål anvendes som pejlemærker i den årlige budgetlægning.
- en finansiel strategi, der sætter retningslinjer for forvaltningens arbejde med anbringelse af overskudslikviditet, låneoptagelse, gældspleje m.m.

### Forvaltningens bemærkninger

De konkrete mål i den økonomiske politik:

Målene i den økonomiske politik er i udgangspunktet uændrede, men der er lagt op til, at driftsoverskuddet får en stigende profil i perioden sammenlignet med den gældende økonomiske politik. Ændringen er medtaget for at sikre tilstrækkelig finansiering af nødvendige anlægsarbejder, som følge af den forventede fortsatte befolkningsvækst i kommunen.

Herudover er det tekstmæssigt skærpet, at fagudvalgene har ansvaret for økonomien inden for deres fagområder, både hvad angår anvendelse og overholdelse. Det er en vigtig forudsætning for økonomistyringen, at der kun gives tillægsbevillinger i løbet af året i ganske særlige tilfælde, idet budgetudvidelser bør prioriteres op mod hinanden i den årlige budgetlægning.

Den økonomiske politik indeholder følgende tre måltal.

- Et driftsoverskud på 80 mio. kr., som anvendes til afdrag på lån (30 mio. kr.) og råderum til anlæg ekskl. jordforsyning. Driftsoverskuddet skal stige til 90 mio. kr. i perioden.
- Råderum til anlægsarbejder på 50 mio. kr. stigende til 60 mio. kr. i perioden.
- En gennemsnitlig kassebeholdning på 100 mio. kr. svarende til 4.000 kr. pr. indbygger.

Ud over ovenstående tre måltal indeholder den økonomiske politik også tre andre mål:

- En langfristet gæld der ikke er større end landsgennemsnittet.
- En beskatning der ikke afviger væsentligt fra gennemsnittet i landets kommuner og niveauet i nabokommunerne.
- Jordforsyning/byggemodninger budgetlægges neutralt, så det hverken finansieres af eller finansierer det årlige råderum.

Der gives hvert år en status på målene i den økonomiske politik i forbindelse med Kommunalbestyrelsens budgetseminar forud for budgetforhandlingerne i september.

Den finansielle strategi:

Indholdet i den finansielle strategi er uændret i forhold til den nuværende finansielle strategi.

### Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At den økonomiske politik vedtages.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Venstre (V) har fremsendt følgende ændringsforlag til forvaltningens indstilling:

*"I tilfælde hvor der er afsat midler til anlægsprojekter ifm. med budgetvedtagelsen, og hvor disse projekter ikke er påbegyndt senest 3 år efter budgetvedtagelsen, stoppes anlægsprojektet som hovedregel, og pengene tilgår kommunekassen."*

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller ændringsforslaget til godkendelse, således at forvaltningens forslag til Økonomisk politik 2027 - 2030 suppleres hermed.

Udvalget for Økonomi og Erhverv indstiller endvidere, at målsætningen for driftsoverskuddet fastsættes til 80 mio. kr. og at den Økonomiske politik evalueres i forbindelse med Kommunalbestyrelsens midtvejsseminar i 2028.

## **Bilag**

Odder Kommunes Økonomiske Politik 2027-2030

# Punkt 6: Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet

S2026-636

## Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes.

I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Børn og Skole på udvalgsmøde d. 20-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv er på udvalgsmødet den 24. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation. På mødet indgik en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på Skole og Dagtilbudsområdet.

Med denne sag præsenteres indholdet i en økonomisk genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud for 2026-2027 med henblik på godkendelse i Kommunalbestyrelsen. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

## Forvaltningens bemærkninger

Skole og Dagtilbudsområdet har i en årrække oplevet økonomiske udfordringer og havde ved regnskabsafslutningen 2025 oparbejdet et samlet akkumuleret underskud på 8,9 mio. kr. Der ses her bort fra det akkumulerede underskud på specialundervisningsområdet, som ved vedtagelsen af Bedre Muligheder for Alle i januar 2025 blev hensat til påbegyndt afdrag ved fuld implementering af den nye økonomimodel for specialundervisningsområdet i 2030.

I arbejdet med at finde de nødvendige besparelser har forvaltningen i samarbejde med de budgetansvarlige ledere for skoler og dagtilbud udarbejdet et bruttokatalog over mulige besparelsesinitiativer på området:

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Nedlægge Skole/Familie enheden	-0,7	-1,6
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,3	-0,6
3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	-0,3	-0,8
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	-0,4	-1,0
6	Forøgelse af lærernes undervisningsandel	-0,4	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
8	Reduktion af normering i dagtilbud	-0,5	-1,0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3

11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,3	-0,6
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,3	-0,5
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det samlede oplæg til en genopretningsplan med beskrivelse af de enkelte initiativer uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

I oplægget indgår et større beløb for de 13 beskrevne initiativer end der er lagt op til i forvaltningens forslag, ligesom der i flere tilfælde er foreslået en større besparelse end den, der fremgår af forvaltningens forslag. Der er således mulighed for at udvalget peger på andre initiativer end forvaltningens oplæg.

Forvaltningens oplæg til mulige besparelser fremgår af nedenstående tabel.

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Rammebesparelse for Skole/Familie enheden	-0,2	-0,5
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,1	-0,3
3	Rammebesparelse på ledelse på byskolerne	-0,1	-0,3
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	0	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3
11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,1	-0,3
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,1	-0,3
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det skal bemærkes, at genopretningsplanen primært består af varige effektiviseringer, mens afvikling af gælden på 8,9 mio. kr. er et engangsbeløb. Med de iværksatte initiativer har Skole og Dagtilbud således både håndteret den aktuelle økonomiske udfordring og samtidig anvist finansiering til dele af det kommende råderumsarbejde.

Såfremt forvaltningens forslag til besparelser vedtages vil udviklingen over de kommende 3 år med de nuværende forudsætninger være som angivet i tabellen nedenfor:

	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)
Akkumuleret underskud ved årets start	-8,9	-4,2	-1,0

Genopretningsplan, forvaltningens forslag	6,1	4,5	4,5
Gylling Skole årlig strukturel ubalance	-0,7	-0,7	-0,7
Dagplejen årlig strukturel ubalance	-0,6	-0,6	-0,6
<b>Samlet økonomisk balance</b>	<b>-4,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>2,3</b>

Som det fremgår af tabellen adresserer initiativerne i genopretningsplanen ikke de to særlige udfordringer på henholdsvis Gylling Skole og i Dagplejen. Disse vil blive håndteret i en anden sammenhæng.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

**At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan på skole og dagtilbudsområdet**

### Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 07-04-2026

Et flertal bestående af A, C, F og Ø indstiller til godkendelse, at følgende fire forslag fra forvaltningens genopretningsplan skal finansiere underskuddet; forslag 3, 4, 7 og 13, og at disse forslag forlænges. Dog således at beløbet i forslag 3 ændres i 2026 til -0,2 og med helårseffekt på -0,33. Forslag 13 ændres ligeledes til -0,65 i 2026 med helårsvirkning på -0,50, så besparelsen er i mål i 2028. Desuden anbefaler udvalget, at Parkvejens skole selv skal afvikle 800.000 kr. af merforbruget, således at det samlede underskud som genopretningsplanen skal løse ændres fra 8,9 mio. kr. til 8,1 mio. kr.

Flertallet indstiller, at Udvalget for Økonomi og Erhverv afsøger muligheden for at overføre under- og overskud for de enkelte enheder nærmere inden den endelige beslutning.

Finn Thranum (V) afventer stillingtagen til mødet i Kommunalbestyrelsen.

### Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan for Skole og Dagtilbudsområdet.

## Bilag

Bilag\_samlet økonomisk genopretningsplan Skole og Dagtilbud

# Punkt 7: Godkendelse af økonomiske initiativer på Beskæftigelsesområdet

S2025-6646

## Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende de økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og Borgerserviceområdet, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse har både serviceudgifter og indkomstoverførsler.

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er på udvalgsmøder hhv. den 14. januar 2026 og den 25. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation beskæftigelsesområde. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen for indholdet i en række økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og borgerserviceområdet for 2026-2027. I sagen præsenteres initiativerne på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

## Forvaltningens bemærkninger

Beskæftigelsesområdet står over for væsentlige ændringer som følge af beskæftigelsesreformen, ændrede rammevilkår og reducerede ressourcer. Ligeledes er der forsat borgere uden tilknytning til arbejdsmarkedet, hvor en styrket indsats kan have både menneskelige og samfundsøkonomiske gevinster.

Ved 1. budgetopfølgning forventedes et samlet mindreforbrug i 2026 på 4,7 mio. kr. for området Arbejdsmarked og Borgerservice.

Det forventede resultat for området fordeler sig på følgende måde:

1.000 kr.	Politisk udvalg	Overført resultat fra 2025	Budget 2026 (korrigeret)	1. Budgetopfølgning
Arbejdsmarked og Borgerservice	SHB	376	35.324	2.854
Indkomstoverførsler	SHB		432.014	1.840
<b>Arbejdsmarked og Borgerservice</b>	<b>Alle</b>	<b>376</b>	<b>467.338</b>	<b>4.694</b>

Mindreforbruget kan blandt andet tilskrives effektueringen af besparelser som følge af beskæftigelsesreformen, en positiv udvikling i indkomstoverførsler siden budgetlægningen samt lavere udgifter til seniorpension end forventet.

Samtidig oplever området en række modsatrettede tendenser. Der ses merudgifter til fleksjob og kontanthjælp, ligesom usikkerheden om de fremtidige konjunkturer bidrager til økonomiske risici fremadrettet.

Hertil kommer flere borgere med svag tilknytning til arbejdsmarkedet, hvilket øger presset på indsatserne, mens reformkravene indebærer færre administrative ressourcer.

For budget 2026 er der allerede indarbejdet en række forbedringsforslag og forudsætninger som samlet reducerer budgettet.

*Øget kontrolindsats*, som forventes at spare i alt 1,2 mio. kr. i uberettigede ydelser.

*Styrket jobrettet indsats og flere i fleksjob og lønnede timer*, som forventes at spare 3,2 mio. kr. på ydelser. Indsatsen består af to elementer:

- - Jobmatch, systematikken i Jobmatch skal understøtte, at flere borgere kommer hurtigere i varig beskæftigelse frem for passiv forsørgelse.
  - Ekstra virksomhedskonsulent med fokus på småjob, herunder lønnede timer til borgere på midlertidige ydelser. Småjob-indsatsen er godt i gang, og der forventes gradvist at reducere udgifterne, når flere borgere opnår eller fastholder tilknytning til arbejdsmarkedet.

*Sygedagpengeindsats*

- - Styrket indsats for langvarige sager - Investeringscase i samarbejde med Carelink. Den forventede besparelse på ydelsen på 4,8 mio. kr. er indregnet mens udgiften er medregnet i driftsudgifterne.
  - Styrkelse af den tidlige indsats og fastholdelsesindsatsen. Udgiften til fastholdelse af to medarbejdere er 1,2 mio. kr. og det forventes at kunne nedbringe forsørgelsesudgifterne med 3,8 mio. kr. Der forventes derfor en samlet gevinst på 2,6 mio. kr.

*Omprioritering af midler til ungeindsatsen*

Der er inden for området prioriteret fastholdelse af medarbejderressourcer i ungerådgivningen for at fastholde de seneste års positive udvikling og skabe et yderligere fald i antallet af unge på forsørgelse. Indsatsen skal ses i sammenhæng med øvrige indsatser på området herunder, Jobmatch og erhvervsplaymaker samt IPS-projektet. Indsatsen forventes at koste 0,3 mio. kr. i 2026 og være udgiftsneutral fremover.

*Omlægning og reduktion i driftsudgifter til beskæftigelsesindsatsen som følge af beskæftigelsesreformen:*

Som led i den nationale beskæftigelsesreform omlægges indsatsen til borgerne og driftsudgifterne på området reduceres i takt med opgavernes bortfald. Dette sker med udgangspunkt i en personalereduktion på 30%.

Det er for tidligt at vurdere, hvilken effekt reformen vil få på udviklingen i indkomstoverførslerne.

På denne baggrund vurderes det, at der er behov for en tydelig og målrettet prioritering af indsatsen for at fastholde den økonomiske balance og sikre en bæredygtig udvikling på området. Med denne sag forelægges Kommunalbestyrelsen således for en række initiativer på beskæftigelsesområdet.

Formålet med initiativerne er, at sikre ressourcerne anvendes der hvor effekten for borgere og samfund er størst. Samt at tilpasse indsatsen til nye rammer og reformkrav, prioritere ressourcerne skarpere, styrke borgernes tilknytning til arbejdsmarkedet og sikre en bæredygtig økonomi på længere sigt.

Der foreslås følgende initiativer:

Styrkelse af kontrolindsatsen

- Der ønskes at styrke indsatsen for forebyggelse og kontrol af socialt bedrageri. Det vurderes at der er et økonomisk potentiale i at udvide kontrolindsatsen yderligere med en ekstra medarbejder. Indsatsen forventes at give en nettobesparelse på 0,55 mio. kr. i 2026 og 1,1 mio. kr. i 2027.

Pulje til lønnede timer:

- Der ønskes at etablere en pulje til at styrke indsatsen for flere ordinære løntimer på kommunale arbejdspladser. Flere løntimer forventes at give borgerne i målgruppen en stærkere tilknytning til arbejdsmarkedet og en bedre progression på vejen mod job.
  - Indsatsen finansieres via jobpræmie ordningen på 0,2 mio. kr. for 2026 og 2027.

Prioritering af fleksjobindsatsen:

- Der ønskes at styrke fleksjobindsatsen ved at ansætte en ekstra jobrådgiver. Indsatsen forventes kun at give en mindre gevinst på udgifterne til offentlig forsørgelse men til gengæld vil indsatsen styrke den social- og handicappolitiske dagsorden og indsatsen vil også kunne påvirke udgifterne på de øvrige velfærdsområder positivt, da kommunerne ofte har færre udgifter til borgere i job.
  - Indsatsen vil medføre en udgift i 2026 på 0,25 mio. kr. mens der forventes en nettobesparelse på 0,5 mio. kr. i 2027. Udgiften i 2026 afholdes inden for eget budget.

Samarbejde med frivillige foreninger om jobsøgning

- Der ønskes at afprøve et samarbejde med en frivillig organisation om støtte til jobsøgning til borgerne. Samarbejdet vil medføre en udgift på 0,1 mio. kr. i 2026 mens det forventes at kunne være udgiftsneutral i 2027, da en hurtigere overgang til varig beskæftigelse vil reducere kommunes forsørgelsesudgifter.

De foreslåede initiativer kan i 2026 igangsættes inden for eget budget. Initiativerne forventes i perioden 2026 og 2027 at give et samlet provenu på 1,6 mio. kr.

Opfølgning og status på initiativerne i planen vil blive forelagt udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse i forbindelse med økonomiopfølgningerne.

## Sagens gang

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

- At Kommunalbestyrelsen godkender de økonomiske initiativer

## Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026

Indstilles til godkendelse

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

## Bilag

## Økonomiske initiativer på Beskæftigelse- og Borgerserviceområdet

# Punkt 8: Godkendelse af økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

S2025-6646

## Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverskud, har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse har både serviceudgifter og indkomstoverskud. På Det Specialiserede Socialområde er der kun serviceudgifter.

Å

Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse er på udvalgsmøde hhv. den 14. januar 2026 og den 25. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation på Det Specialiserede Socialområde. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets område, der sikrer budgetoverholdelse".

Å

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen om indholdet i en økonomisk genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for 2026-2027 med henblik på godkendelse. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

## Forvaltningens bemærkninger

Det Specialiserede Socialområde for Voksne i Odder Kommune står over for betydelige og sammensatte udfordringer. Området omfatter borgere med meget forskellige og ofte komplekse behov, og indsatserne bygger i høj grad på faglige vurderinger. Samtidig er der et vedvarende pres på både kapacitet og økonomi. Enkelte meget omkostningstunge sager har stor betydning for den samlede økonomi, og udviklingen over tid har skabt en situation, hvor serviceniveau og de økonomiske rammer ikke altid hænger tilstrækkeligt sammen. Udfordringerne kan derfor ikke løses med enkeltstående tiltag, men kræver en mere tydelig, gennemsigtig og langsigtet styring af området.

Den økonomiske situation i 2026 tegner et mere komplekst billede end blot et enkelt årligt merforbrug. Kombinationen af et betydeligt overført underskud fra 2025 og nye udgiftsstigninger i 2026 betyder, at kommunen står over for en strukturel udfordring, der ikke kan løses med engangstiltag.

Å

Sårligt udviklingen på botilbudsområdet presser økonomien, hvor både antallet af borgere i midlertidige botilbud (Å§107) og taksterne på længerevarende botilbud (Å§108 og Å§105/85) fortsætter med at stige. Samtidig vokser udgifterne til BPA-ordninger og forsorgsområdet, hvilket yderligere forværrer presset på budgettet.

Det forventede merforbrug på Det Specialiserede Socialområde for Voksne i 2026 er på 16,4 mio. kr. ud fra et forventet korrigeret budget på området på 128,9 mio. kr. Dette budget er inklusiv en overført gæld på 8,8 mio. kr. fra 2025. I det forventede resultat er der indregnet allerede forudsatte besparelser på 7,5 mio. kr.

De forventede strukturelle økonomiske udfordringer på området er 15,1 mio. kr. (indregnede forudsætninger for 2026 + yderligere merforbrug). Derudover forventes en budgettilførsel på 0,9 mio. kr. i 2026 fra beskæftigelsesområdet, som er beskrevet nærmere i denne sag.

Å

<b>Åkonomisk udfordring 2026</b>	<b>Mio. kr.</b>
Underskud 2025 (engangsudgift)	-8,8
Forventet merforbrug 2026 (inkl. indregnede forudsÅtninger)	-7,6
<b>I alt</b>	<b>-16,4</b>
Å	Å
<b>Åkonomiske udfordringer pÅ omrÅdet fÅr genopretningsplan</b>	Å
Indregnede forudsÅtninger for 2026	-7,5
Yderligere merforbrug ved 1. budgetopfÅlgning	-7,6
Forventet budgetflytning fra beskÅftigelsesomrÅdet i 2026	0,9
<b>I alt</b>	<b>-14,2</b>

Å

De Åkonomiske udfordringer er ikke unikke for Odder, men afspejler en national tendens, hvor udgiftsniveauet pÅ omrÅdet har vÅret stigende gennem en lÅngere ÅrrÅkke. Det betyder, at selv ambitiÅse lokale indsatser for at styrke styring, forebyggelse og hjemtagelser kun delvist kan imÅdegÅ udviklingen.

Det store merforbrug understreger derfor behovet for bÅde kortsigtede prioriteringer og langsigtede strategiske lÅsninger, der kan skabe balance mellem borgernes behov og de Åkonomiske rammer.

Med Aftale om budget 2026 blev det besluttet, at der skulle investeres 1,15 mio. kr. pÅ det specialiserede vokseomrÅde med tÅttere opfÅlgning og mindre indgribende lÅsninger, der bÅde styrker borgernes selvstÅndighed og reducerer udgifter til dyre botilbud.

I 2026 finansieres tiltaget delvist via en reduktion pÅ driftsudgifter til botilbud samt en finansiering inden for det samlede udvalgsomrÅde. Det foreslÅs, at finansieringen pÅ 0,9 mio. kr. sker via mindreforbruget pÅ serviceudgifterne i 2026 pÅ beskÅftigelsesomrÅdet.

Med denne sag forelÅgges udvalget sÅledes Å en genopretningsplan, som bygger videre og implementerer beslutningerne fra budgetaftalen, herunder beslutningen om at styrke opfÅlgningen pÅ myndighedsomrÅdet samt en udmÅntning af boligstrategien pÅ omrÅdet.

Genopretningsplanen er udarbejdet for at imÅdegÅ disse udfordringer og skabe bedre faglig og Åkonomisk balance pÅ Det Specialiserede SocialomrÅde. Den forventede effekt er, at kommunens ressourcer i hÅjere grad anvendes dÅr, hvor de skaber stÅrst mulig vÅrdi for borgerne, og at indsatserne i hÅjere grad tilrettelÅgges pÅ den mindst indgribende mÅde, som samtidig understÅtter borgernes selvstÅndighed og udvikling. Gennem tydeligere politiske rammer, klare kvalitets- og serviceniveauer samt mere konsekvente prioriteringer skabes der et fÅlles grundlag for, hvilke indsatser kommunen tilbyder, og hvordan de anvendes.

Å

Genopretningsplanen har samtidig konsekvenser for den mÅde, omrÅdet arbejder pÅ i praksis. Planen forudsÅtter en mere systematisk visitation, tÅttere opfÅlgning og lÅbende vurdering af, om den stÅtte, borgeren modtager, fortsat matcher behovet. Det betyder, at ikke alle eksisterende indsatser og tilbud kan viderefÅres uÅndret, og at der i hÅjere grad vil ske justeringer og omlÅgninger med fokus pÅ progression, hjemtagelser og bevÅlgelse mod mindre indgribende indsatser. For nogle borgere kan det indebÅre Åndringer i stÅtteform eller omfang, mens det for andre kan betyde nye og mere forebyggende tilbud.

For at imÅdekomme disse konsekvenser og sikre, at genopretningsplanens mÅlsÅtninger kan realiseres i praksis, er det nÅdvendigt at arbejde mÅlrettet med en rÅkke centrale temaer. Disse udgÅr de bÅrende elementer i planens videre

implementering og skal tilsammen understøtte en mere bæredygtig, sammenhængende og fagligt velfunderet udvikling af det specialiserede socialområde i Odder Kommune.

Indsatsen koncentrerer sig om følgende temaer:

- Tema 1. Faglig og økonomisk styring
- Tema 2. Udmøntning af Boligstrategi
- Tema 3. Udviklingen af tilbudsviften

Med genopretningsplanen for Det Specialiserede Socialområde for Voksne forventes det, at der kan findes besparelser for 8,5 mio. kr. i 2026 og 14,9 mio. kr. i 2027. Engangsudgiften fra 2025 (den overførte gæld på 8,8 mio. kr.) er dermed ikke ændret med den økonomiske genopretningsplan.

Opfølgning og status på genopretningsplanen vil blive forelagt udvalget i forbindelse med økonomiopfølgningerne.

## Sagens gang

- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april

## Forvaltningen indstiller

- At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan
- At Kommunalbestyrelsen godkender, at der i 2026 overføres 0,9 mio. kr. fra serviceudgifter på beskæftigelsesområdet til finansiering af investeringsforslaget vedrørende tårnture opfølgning fra Aftale om budget 2026 (engangsoverførsel)
- At Kommunalbestyrelsen med udgangen af 2. kvartal forelægges serviceniveaubeskrivelser, der tydeliggør målgrupper, indhold og omfang af indsats

## Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026

Et samlet udvalg indstiller de tre punkter til godkendelse.

Et flertal bestående af Eva Carlslund (A), Camilla Jørgensen (A), Finn Thranum (V) og Allan Werk (V) indstiller til godkendelse af gælden på 8,8 mio. kr., der ikke er ændret i genopretningsplanen, afvikles i indeværende valgperiode, og at forvaltningen udarbejder en plan for afviklingen af gælden.

Imod tilføjelsen vedrørende gælden var Niels Rosenberg (C), Henriette Toftegaard Jensen (C) og Niels Jacobsen (Ø) med følgende mindretalsudtalelse: Gælden på 8,8 mio. kr. skal finansieres via et kassetræk, da det er gæld opbygget over flere år.

Å

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Et flertal i Udvalget for Økonomi og Erhverv (A, F, V, Ø) beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne.

Et mindretal (C) stemmer imod.

Å

## Bilag

Genopretningsplan på Det Specialiserede Socialområde for Voksne

# Punkt 9: Godkendelse af økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg

S2025-6653

## Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området, til godkendelse.

## Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder. Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed har kun serviceudgifter.

Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed er på udvalgsmøder hhv. den 13. januar 2026 og den 24. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation i Sundhed og Omsorg. På det seneste møde i februar var der ligeledes en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på området. I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Sundhed og Voksne på udvalgsmøde d. 22-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Med denne sag præsenteres Kommunalbestyrelsen for indholdet i en økonomisk genopretningsplan for Sundhed og Omsorg for 2026-2027 med henblik på godkendelse. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet (se nummerering i tabel og bilag).

## Forvaltningens bemærkninger

Sundhed og Omsorg står aktuelt overfor en betydelig økonomisk udfordring. Udfordringen udspringer af flere samtidige forhold. For det første følger et ekstra tab i forbindelse med Sundhedsreformen. For det andet et kraftigt stigende udgiftspres som følge af den demografiske udvikling, hvor flere borgere lever længere og med mere komplekse pleje- og behandlingsbehov. Hertil kommer et akkumuleret underskud fra tidligere år, som forstærker behovet for en mere langsigtet økonomisk balance.

Situation understreger nødvendigheden af en stram og målrettet økonomistyring. En sådan styring vil imidlertid ikke kunne skabe varig balance alene. Der er derfor behov for en kombination af både kortsigtede prioriteringer, der kan bidrage til at skabe balance i økonomien her og nu, og langsigtede strategiske løsninger, der kan understøtte en bæredygtig udvikling af området.

Genopretningsplanen anviser effektiviseringsgevinster, der kan realiseres på kort sigt. Disse tiltag er væsentlige i forhold til at bremse udgiftsudviklingen og skabe en mere stabil driftssituation. På udvalgsmødet for Sundhed og Voksne den 17. september 2025 godkendte udvalget en ny anvendelse af demografimidlerne. Dette skal sikre en mere langsigtet strategisk anvendelse med mere målrettet fokus på forbyggende og sundhedsfremmende indsatser i samspil med civilsamfundet. Der er allerede igangsat initiativer for de omprioriterede demografimidler og derfor er der nu også indregnet en forventet effekt af disse initiativer. Formålet er at sikre et realistisk og opdateret grundlag for den videre planlægning, så udvalget får et klart billede af de økonomiske rammer.

Den samlede økonomiske udfordring i Sundhed og Omsorg er opdateret. Merforbruget fra 2025 er reduceret med en ekstra indtægt fra særligt dyre enkeltsager og der er indregnet effekt af indsatser målrettet forebyggelse og fællesskaber allerede fra 2026. Desuden er Odder Kommunes forventede merudgift til Sundhedsreformen blevet opjusteret til 5,9 mio. kr. Effektiviseringerne fra 2024-2025 er indarbejdet i budgettet for 2026 med en gevinst på 2,8 mio. kr. Ligeledes gælder den udskudte besparelse vedrørende udbud af helhedspleje på -1,3 mio. kr. Derfor indgår de ikke i områdets samlede økonomiske udfordring.

Det efterlader Sundhed og Omsorg med en samlet økonomisk udfordring på 13,7 mio. kr.

Det samlede budget for Sundhed og Omsorg i 2026 er 315,7 mio. kr. og den økonomiske udfordring i 2026-2027 udgør således 4,3%.

<b>Økonomisk udfordring 2026</b>	<b>Mio. kr.</b>
Demografi til forebyggelse og fællesskaber 2026	-1,0
Underskud 2025 (opdateret med ekstra indtægt for særligt dyre enkeltsager)	-3,8
I alt	-4,8
<b>Økonomisk udfordring 2027</b>	
Demografi til forebyggelse og fællesskaber	-1,3
Udvidelse af Daghjem	-1,7
Sundhedsreform - forventet tab	-5,9
I alt	-8,9
<b>Samlet økonomisk udfordring</b>	<b>-13,7</b>

Genopretningsplanen er samlet under følgende temaer:

- Tema 1. Hjælpemidler og velfærdsteknologi
- Tema 2. Ressourceplanlægning
- Tema 3. Arbejdsgange og standardisering
- Tema 4. Indsatser og forløb, herunder øget samarbejde med civilsamfund.

Genopretningsplanen anviser effektiviseringer for 4,0 mio. kr. i 2026 og yderligere 9,7 mio. kr. i 2027, altså varige besparelser for 13,7 mio. kr. Det betyder også at dele af den økonomiske udfordring i 2026, forventeligt først vil blive håndteret i 2027.

Genopretningsplanen har til formål at imødegå de betydelige økonomiske udfordringer, som Sundhed og Omsorg aktuelt står overfor. Planen skal samtidig sikre, at de tilgængelige ressourcer anvendes på en måde, der skaber størst mulig værdi for borgerne - både på kort og lang sigt. Den samlede portefølje af initiativer indebærer dog også, at både medarbejdere og borgere vil opleve ændringer i den daglige praksis. Når ressourcerne skal omprioriteres og anvendes mere strategisk, vil det nødvendigvis påvirke arbejdsgange og serviceniveau. Klare visitationskrav skal sikre, at ydelser tildeles ud fra ensartede og gennemsigtige kriterier, og at ressourcerne målrettes borgere med størst behov. Samtidig vil en tættere opfølgning på borgere i helhedsplejen understøtte en mere effektiv og koordineret indsats, hvor faglig vurdering og løbende dialog kan bidrage til at sikre den rette hjælp på det rette tidspunkt. Derudover fokuserer planen på øget anvendelse af hjælpemidler og velfærdsteknologiske løsninger, som understøtter borgernes selvstændighed og reducere behovet for mere ressourcekrævende indsatser. Sidst vil et øget og mere fokuseret samarbejde med civilsamfund frigive medarbejdere ressourcer til de borgere med størst behov.

Genopretningsplanen for Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed indeholder effektiviseringsinitiativer, som både imødekommer den strukturelle økonomiske udfordring på området og håndterer det overførte merforbrug fra 2025.

De enkelte initiativer uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

## Sagens gang

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan

## Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026

Indstilles til godkendelse.

Seniorrådet har afgivet en række bemærkninger til genopretningsplanen for Sundhed og Omsorg. Bemærkningerne er vedlagt referatet som bilag.

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Et flertal (A, C, F og V) indstiller sagen til godkendelse.

Mariann Winther (Ø) afventer stillingtagen til kommunalbestyrelsens behandling af sagen.

### **Bilag**

Bilag - Genopretningsplan for Sundhed og Omsorg 2026-2027

Seniorrådets bemærkninger til genopretningsplan for S&O

# Punkt 10: Genbehandling af sag om fremrykning af anlægsbevilling til reovering af eksisterende kunstgræsbane ved Spektrum

S2026-373

## Resumé

Med denne sag skal Kommunalbestyrelsen tage stilling til fremrykning af anlægsbevilling for reovering af kunstgræsbane placeret ved Spektrum. Anlægsbevilling er ved Budget 2026-2029 givet med udgangspunkt i årene 2027 og 2028. Midlerne ønskes fremrykket til 2026.

## Baggrund for sagen

Udvalget for Økonomi og Erhverv har den 10. marts 2026 og forud for videre politisk behandling spurgt til mulighed for alternative finansieringsformer samt indsigte i alternative banebelægningsformer.

Forvaltningen redegør nærmere for de to forhold i sagen.

### Historik og status

Odder Kommune har afsat i alt 3,4 mio. kr. til anlæggelse af kunstgræsbane som erstatning for den eksisterende bane ved Spektrum. Den eksisterende bane udgør et areal på 7.992 m<sup>2</sup> (111x72m (banenorm 105x68m)) - et areal, der allerede på forhånd gør miljørigtig vintervedligeholdelse vanskelig og i eksisterende form umuliggør ambitionerne for 3. divisionsfodbold, idet lysmasterne i den ene side af banen er placeret for tæt på spillearealet. Hertil kommer både nu og fremtidigt nødvendigheden af arealer for placering af mål, der ikke i kampsituation er i anvendelse.

Af den politisk behandlede oversigt over anlægsarbejder 2026-2029 fremgår det, at der er afsat 2,5 mio. kr. til udskiftning af bane, 330.000 kr. er reserveret inddæmning mens 20 % af anlægsprisen, svarende til 566.000 kr., er afsat til rådgiver, udbud m.v.

Der er ikke afsat særskilte driftsudgifter. Driften er i dag placeret ved Fælles Drift & Service. Driftsligt er der i 2026 i alt afsat 273.200 kr. til samtlige baneanlæg i Odder Kommune. Hertil skal lægges et beløb på 56.500 kr., der anvendes til servicering og udgifter i forbindelse med lyssætning.

Den eksisterende bane ved Spektrum er fra 2014 og etableret med baggrund i DBU's daværende principper for anlæggelse af kunstgræsbaner. Odder Kommune bærer i dag alle driftsomkostninger, hvorefter banen stilles vederlagsfrit til rådighed for primært Odder Fodbold.

## Forvaltningens bemærkninger

### Alternative finansieringsformer

Det anbefales ikke at optage lån eller indgå leasingaftaler til finansiering af enten udskiftning af gummigranulat på den eksisterende kunstgræsbane eller etablering af en ny kunstgræsbane. Ifølge lånebekendtgørelsen har Odder Kommune ikke mulighed for at lånefinansiere sådanne udgifter uden en dispensation fra Indenrigsministeriet. Det vurderes som tvivlsomt, at Kommunen vil kunne opnå en sådan dispensation i forbindelse med udskiftning af granulat. Hertil kommer, at Kommunens langfristede gæld allerede ligger over gennemsnittet for danske kommuner og dermed også over målsætningen i Kommunens egen økonomiske politik.

Mulighederne for at opnå fondsmidler til udskiftning af granulat på den nuværende bane vurderes som meget begrænsede. Til gengæld kan fondsansøgninger i forbindelse med etablering af en ny og anden kunstgræsbane være en mulighed, der kan undersøges. Erfaringer fra andre kommuner viser, at arbejdet med projektbeskrivelse og fondsansøgninger skal igangsættes i god tid for at øge chancerne for at opnå støtte. Samtidig er erfaringen, at fonde typisk kun bidrager med en mindre del af finansieringen af en kunstgræsbane. Den resterende finansiering vil derfor skulle findes gennem kommunale midler, erhvervsponsorater og klubbens eget økonomiske bidrag.

Til illustration af hvordan der arbejdes meget forskelligt med spørgsmålet om etablering og drift, kan det nævnes, at man f.eks. i Aarhus Kommune blot yder 50% tilskud til anlæggelse. Resten står den eller de stedlige foreninger selv for. Aarhus Kommune yder herefter et årligt driftstilskud på mellem 50.000 og 100.000 kr. På de få kommunalt drevne anlæg - langt de fleste anlæg i forbindelse med strategisk byudvikling - anvendes timepris/gebyrordning.

## **Indsigt i banebelægninger**

Forvaltningen har siden beslutningen i Udvalget for Økonomi og Erhverv den 10. marts 2026 søgt afklaring af en lang række spørgsmål, der hurtigt har åbenbaret en kompleksitet af forhold relaterende til såvel etablering som drift - og dette uagtet banetype.

Først og fremmest kan det relativt entydigt konkluderes:

- At valg af banetype som hovedregel beror på en politisk beslutning.
- At valg af banetype sætter en standard for såvel den sportslige udfoldelse som etablering og drift.
- At der i et baneanvendelsesperspektiv, hvor klubfodbold i høj grad skal tilgodeses og med et behov for en høj grad af anvendelse, pt. reelt ikke findes banealternativer til en kunstgræsbane med sand- og gummigranulat.
- At der bør tages højde for den løbende drift og den dertil allokerede økonomiske ramme, hvor man forskellige steder har sig forskellige finansieringsformer.
- At der udestår afklaring af, hvorvidt det eksisterende areal er tilstrækkeligt for håndtering af drifts- og miljøspørgsmål, hvor det ved relativ fastholdelse af det allerede etablerede område kan blive nødvendigt med vinteroplagsplads af sne inde på banen ved større snefald. I så fald kan banen potentielt fra tid til anden ikke anvendes i fuld længde/bredde.
- At der skal ske nærmere afklaring angående lysmasternes placering og en potentiel muliggørelse af 3. divisionsfodbold på det eksisterende areal - alternativt ved udvidelse.
- At der i detaljer udestår afklaring af, hvorledes afværgeforanstaltninger kan håndteres og placeres i den eksisterende geografi og med den eksisterende økonomi uden at obstruere andre forhold omkring det hele baneanlæg.
- At nødvendige standarder for etablering afklares og opfyldes - herunder miljøstandarder og tilladelser, der har ændret sig siden anlæggelsen af den eksisterende bane i 2014.

Bilag 1 illustrerer seneste måneds arbejde, samt hvordan fremtidigt forbud mod nyetablering af baner ved gummigranulat håndteres i enkelte nærliggende større kommuner.

Med udgangspunkt i materialet "Kunstgræsbaner - Valg af banetype" ved WSP Danmark, Bilag 2 - fremsættes nedenfor forvaltningens anbefaling. Men, først en kort oversigt over sammenhængen mellem serviceniveau (politik), banetyper, miljø, kapacitet, robusthed m.v.

## **Serviceniveau og strategiske valg**

Hvilket serviceniveau ønsker man politisk set at tilbyde fodbold i Odder Kommune?

- Et breddeorienteret serviceniveau kræver primært en robust, helårsdriftsdygtig bane, der kan modstå høj kapacitet.
- Et elite-/divisionsorienteret serviceniveau kræver faciliteter, der lever op til DBU's krav, både hvad angår bane, lysforhold, sikkerhedszoner, dommer- og spillerbokse m.v.

Valg af serviceniveau har direkte konsekvens for typen af bane, de efterfølgende nødvendige investeringer i udenomsarealer og driftsomkostninger.

## **Banetype, miljø og kapacitet**

EU's krav og DBU's regulativer spiller tæt sammen med valget af banetype.

### Miljøkrav og lovgivning

- EU-forbud mod gummigranulat træder i kraft i 2031.
- Organiske fyldmaterialer (kork, kokos m.m.) har lavere miljøbelastning, men kan ikke anvendes ved frost, da de bliver hårde og ujævne.

- Sandfyldte baner kan saltes, men lever ikke op til DBU's krav til spilbarhed for kampniveau.

Valg af fyld har direkte indflydelse på helårsdrift, sportsligt niveau og miljøgodkendelse.

### Robusthed og vinterbrug

- Granulatbaner bedst helårsbrug ved frost; stadig tilladt frem til 2031, men med krav om miljøforanstaltninger (sluser, hegn, opsamlingsystemer).
- Kork/organiske baner begrænset anvendelighed om vinteren; kan blive vanskeligt anvendelige ved frost og regn.
- Robust vinterdrift har betydning, hvis fodbolden i Odder skal kunne spille på et niveau, hvor vintertræning er en nødvendighed.

### Udenomsrelaterede arealer

For at overholde miljøkrav og DBU's anbefalinger kræves:

- opsamlingszoner, sluser, og hegn for at forhindre spredning af fyld,
- støjdæpende bander (ikke metal),
- belysning med korrekt afskærmning og styring for at reducere lysforurening,
- areal til snerydning - især vigtigt ved granulat.

Bilag 2 indeholder nærmere beskrivelser af ovenstående.

### **Samlet vurdering og anbefaling**

Med et samlet areal på ca. 7.992 m<sup>2</sup> synes det inden for den afsatte økonomi muligt at etablere en kunstgræsbane, der lever op til kravene for bredde- og talentfodbold. Muligheden for helårsdrift og stabil anvendelse på 3. divisionsniveau hænger sammen med valg af banetype, eventuelle midlertidige dispensationer, driftsmæssige kompromiser, placering af lysmaster, placering af selve banen i arealet samt afværgeforanstaltningernes kostpris og placering.

Set over hele levetiden vurderes en 3. generations kunstgræsbane med gummigranulat at være den mest robuste, langtidsholdbare og omkostningseffektive løsning. Samtidig vil det være en løsning, der tilgodeser klubfodbolden i Odder.

### Væsentlige begrundelser:

- Højeste spilletekniske kvalitet og overholdelse af FIFA/DBU-krav.
- Længere levetid sammenlignet med alternative løsninger.
- Forudsigelige driftsudgifter.
- Eget til intensiv og organiseret brug året rundt.
- Miljøpåvirkning kan håndteres gennem afværgeforanstaltninger og genanvendelse.

### **Økonomiske konsekvenser opsummeret med udgangspunkt i rapport fra WSP, Bilag 2**

**Anlægsøkonomi** (11-mandsbane, ca. 8.000 m<sup>2</sup>, ekskl. moms, 2024-priser)

Løsning	Anlægsudgift
3. generation, sand + gummigranulat	<b>1,8 - 2,2 mio. kr.</b>
Sandfyldt kunstgræs	2,2 - 2,5 mio. kr
Non-infill	2,2 - 2,7 mio. kr.

**Forbundne tilvalg** ved etablering af en 3. generations kunstgræsbane med gummigranulat:

- Bandeløsninger: **200.000 - 300.000 kr.**
- Sluseanlæg: **90.000 - 150.000 kr.**

### **Driftsøkonomi**

- 3. generation med gummigranulat: **driftsfaktor 1,0**  
(svarende til ca. **150.000 - 200.000 kr. årligt** inkl. vinterdrift)
- Øvrige løsninger har enten højere driftsbehov eller kortere levetid.

### **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

### **Forvaltningen indstiller**

At Kommunalbestyrelsen fremrykker anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 3,4 mio. kr. til 2026, som finansieres af et kassetræk, og at projektet herefter udgår af anlægsprogrammet.

At Kommunalbestyrelsen tilslutter sig, at der arbejdes videre med etablering af en 3. generations kunstgræsbane med sand- og gummigranulat samt etablering af hegn, afskærmning, sluser og andre afværgeforanstaltninger, hvorved den fælleseuropæiske CEN-vejledning, der vejleder i minimering af spredningen af mikroplast i naturen, bedst opfyldes.

At Kommunalbestyrelsen afsætter en årlig økonomisk ramme til drift, der muliggør en bæredygtig og miljømæssig forsvarlig drift - herunder i løbet af 2026 lader det op til forvaltningen at præsentere en mulig løsning for så vidt angår betaling for anvendelse, således den årlige kommunale driftsøkonomi vil kunne reduceres.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

### **Bilag**

Bilag 1. månedsforløb marts-april 2026

Bilag 2: Rapport fra WSP Danmark - Odder Kommune - kunstgræsbaner - valg af banetype

# Punkt 11: Udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal - Anlægssag

S2026-1626

## Resumé

Forvaltningen ansøger om en samlet anlægsbevilling på 4.250.000 kr. til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.

## Baggrund for sagen

På baggrund af en ansøgning fra Spektrum via udvalg blev der ved budget 2026 afsat rådighedsbeløb på i alt 4.250.000 kr. fordelt med 1.000.000 kr. i 2026 og 3.250.000 kr. i 2027 til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.

I den fremsendte ansøgning om midler til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal angav Spektrets bestyrelse følgende:

Lokaler og omklædningsfaciliteter ved svømmehallen har over en længere årrække været under stort pres grundet den store tilstrømning af brugere både i svømmehal og i klublokalerne ved svømmehallen.

Der er meget stor tilstrømning til svømmehallen, når der er åbent for offentligheden og svømmeklubben har også rigtig mange brugere.

Spektrum konstaterer, at familier med små børn er begyndt at fravælge vores svømmehal grundet stor belastning på børnebassinet.

Klublokalerne bruges rigtig meget til senioridræt som f.eks. bordtennis der har ca. 100 seniormedlemmer.

Ved de tidligere udvidelser med klublokaler og konkurrencebassin samt varmtvandsbassin og børnebassin er svømmehallens omklædningsfaciliteter ikke udvidet.

Dette forhold giver store problemer både for kapacitet og konflikt mellem "tørre" og "våde" brugere i omklædningsrummene.

De overbelastede omklædningsfaciliteter har en negativ effekt overfor problematikken omkring fravalg af vask inden adgang til svømmebassiner.

Kaos i omklædningsrummene betyder, at en stor del af seniorbrugerne vælger omklædning fra.

Spektrum har over en længere årrække konstateret, at billardlokalet anvendes af ganske få spillere. Lokalet er blokeret for andre brugere af de tunge, stationære billardborde.

Hvis brugertilstrømningen til vores svømmehal og klublokaler skal fastholdes, er det Spektrets bestyrelses opfattelse, at en opdatering af faciliteterne er helt nødvendig.

Spektrets bestyrelse ønsker en opdatering af faciliteterne ved Odder Svømmehal gennemført i 3 faser. Der er ansøgt og bevilget budgetmidler til fase 1.

### Fase 1

Indretning af omklædningsrum for "tørre" brugere og kontor for svømmeklub i det tidligere billardlokale. Der skal findes ny lokalitet til billardklubben, hvis ombygning af klubbens nuværende lokaler realiseres.

Ud over brugerne af klublokaler kan disse omklædningsrum også betjene brugere udefra som f.eks. løbeklub som i dag bruger omklædningsrum i svømmehal.

Svømmehallens overbelastede omklædningsrum aflastes, når de "tørre" brugere flyttes. Ved flytning af svømmeklubbens kontor frigøres der areal ved adgang til svømmehallen.

## **Økonomi**

### Fase 1

En foreløbig vurdering af udgift til gennemførelse af etape 1 er flg:

Rådgiverhonorar kr. 400.000,00 excl moms

Ombygning af billardlokale kr. 1.850.000,00 excl moms

Ventilationsanlæg kr. 1.500.000,00 excl moms

Ombygning adgangsareal kr. 500.000,00 excl moms

Samlet udgift til etape 1 kr. 4.250.000,00 excl moms.

## **Forvaltningens bemærkninger**

Spektrum sender regninger til Ejendomsservice til godkendelse og betaling.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At der ydes anlægsbevilling på i alt 4.250.000 kr. til udvidelse af omklædningsfaciliteter i Spektrum Odder Svømmehal.**

**At anlægsbevillingen finansieres af de afsatte rådighedsbeløb på henholdsvis 1.000.000 kr. i 2026 og 3.250.000 kr. i 2027, jf. budget 2026.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

# Punkt 12: Anlægsbevilling - Genopretning af bygningsforhold - Kommunale bygninger

S2026-1539

## Resumé

Ansøgning om en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til genopretning af bygningsforhold på kommunale bygninger. Puljen påtænkes fordelt på nedenstående. Skulle der være flere midler i puljen når nedenstående er gennemført, vil disse blive prioriteret til yderligere genopretning på Kommunale Bygninger jf. puljens rammer.

- Udskiftning af eksisterende CTS-anlæg på Vestskolen, afd. Vestermarken
- Udskiftning af dele af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens Skole
- Udskiftning af tag over trappetårn ved bygning A i VitaPark

## Baggrund for sagen

I forbindelse med budgetaftalen for 2026 blev der afsat en årlig pulje på 3,5 mio. kr. i 2026 - 2029 til genopretning.

Af budgetbemærkningerne for budget 2026 fremgår det :

*Ved bygningsgennemgang af kommunens bygninger er der konstateret en general nedslidning. Kommunalbestyrelsen afsætter derfor en årlig pulje på 3,5 mio. kr. i 2026 - 2029 til genopretning.*

*Genopretning af diverse bygningsforhold - dækkende nedenstående formål:*

- *Genopretning af tage på kommunale bygninger*
- *Genopretning af indvendige overflader på kommunale bygninger*
- *Genopretning af vinduer på kommunale bygninger*
- *Genopretning af ventilationsanlæg*
- *Genopretning af adgangssystemer*

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen anbefaler at puljen på 3,5 mio. kr. for 2026 frigives til genopretning af kommunale bygninger. Største delen af puljen vil i 2026 blive anvendt på:

- Udskiftning af eksisterende CTS-anlæg på Vestskolen, afd. Vestermarken (Et CTS-anlæg (Central Tilstandskontrol og Styring) er **et intelligent, digitalt system, der overvåger og styrer bygningers tekniske installationer som varme, ventilation, køling og belysning**. Det optimerer energiforbruget, forbedrer indeklimaet og øger driftssikkerheden)

Et CTS-anlæg har en levetid på 10-15 år. Eksisterende CTS-anlæg er fra skolens opførelse og dermed mere end 25 år. Vi kan ikke længere skaffe reservedele til det eksisterende anlæg. Bygningen er opført med et komplekst ventilationssystem, hvor en stor del er et styret naturligt aftræk. Dette kan kun reguleres gennem CTS-anlægget. Det er vurderet at udskiftningen af CTS-anlægget er kritisk for den daglige drift af bygningen.

- Udskiftning af dele af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens Skole

En del af gulvbelægningen på gangarealerne på Parkvejens skole er de gamle originale røde linoleumsfliser. Gulvbelægningen er i meget dårlig stand. Flere steder mangler der fliser. Der kan derfor tænge fugt ind i konstruktionen ved gulvvask. Som en konsekvens heraf er den tilbageværende belægning meget ujævn. Overfladerne kan ikke renholdes og indbyder ikke til et positivt arbejdsmiljø. Vi anbefaler derfor at denne del af gulvbelægningen udskiftes til en ny linoleumsbelægning.

- Udskiftning af tag over trappetårn ved bygning A i VitaPark

Taget over trappetårnet i bygning A er utæt og der er nedstyrtningssfare for løse tagsten. Taget på trappetårnet bør derfor skiftes for at minimere følgeskader fra fugt gennemtrængning og for at sikre personsikkerhed. Ved en udskiftning vil vi udnytte at der arbejdes i højden og gennemgå omkringliggende tage løstsiddende tagsten, hvor dette er muligt.

Er der herefter flere midler i puljen når ovenstående er gennemført, vil disse blive prioriteret til yderligere genopretning på Kommunale Bygninger jf. puljens rammer.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At der ydes en anlægsbevilling på 3.500.000 kr. til genopretning af diverse bygningsforhold på kommunale bygninger. Herunder nyt CTS-anlæg på Vestskolen afd. Vestermarken, nye gulve på en del af gangarealerne på Parkvejens Skole, samt udskiftning af tag over trappetårn i bygning i A i VitaPark. Finansieres af pulje afsat i 2026 til genopretning af diverse bygningsforhold.**

**At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 3.500.000 kr., jf. budget 2026.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

# Punkt 13: Igangsættelse af Kommuneplantillæg 9 - Udvidelse af Ramme 3.BL.5 for Assedrup By

S2026-1624

## Resumé

Forvaltningen indstiller, at Kommunalbestyrelsen igangsætter udarbejdelsen af Kommuneplantillæg nr. 9 til Kommuneplan 2025-2037, udvidelse af ramme 3.BL.5 i Assedrup.

Kommuneplantillægget har til formål at skabe planmæssigt grundlag for etablering af en vendeplads for skolebus samt en stiforbindelse til letbanen i den sydøstlige del af Assedrup.

## Baggrund for sagen

Assedrup er udpeget som bosætningsby i den strategiske planlægning i henhold til planlovens § 11 b, stk. 6. Udpegningen har til formål at styrke Assedrup som stationsnær bosætning og øge anvendelsen af letbanestoppet.

Rammeområde 3.BL.5 er udlagt til blandet bolig- og erhvervsformål i Assedrup og indgår i den strategiske planlægning for stationsnære bosætningsbyer.

Der findes i dag ingen direkte og trygge stiforbindelser til letbanen, hverken fra den østlige eller vestlige del af byen. Etablering af en stiforbindelse forventes at forbedre både tilgængelighed og tryghed væsentligt og bør derfor indarbejdes i planlægningen.

Den nye skolebus, som betjener Assedrup, har på grund af batteripakken på taget en øget højde og kan derfor ikke længere passere under viadukten ved Assedrupvej. For at sikre, at skolebussen fortsat kan køre helt ind i byen og betjene eleverne lokalt, er der behov for at etablere en vendeplads i den sydøstlige del af Assedrup.

I forbindelse med udarbejdelsen af Lokalplan nr. 3045 (Assedrup By) er det konstateret, at den foreslåede vendeplads ligger uden for den gældende kommuneplanramme. Der er derfor behov for at justere rammeafgrænsningen, så der skabes overensstemmelse mellem kommuneplanens rammer og den ønskede udvikling i området.

## Lovgrundlag

- Planloven
- Kommuneplan 2025-2037

## Forvaltningens bemærkninger

Den foreslåede vendeplads og stiforbindelse er placeret uden for den gældende kommuneplanramme 3.BL.5. Forvaltningen vurderer derfor, at der er behov for at udvide rammeområdet for at understøtte den planlagte udvikling i den sydøstlige del af Assedrup.

Udvidelsen vurderes at være begrænset i omfang og målrettet et konkret infrastrukturelt behov. Kommuneplantillægget understøtter kommunens strategiske målsætning om stationsnær bosætning i Assedrup ved at sikre fremkommelighed for skolebusser og forbedret adgang til letbanen.

Forvaltningen vurderer samlet set, at kommuneplantillægget er i overensstemmelse med Kommuneplan 2025-2037 og den strategiske planlægning for bosætningsbyerne.

## Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At udarbejdelsen af Kommuneplantillæg nr. 9 til Kommuneplan 2025-2037 - udvidelse af ramme 3.BL.5 i Assedrup igangsættes.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Godkendt

## **Bilag**

Oversigtskort

# Punkt 14: Områdefornyelse i Odder bymidte, 2026

S2019-9135

## Resumé

For at gennemføre områdefornyelsen i Odder bymidte i 2026 søges der en anlægsbevilling på 4.197.000 kr., som finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på Budget 2026.

## Baggrund for sagen

Borgerinddragelsen i udarbejdelsen af udviklingsstrategien for Odder bymidte i 2018-2019 (se bilag 1) satte ambitionsniveauet for byfornyelse, proces og partnerskaber.

Områdefornyelsesprogrammet (Se bilag 2) beskriver af en række prioriterede delprojekter i bymidten og giver mulighed for lånefinansiering. Siden budgetaftalen for 2022 har områdefornyelsesprogrammet været den valgte metode til at gennemføre helhedsorienteret byfornyelse.

Programmet skal realiseres inden april 2027 og skal opfylde flerheds- og helhedskravene i Lov om byfornyelse og udvikling af byer. (Se bilag 3)

Områdefornyelsesprogrammets realiseringsfrist med flerheds- og helhedskravene er afgørende for om Odder Kommune kan opretholde lånemuligheden på op til 95% af udgifterne. Det er imidlertid kommunens likviditet, der fra år til år afgør hvor meget der finansieres via lån.

## Forvaltningens bemærkninger

### *Delprojekter i områdefornyelsen, 2026*

Områdefornyelsesprogrammet indeholder i alt 6 aktivitetsområder med delprojekter, jf. helheds- og flerhedskravene. Delprojekterne, der skal realiseres i 2026, oplistes nedenfor med samme nummer som i områdefornyelsesprogrammet (Se bilag 2).

### 1.1 Borgerinddragelse og projektbemanding

Siden 2018 er bymidteprojekterne blevet varetaget af en fastansat byplanlægger/projektleder, projektmedarbejdere og rådgivere. Med vedtagelsen af områdefornyelsesprogrammet samt Budget 2022-2026 er det besluttet at finansiere projektbemandingen gennem områdefornyelsen, så udviklingsprojekter i bymidten ikke belaster forvaltningens ressourcer til drift. Udviklingsprojekterne indebærer både omfattende borgerinddragelsesprocesser og styring af anlægsprojekter.

### 3.2 Strukturplan for banearalerne

Kommunalbestyrelsen har gennem kommuneplanen besluttet, at der forud for udvikling af større sammenhængende byområder skal udarbejdes strukturplaner. Dette skal gøres for at sikre en helhedsorienteret og balanceret tilgang, forud for grundsalg, byggeretsgivende lokalplanlægning og evt. etapedelt udvikling af nye byområder.

Delprojekt 3.2 i områdefornyelsesprogrammet beskriver udvikling af banearalerne og remisen. Der er tidligere gennemført forureningsundersøgelser. Strukturplanlægningen indeholder borgerinddragelsesprocesser med markvandring og offentlige høringer i 2026.

### 4.2 Stiforbindelse til Vita Park

Fodgængerforbindelsen fra bymidten til Vita Park skal styrkes med et design, der giver forbedret wayfinding. Dette forudsætter en forundersøgelserproces med lodsejerforhandling. Ved evt. fysisk gennemførelse, forventes det at der skal ske matrikulære ændringer samt udføres skiltning og ny belægning.

### 4.3 Kryds Nørregade

Delprojektet omfatter design for omlægning af overgangen mellem det robuste område ved Kvickly og Folkeparken. Projektet skal skabe en tryk og attraktiv overgang for bløde trafikanter, så forbindelser i bymidten forbedres.

### 4.4 Bedre cykelparkering ved Tornøegade

I 2020 fik Odder Kommune tilsagn om støtte fra Trafikstyrelsen pulje til bedre cykelparkering. Projektet omfatter 2 etaper ved Odder Station. 1. etape blev etableret i 2022 med overdækkede cykelstativer i 2 etager øst for jernbanen og cykelstativer ved Pakhuset. Etape 2 skal gennemføres ved Tornøegade, hvor den eksisterende cykelparkering skal erstattes med flere pladser og bedre faciliteter og indretning. Der opsættes nye låsbare cykelparkeringspladser i individuelle bokse, nye overdækninger med cykelparkering i 1 og 2 etager, og der gøres plads til el- og ladcykler. Til elcykler etableres desuden låsbare skabe til batteriopladning.

### 4.5 Forundersøgelse vedr. Holsteinsgade og p-arealer

Områdefornyelsesprogrammet beskriver delprojekt 4.5 Holsteinsgade, Dommerpladsen, Centrumpladsen og Aaparkeringen som en prioriteret aktivitet. Alle fire arealer har væsentlig betydning for adgang, flow og ophold i bymidten, men fremstår i dag primært som tekniske trafik- og p-arealer og er nedslidte. Holsteinsgade er en særligt vigtig bygade, hvor der skal tages hensyn til butiksliv, sikker skolevej, busdrift mv. Forskønnelse og omdannelse af disse rum vil have væsentlig positiv effekt på byliv og sammenhæng i Odder bymidte.

### 5.1 Forundersøgelse vedr. Klimaboulevarden

Udviklingsstrategien beskriver, at Aabygade er en del af det fysiske åbningstræk, og skal omdannes til en grøn klimaboulevard. Klimaboulevarden skal styrke bylivskvaliteter som forbindelse mellem det robuste bymiljø (Kvickly-området) og det raffinerede, historiske bymiljø omkring Torvet og Rosensgade. Klimaboulevarden skal designes med regnbede, beplantning, bedre fodgængerkvaliteter og borgerinddragelsesprocessen skal undersøge, om gaden skal ensrettes.

### 6.1 City manager

I 2021 indgik Odder Kommune og Køb Odder et partnerskab ved ansættelsen af en city manager. I 2021 og 2022 finansierede Odder Kommune sin andel via Vækstpuljen. Siden vedtagelsen af Budget 2023 er det besluttet, at finansieringen skal ske gennem delprojekt 6 i områdefornyelsesprogrammet.

### *Økonomi*

Den samlede anlægsbevilling til delprojekterne i 2026 udgør 4.075.000 kr. Derudover udgør administrationsgebyr på 3% i alt 122.000 kr. Administrationsgebyret skal finansieres særskilt som ikke-låneberettiget udgift, da gebyret ikke indgår i områdefornyelsesprogrammet efter byfornyelsesloven, men er en intern kommunal aftale.

*Tabel 1 - Rådighedsbeløb jf. Budget 2026*

<b>Delprojekt</b>	<b>Indhold</b>	<b>Anlægsbevilling</b>
1.1	Borgerinddragelse og projektbemanding	1.000.000
3.2	Strukturplan for banearalerne	300.000

4.2	Stiforbindelse til Vita Park	250.000
4.3	Kryds Nørregade	250.000
4.4	Bedre cykelparkering ved Tornøegade	1.000.000
4.5	Forundersøgelse vedr. Holsteinsgade og p-arealer	400.000
5.1	Forundersøgelse vedr. Klimaboulevarden	500.000
6.1	City manager	325.000
	Adm. bidrag (3% i 2026-2029)	122.000
	<b>Samlet rådighedsbeløb jf. Budget 2026</b>	<b>4.197.000</b>

## Sagens gang

- Udvalg for Klima, Natur og Planlægning den 8. april 2026
- Udvalg for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At der ydes anlægsbevilling på 4.197.000 kr. til realisering af områdefornyelsen i 2026

At anlægsbevillingen finansieres af det afsatte rådighedsbeløb på 4.197.000 kr., jf. Budget 2026

## Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026

Et flertal bestående af fem medlemmer af Udvalget for Klima, Natur og Planlægning indstiller sagen til Kommunalbestyrelsens godkendelse.

Nikolaj Enggård Fogh (C) og Lars Larsen (C) kunne ikke stemme for forvaltningens indstillinger.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at udskyde sagen til næste udvalgmøde.

## Bilag

Bilag 1\_Byudviklingsstrategi\_Odder-EnRigtigBy\_2019

Bilag 2\_Områdefornyelsesprogram for Odder bymidte 2021

Bilag 3\_Krav om flerhed og helhedsorienteret områdefornyelse i Lov om byfornyelse og udvikling af byer

# Punkt 15: Revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning

S2026-985

## Resumé

Delegationsplanen blev sidst revideret i 2023 og behøver derfor et gennemsyn.

Forvaltningen indstiller, at forslag til revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning vedtages.

## Baggrund for sagen

Delegationsplanen er det dokument, hvor det politiske niveau fastlægger, hvilke beslutningskompetencer forvaltningen har inden for de enkelte fagområder.

Uden delegering ville alle afgørelser i princippet skulle afgøres politisk. Dette ville være praktisk umuligt, kræve store ressourcer og medføre uacceptabelt lange sagsbehandlingstider. Delegation er derfor en nødvendighed, hvis kommunens sagsbehandling skal være effektiv for borgerne og ressourceforbruget lavt.

Delegation er en tillidssag. Forvaltningen vil i tvivlstilfælde derfor altid føre en sag frem til Udvalget.

Den gældende delegationsplan blev sidst revideret i 2023, og behøver en mindre revision. Bilag 1

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har gennemgået den eksisterende delegationsplan. Forslaget til revideret delegationsplan tager højde for ændret lovgivning og enkelte sagsfremgange. Der er sket enkelte tilføjelser, rettelser og mindre forenklinger. Ændringerne er markeret med rød tekst i den nye delegationsplan. Bilag 2

Ændringerne er i hovedtræk:

- Overordnede rettelser i lovnavngivning
- Tilføjelse af kommentering efter nødvendighed
- Tilføjelse af administrationsområder (Planer under Natur og Miljø og Ladestanderbekendtgørelsen under Byggeri)
- Tilføjelse af Udvalg for Økonomi og Erhverv som indstillende instans ved godkendelse af lokalplanforslag og endelig vedtagelse af lokalplan
- Udvalg for Klima, Natur og Planlægning orienteres ved modtagelse/behandling af klager på Planlægningsområdet
- Nødvendig ændring i besluttende instans ved nedlæggelse af § 14 forbud, så gældende tidsfrister i lovgivningen kan overholdes og så der er overensstemmelse med Planlov (§ 14 og Bygningsfredningslovens § 18). Bilag 3

## Sagens gang

- Udvalget for Klima, Natur og Planlægning d. 08.04.2026

## Forvaltningen indstiller

At forslag til revision af Delegationsplan for Udvalget for Klima, Natur og Planlægning vedtages.

## Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026

Delegationsplanen videresendes til Kommunalbestyrelsens godkendelse, da den foreslåede ændring vedrørende ansøgninger om nedrivning af bevaringsværdige bygninger medfører en delegation af beslutningskompetencen til Udvalget for Klima, Natur og Planlægning fra Kommunalbestyrelsen.

Indstilles til godkendelse.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

## **Bilag**

Bilag 1 - Delegationsplan - Teknik og Miljø 2023

Bilag 2 - Delegationsplan (forslag til revision) - Teknik og Miljø 2026

Bilag 3 - Ny proces for ansøgninger om nedrivning af bevaringsværdige bygninger

# Punkt 16: Varmeprojektforslag for etablering af to elkedler - Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk

S2026-139

## Resumé

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk ønsker at erstatte de eksisterende teknisk nedslidte gaskedler med to elkedler med en effekt på 1 MW hver. Elkedelanlægget skal erstatte den eksisterende fossile spids- og reservelastkapacitet med en mere bæredygtig kapacitet samtidig med, at anlægget muliggør deltagelse i markedet for systemydelse.

Forvaltningen indstiller, at varmforsyningsforslaget sendes i 2 ugers høring hos høringsberettigede efter varmforsyningsloven.

## Baggrund for sagen

Projektets formål er, at elkedelanlægget skal erstatte den eksisterende fossile spids- og reservelastkapacitet med en mere bæredygtig kapacitet samtidig med at anlægget muliggør deltagelse i markedet for systemydelse.

Elkedelanlægget skal placeres i en ny tilbygning på kraftvarmeværkets matrikel. Af sikkerheds- og pladmæssige forhold kan elkedlerne ikke etableres i den eksisterende bygning.

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk ønsker at opretholde naturgaskedlerne som et nødberedskab, således at der fortsat kan sikres en stabil varmforsyning i tilfælde af driftsforstyrrelser, forsyningssvigt eller andre ekstraordinære samfundsmæssige situationer.

Lovgrundlaget er:

- Varmeforsyningsloven
- Projektbekendtgørelse (BEK nr. 1091 af 8. september 2025)

## Forvaltningens bemærkninger

Varmeforsyningslovens formål er at fremme den mest samfundsøkonomiske, herunder miljømæssige, anvendelse af energi til opvarmning af og forsyning med varmt vand og indenfor disse rammer formindske energiforsyningsafhængighed af fossile brændsler.

### *Samfundsøkonomi*

De samfundsøkonomiske beregninger viser, at projektet er mere rentabelt end alternativet, der består af 2 MW træpillekedel. De viser en fordel på omkring 14,7 mio. kr. over en 20 årig periode, hvilket svarer til 54 % laverer omkostninger.

### *Selskabsøkonomi*

Projektforslaget viser, at projektet er selskabsøkonomisk rentabelt, med en samlet fordel på 5,9 mio. kr. i nutidsværdi over den 20-årige periode.

### *Forbrugerøkonomi*

Da fjernvarmesektoren er underlagt hvile-i-sig-selv princippet, vil den positive selskabsøkonomi komme fjernvarmekunderne til gode.

## *Miljø- og VVM Screening*

Forvaltningen vil i høringsperioden foretage en screening af varmeprojektforslaget efter lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter. Resultat af screeningerne vil fremgå af dagsordenspunkt for endelig godkendelse af varmeprojektforslaget.

## *Overdragelse af kompetence*

Udvalget for Klima, Natur og Planlægning overdrages beslutningskompetencen, ved behandling af endelig vedtagelse af varmeprojektforslaget.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Klima, Natur og Planlægning den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At projektforslag for "Etablering af to elkedler" sendes i 2 ugers høring hos høringsberettigede efter Varmeforsyningsloven.**

**At Udvalget for Klima, Natur og Planlægning overdrages beslutningskompetencen ved den endelige behandling af varmeprojektforslaget.**

## **Beslutning på Udvalget for Klima, Natur og Planlægning 08-04-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Bilag**

Boulstrup-Hou Kraftvarmeværk projektforslag 12-03-2026

# Punkt 17: Godkendelse af ændrede vedtægter for Seniorrådet

S2025-5519

## Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges ændrede vedtægter for Seniorrådet til godkendelse.

Seniorrådets forslag til ændringer omfatter bl.a. en tilføjelse i vedtægterne om muligheden for at søge om dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste samt en justering af vedtægterne vedr. forvaltningens bistand. Derudover foreslås en række præciseringer.

## Baggrund for sagen

Seniorrådets vedtægter skal godkendes af Kommunalbestyrelsen.

Det nyvalgte Seniorråd har revideret rådets vedtægter. Forslag til vedtægtsændringer fremsendes derfor til politisk godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

## Forvaltningens bemærkninger

Seniorrådet foreslår en ændring i vedtægterne, så det af vedtægterne fremgår, at rådet nu består af 7 medlemmer, og at stedfortrædere vælges, hvis det er muligt. Det foreslås også at justere vedtægterne omkring seniorrådets beslutningsdygtighed i lyset af udvidelsen til 7 medlemmer. Derudover foreslås det at udvide afsnittet i vedtægterne om diæter og kørselsgodtgørelse med muligheden for at få erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste. Endeligt foreslås at erstatte begreberne sekretær og sekretærbistand med forvaltning og administrativ understøttelse samt en række præciseringer.

I det følgende beskrives de konkrete forslag til ændringer.

### Valg og valgbarhed

Fra den 1. januar 2026 blev seniorrådet udvidet fra fem til syv medlemmer. Det har ved valg til seniorrådet været vanskeligt at vælge stedfortrædere til rådets medlemmer grundet manglende opstillede kandidater. På den baggrund foreslår seniorrådet følgende ændring af vedtægten i afsnit 4 om valg og valgbarhed:

- 4.1: Tilføjelse: *"Der vælges 7 medlemmer til Seniorrådet og om muligt 7 stedfortrædere på baggrund af stemmetal, således, at de 7 kandidater, der opnår flest stemmer indgår i Seniorrådet, og de næste 7 kandidater er stedfortrædere i valgt rækkefølge."*
- 4.1: Sætningen erstatter følgende, som slettes: *"Der vælges 5 medlemmer til Seniorrådet og 5 stedfortrædere på baggrund af stemmetal, således, at de 5 kandidater, der opnår flest stemmer indgår i Seniorrådet, og de næste 5 kandidater er stedfortrædere i valgt rækkefølge."*

### Seniorrådets arbejdsform og organisering

Som følge af udvidelsen af antallet af medlemmer i seniorrådet ønsker seniorrådet at vedtægten, der beskriver seniorrådets beslutningsdygtighed ændres, således at vedtægten ikke påvirkes af eventuelle fremtidige ændringer i antallet af medlemmer. På den baggrund foreslås følgende ændringer i afsnit 7 om seniorrådets arbejdsform og organisering:

- 7.3: Tilføjelse: *"Seniorrådet er beslutningsdygtig, når mindst halvdelen af medlemmerne er til stede, dog skal enten formand eller næstformand være til stede."*
- 7.3: Sætningen erstatter følgende, som slettes: *"Seniorrådet er beslutningsdygtig, når mindst tre medlemmer er til stede, dog skal enten formand eller næstformand være til stede."*

### Justering vedr. forvaltningens bistand

Der er i seneste seniorrådsperiode indført en praksis omkring, at et medlem af seniorråde tager referat fra møderne. Seniorrådet foreslår på den baggrund at følgende vedtægter opdateres, således at begreberne sekretær og sekretærbistand erstattes af forvaltningen og administrativ bistand:

- Seniorrådets konstituering

- 6.2: Tilføjelse: "Forvaltningen indkalder til mødet, opstiller dagsordenen og leder det konstituerende møde, indtil den nye formand er valgt"
- 6.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Sekretæren indkalder til mødet, opstiller dagsordenen og leder det konstituerende møde, indtil den nye formand er valgt"
- Seniorrådets arbejdsform og organisering
  - 7.4: Tilføjelse: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles formanden og forvaltningen hurtigst muligt inden det kommende møde"
  - 7.4: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles sekretæren hurtigst muligt inden det kommende møde"
  - 7.7: Tilføjelse: "Kommunalbestyrelsen stiller lokaler og administrativ understøttelse til rådighed og afholder udgifterne til Seniorrådet, herunder diæter, kursus og transportudgifter."
  - 7.7: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Kommunalbestyrelsen stiller lokaler og sekretærbistand til rådighed og afholder udgifterne til Seniorrådet, herunder diæter, kursus og transportudgifter."

### Diæter og kørselsgodtgørelse

Det følger af Ældreloven § 35, stk. 3 og 4, at Kommunalbestyrelsen yder diæter, erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste og udgiftsgodtgørelse til ældrerådsmedlemmer efter reglerne i § 16 a i Lov om kommunernes styrelse, samt at et medlem ikke er forpligtet til at modtage diæter eller udgiftsgodtgørelse. Seniorrådet ønsker, at vedtægten i afsnit 8 om diæter og kørselsgodtgørelse opdateres i henhold hertil:

- 8.1: Tilføjelse: "Kommunalbestyrelsen yder diæter, erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste og udgiftsgodtgørelse til seniorrådsmedlemmer for deltagelse i seniorrådsmøder samt relevante møder indkaldt af Odder Kommune (jf. Lov om kommunernes styrelse §16 a). Et medlem af rådet er ikke forpligtet til at modtage diæter eller udgiftsgodtgørelse, der tilkommer den pågældende."
- 8.1: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Kommunalbestyrelsen yder diæter til seniorrådsmedlemmer for deltagelse i seniorrådsmøder samt relevante møder indkaldt af Odder Kommune (jf. Lov om kommunernes styrelse §16 a)."

### Minder præcisering om valg og valgbarhed, arbejdsform og organisering samt ikrafttrædelse og ændring af vedtægterne

- Valg og valgbarhed
  - 4.2: Tilføjelse: "Alle hidtidige medlemmer afgår, men har mulighed for genvalg. Kandidater skal anmelde deres kandidatur til valgsekretariatet."
  - 4.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Alle hidtidige medlemmer afgår, men har mulighed for genvalg. Kandidater skal anmelde deres kandidatur til borgmesterkontoret."
- Arbejdsform og organisering:
  - 7.4 Tilføjelse: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles formanden og forvaltningen hurtigst muligt inden det kommende møde."
  - 7.4: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Er et medlem forhindret i at deltage, skal dette meddeles sekretæren hurtigst muligt inden det kommende møde."
- Ikrafttrædelse og ændring af vedtægterne
  - 9.2: Tilføjelse: "Vedtægtsændringer skal besluttes af Kommunalbestyrelsen efter forudgående forelæggelse for det stående udvalg, der har med ældreområdet at gøre samt Udvalget for Økonomi og Erhverv."
  - 9.2: Sætningen erstatter følgende, som slettes: "Vedtægtsændringer skal besluttes af Kommunalbestyrelsen efter forudgående forelæggelse for Udvalget for Sundhed og Voksne samt Udvalget for Økonomi og Erhverv."

Som bilag er vedlagt de nugældende vedtægter for Seniorrådet og forslag til ændrede vedtægter. Forslagene til ændringer er markeret i teksten.

Forvaltningen anbefaler, at Kommunalbestyrelsen godkender de reviderede vedtægter for Seniorrådet.

### **Sagens gang**

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

### **Forvaltningen indstiller**

**At Kommunalbestyrelsen godkender de foreslåede ændringer i Seniorrådets vedtægter**

## **Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

### **Bilag**

Seniorrådets vedtægter\_Godkendt af Kommunalbestyrelsen 28-02-2022\_ændringsforslag (gulmarkering)

Seniorrådets vedtægter\_Godkendt af Kommunalbestyrelsen 28-02-2022

# Punkt 18: Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet

S2026-127

## Resumé

Forvaltningen forelægger forslag om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet, hvor den nuværende struktur med tre distrikter reduceres til to distrikter ved, at det nuværende distrikt 3 fordeles mellem distrikt 1 og distrikt 2.

Ændringen vedrører den overordnede organisering af dagtilbudsområdet og henhører i henhold til dagtilbudsloven under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne høres forud for beslutningen, da der er tale om et principielt forhold.

Omlægningen medfører en reduktion af én lederstilling svarende til en budgetteret besparelse på 900.000 kr. Besparelsen anvendes til en administrativ medarbejder samt besparelser.

## Baggrund for sagen

Den gældende distriktsinddeling på dagtilbudsområdet blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 19. december 2023, hvor antallet af distrikter blev reduceret fra fem til tre.

Distriktsinddelingen indgik som led i en større kommunal effektivisering vedtaget af Kommunalbestyrelsen i december 2022. Et centralt besparestema var effektivisering af ledelse og administration. I den forbindelse blev antallet af dagtilbudsledere reduceret med to stillinger, og ledelsestiden for pædagogiske ledere blev omlagt med henblik på at sikre pædagogisk ledelse på alle enheder.

Efter dagtilbudsloven har kommunalbestyrelsen det overordnede ansvar for tilrettelæggelsen og organiseringen af dagtilbudsområdet. Ændringer i den overordnede struktur, herunder distriktsinddeling og ledelsesorganisering, henhører derfor under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne skal i henhold til dagtilbudsloven inddrages og høres i principielle spørgsmål vedrørende dagtilbuddets virksomhed. En ændring af distriktsinddelingen vurderes at være et principielt forhold, og blev derfor sendt i høring i forældrebestyrelserne forud for en endelig politisk beslutning.

Den gældende distriktsinddeling er vedtaget af kommunalbestyrelsen, og den foreslåede ændring behandles og vedtages efter samme procedure.

## Forvaltningens bemærkninger

### *Formål*

Dagtilbudsområdet er i dag organiseret i tre distrikter. Forvaltningen foreslår, at denne struktur ændres, således at området fremover organiseres i to distrikter. Formålet er at skabe mere sammenhængende og robuste distrikter, styrke den faglige ledelse samt frigøre ledelsesmæssig kapacitet.

### *Gældende distriktsinddeling*

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling og Udgård

Distrikt 3: Hundslund, Krible Krable/Skoven, Bendixminde og Dagplejen

### *Forslag til ny distriktsinddeling*

Forvaltningen foreslår, at distrikt 3 opløses og fordeles på de to øvrige distrikter, således at dagtilbudsområdet fremover organiseres i følgende to distrikter:

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård, Askgård samt Dagplejen

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde

### *Ledelsesmæssige og økonomiske konsekvenser*

Omlægningen indebærer en reduktion af én lederstilling på dagtilbudslederniveau. Stillingen i distrikt Vest er i øjeblikket vakant, og der skal derfor ikke ske afskedigelser. Den samlede budgetterede besparelse udgør ca. 980.000 kr. Heraf foreslås ca. 500.000 kr. anvendt til ansættelse af administrativ understøttelse til dagtilbudslederne med henblik på at styrke den faglige ledelse. Den resterende del indgår i de generelle besparelser på området.

Den foreslåede nye distriktsinddeling indebærer således en stigning i antallet af pædagogiske ledere der refererer til dagtilbudslederne - det såkaldte ledelsesspænd. I dag er det mellem 4-6, hvor det stiger til 7 for distrikt 1, herunder dagplejen og 8 i distrikt 2.

På baggrund af analyser af ledelsesspænd indeholdt i dagtilbudsanalysen fra efteråret 2025, kombineret med den foreslåede administrative støtte til både Dagtilbuds- og det pædagogiske leder niveau samt ændringen i de pædagogiske ledes ledelsestid som følge af Finansloven 2026, vurderes denne stigning at kunne rummes i dagtilbudsledernes opgaveportefølje. Ledelsesspændet, opgavebeskrivelser med mere er beskrevet i detaljer i det vedlagte bilag.

### *Forældrebestyrelser - overordnede forhold*

Forældrebestyrelsernes organisering er reguleret af styrelsesvedtægtens § 6. Bestyrelserne er knyttet til daginstitutionerne og den kommunale dagpleje - ikke til distriktsinddelingen. En ændring i distriktsstrukturen medfører derfor ikke i sig selv ændringer i forældrebestyrelsernes formelle kompetencer, sammensætning eller valgperioder.

I denne sammenhæng dækker begrebet 'dagtilbud' over de børnehaver, vuggestuer og dagplejen der er i de enkelte distrikter. 'Enheder' dækker således over de enkelte børnehaver, vuggestuer og dagplejen.

Der opretholdes fortsat:

- én forældrebestyrelse for hver daginstitution med repræsentation fra hver enhed
- én forældrebestyrelse for den kommunale dagpleje

I den foreslåede model placeres dagplejen i distrikt 1. Styrelsesvedtægten giver mulighed for, at daginstitution og dagpleje kan etablere en fælles forældrebestyrelse, hvis de berørte parter ønsker dette. En sådan beslutning ligger uden for den politiske stillingtagen til distriktsinddelingen og vil i givet fald skulle træffes i dialog mellem de relevante forældrebestyrelser.

### *Bestyrelsesmæssige konsekvenser i distrikt 1*

Bestyrelsen for distrikt 1 og dagplejens forældrebestyrelse skal tage stilling til, om der ønskes én fælles bestyrelse eller fortsat separate bestyrelser. Forvaltningen har skitseret begge modeller:

#### A. Fælles forældrebestyrelse for daginstitutioner og dagpleje

Bestyrelsen vil bestå af:

- én forældrerepræsentant fra hver enhed: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård
- tre forældrerepræsentanter fra Dagplejen
- to medarbejderrepræsentanter fra daginstitutioner og to medarbejderrepræsentanter fra Dagplejen
- en dagtilbudsleder

#### B. Separate forældrebestyrelser

- Bestyrelsen for daginstitutionerne består af forældrerepræsentanter fra de seks nævnte enheder samt medarbejderrepræsentanter og dagtilbudsleder
- Dagplejen har en særskilt bestyrelse bestående af fem forældrerepræsentanter og to medarbejderrepræsentanter

### *Forældrebestyrelsen i distrikt 2*

Forældrebestyrelsen i distrikt 2 vil bestå af én forældrerepræsentant fra hver af følgende enheder: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde samt to medarbejderrepræsentanter og en dagtilbudsleder.

Nærmere beskrivelse af sammensætning af medlemmerne af forældrebestyrelserne kan læses i vedlagte styrelsesvedtægt.

### *Proces og høring*

Forvaltningen lægger vægt på, at overgangen til ny distriktsinddeling sker med fokus på kontinuitet og tydelig kommunikation over for både forældre og medarbejdere.

Ændring af distriktsinddelingen er et principielt forhold vedrørende organiseringen af dagtilbudsområdet. I henhold til dagtilbudsloven skal forældrebestyrelserne derfor høres forud for politisk beslutning.

Forvaltningen anbefaler, at forslaget sendes i høring hos de berørte forældrebestyrelser. Høringssvarene sammenfattes og forelægges Kommunalbestyrelsen den 24. juni, som led i den videre politiske behandling

### **Sagens gang**

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

### **Forvaltningen indstiller**

**at forslaget om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet sendes i høring hos forældrebestyrelserne**

### **Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 07-04-2026**

Godkendt med en tilføjelse om at det skal præciseres i høringsbrevet at baggrunden også er en besparelse.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse med bemærkningen fra Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.

### **Bilag**

Bilag: Ledelsesspænd og opgaveskrivelse

Høringsbrev til forældrebestyrelserne og de lokale MEDudvalg

Kopi af Styrelsesvedtægt for dagtilbud i Odder Kommune per 1. marts 2024

# Punkt 19: Godkendelse af Sundhedsberedskabsplan 2026-2029

S2021-3995

## Resumé

Odder Kommunes Sundhedsberedskabsplan 2026-2029, der er en samordnet sundhedsberedskabsplan for Odder, Samsø, Skanderborg og Aarhus Kommune, fremsendes til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

## Baggrund for sagen

Kommunerne skal i hver valgperiode vedtage en sundhedsberedskabsplan jf. Sundhedslovens §210 og Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet (BEK nr. 971 af 28/06/2016).

Den gældende sundhedsberedskabsplan for 2022-2025 er blevet opdateret, og den nye plan for 2026-2029 skal nu godkendes politisk (bilag 1). Planen er for anden gang udarbejdet som en fælles plan for Østjyllands Brandvæsens fire ejerkommuner: Odder, Skanderborg, Aarhus og Samsø. Planen er gældende for valgperioden 2026-2029.

Sundhedsberedskabsplanen skal ses i sammenhæng med Plan for fortsat drift, som også er udarbejdet mellem de fire kommuner. Udkast til Plan for fortsat drift er ligeledes fremsendt til godkendelse i Kommunalbestyrelsen.

Sundhedsberedskabsplanen har været i høring ved Favrskov, Syddjurs, Silkeborg, Horsens Kommuner og Region Midtjylland, samt været sendt til rådgivning ved Sundhedsstyrelsen i perioden 12. november 2025 - 15. december 2025. Høringssvaret fra Sundhedsstyrelsen har givet anledning til mindre justeringer i Sundhedsberedskabsplanen (bilag 2 og bilag 3). De yderligere høringssvar har ikke givet anledning til justeringer (bilag 4).

## Forvaltningens bemærkninger

En sundhedsberedskabsplan er en beredskabsplan, der sikrer, at Odder Kommunes kritiske ydelser og leverancer til borgerne kan opretholdes eller effektivt reetableres under ekstraordinære situationer som store ulykker, forsyningssvigt eller sundhedskriser. Planen beskriver sundhedsberedskabets organisering, krisestyring og konkrete handlinger under en beredskabshændelse.

Sundhedsberedskabsplanen for 2026-2029 lægger særlig vægt på beredskab for sårbare og psykisk sårbare borgere i tråd med anbefalingerne fra Styrelsen for Samfundssikkerhed. Planen indeholder en ny indsatsplan for håndtering af forsyningssvigt i op til tre døgn. Derudover er antallet af driftsniveauer reduceret fra tre til to, da niveau 3 om tværkommunal krisestyring udgår. Øvrige ændringer er primært tekniske.

Sundhedsberedskabsplanen dækker beredskab på sundhedsområdet, herunder oprettelse af beredskabsplejehjem, nødstrøm til plejehjem og institutioner, evakuering af sårbare borgere, modtagelse af ekstraordinært udskrevne patienter samt psykosocialt beredskab. Planen beskriver desuden samarbejdet og snitfladerne til Region Midtjylland, som forventes at blive justeret yderligere, når Sundhedsreformen er gennemført.

Sundhedsberedskabsplanen er struktureret i fire hoveddele: krisestyingsorganisering, indsatsplaner og action cards, supplerende aktiviteter samt bilag.

Ressourceforbrug til planlægning og beredskabsopgaverne på sundhedsområdet forventes afholdt inden for forvaltningens almindelige driftsbudgetter.

Efter godkendelse i Kommunalbestyrelsen placeres Sundhedsberedskabsplanen på Odder Kommunes intranet sammen med "Plan for fortsat drift" samt på krisestyingsystemet/C3 ved Østjyllands Brandvæsen, som alle ledere og nøglemedarbejdere kan tilgå. Bilag til sundhedsberedskabsplanen, herunder action cards og indsatsplaner, er ikke vedlagt sagen til politisk behandling men kan tilgås på C3.

## Sagens gang

- Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed den 7. april 2026
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 8. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Kommunalbestyrelsen godkender Sundhedsberedskabsplan 2026-2029 for Odder, Skanderborg, Aarhus og Samsø kommuner.**

### **Beslutning på Udvalget for Ældre, Omsorg og Sundhed 07-04-2026**

Indstilles til godkendelse

### **Beslutning på Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse 08-04-2026**

Indstilles til godkendelse

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Bilag**

Bilag 3 Odder Kommunes bemærkninger til rådgivning fra Sundhedsstyrelsen og høringssvar

Bilag 4 Høringssvar fra Region Midtjylland til Sundhedsberedskabsplan 2026-2029

Bilag 2 Sundhedsstyrelsens rådgivning til Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø Kommuner sundhedsberedskabsplan

Bilag 1 Sundhedsberedskabsplan for Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø kommuner 2026-2029 240226

# Punkt 20: Godkendelse af Politik for fortsat drift samt Plan for fortsat drift 2026-2029

S2026-1612

## Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 til godkendelse. Kommunalbestyrelsen skal ligeledes godkende, at forvaltningen fortsat løbende ajourfører delplaner og indsatsplaner for fortsat drift af egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser samt at kommunens kriseledelse fortsat bemyndiges til i en krisesituation uden forudgående accept at træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at imødegå, at kommunen påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.

## Baggrund for sagen

Beredskabsloven fastslår, at Kommunalbestyrelsen mindst én gang i hver valgperiode skal udarbejde en samlet plan for kommunens beredskab - den beskrevne "Plan for fortsat drift". De enkelte kommunalbestyrelser og byråd har således det øverste politiske ansvar for kommunernes beredskabsplanlægning.

Med dannelsen af Østjyllands Brandvæsen den 1. januar 2016 overdrog de fire ejerkommuner - Aarhus, Skanderborg, Odder og Samsø - opgaven med at lave udkast til en sådan plan til Østjyllands Brandvæsen. Siden 2022 har kommunerne haft én fælles Politik for fortsat drift samt én fælles Plan for fortsat drift for alle fire kommuner. Ved at have en fælles politik, en fælles plan og et ensartet krisestyringssystem i de fire kommuner, mindskes den enkelte kommunes sårbarhed, hvilket overordnet bidrager til den kommunale robusthed.

Politik for fortsat drift udgør den overordnede ramme for kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.

Politik for fortsat drift har til formål:

- At styrke kommunernes evne til sikring af fortsat drift, så samfundskritiske og livsvigtige kommunale leverancer kan videreføres uanset hændelse.
- At skabe en forpligtende ramme om kommunernes arbejde med krisestyring, krisekommunikation og planlægning for fortsat drift.
- At øge kommunens samlede beredskabsparathed for derigennem at forbedre organisationernes evne til at håndtere det uforudsigelige

Politik for fortsat drift indeholder beskrivelse af formål, organisering, planlægningsgrundlag, planer for videreførelse af samfundskritiske leverancer, uddannelse, øvelser og evaluering.

Plan for fortsat drift er værktøjet, der anvendes, når en kommune rammes af en eller flere uønskede hændelser. Planen omhandler den kommunale krisestyring og krisekommunikation, og skal ifølge Beredskabslovens § 25 godkendes i kommunalbestyrelser/byråd én gang i hver valgperiode.

Plan for fortsat drift har til formål at sikre den kommunale krisestyring og kommunernes evne til at videreføre de samfundskritiske eller livsvigtige kommunale ydelser, når trusler eller alvorlige hændelser indtræffer, f.eks. krise, pandemi, storulykker, cyberangreb, uroligheder, klimarelaterede hændelser, vejrligshændelser, større brande i kommunale bygninger, forsyningsvigt, flygtningestrømme, terror, krig mv.

Plan for fortsat drift beskriver organisering, kompetenceforhold og aktivering af kriseledelsen og binder samtidig mandat, økonomi, ressourcepersoner og kommunikation sammen.

## Forvaltningens bemærkninger

Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 er ultimo 2025 blevet godkendt af bestyrelsen i Østjyllands Brandvæsen. Politik og plan er blevet til i et samarbejde mellem Østjyllands Brandvæsen og beredskabsgrupperne i de fire ejerkommuner. Der er tale om opdateringer, som nu skal godkendes i byråd og kommunalbestyrelser hos de fire ejerkommuner.

Politik for fortsat drift og Plan for fortsat drift 2026-2029 er begge vedlagt som bilag.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Kommunalbestyrelsen godkender Politik for fortsat drift.**

**At Kommunalbestyrelsen godkender Plan for fortsat drift 2026-2029.**

**At Kommunalbestyrelsen godkender, at forvaltningen fortsat løbende ajourfører delplaner og indsatsplaner for fortsat drift af egne samfundskritiske og livsvigtige ydelser.**

**At Kommunalbestyrelsen godkender, at kommunens kriseledelse fortsat bemyndiges til i en krisesituation uden forudgående accept at træffe dispositioner uden økonomisk loft med henblik på at imødegå, at kommunen påføres uoverskuelige økonomiske konsekvenser.**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Indstilles til godkendelse

## **Bilag**

Plan for fortsat drift 2026-2029

Politik for fortsat drift\_Aarhus Skanderborg Odder Samsø

# Punkt 21: Måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse

S2025-6676

## Resumé

Kommunalbestyrelsen forelægges måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse til orientering.

## Baggrund for sagen

I henhold til Ligestillingslovens § 11 skal offentlige organisationer opstille måltal og politik for kønsbalance i den øverste ledelse.

Af loven følger, at organisationer med mere en 50 ansatte, der ikke allerede har en ligelig kønsfordeling i den øverste ledelse skal opstille måltal herfor, samt udarbejde en politik for at fremme kønsfordelingen.

Det fremgår endvidere af loven, at det er det øverste ledelsesorgan - i Odder Kommune Direktionen - der fastsætter måltal og politik.

Kønsfordeling og måltal skal indberettes til Ligestillingsministeren hvert andet år, og skal forinden behandles i Kommunalbestyrelsen.

## Forvaltningens bemærkninger

Direktionen vedtog første gang politik og måltal i 2024, hvor den øverste ledelse var defineret som Koncernledelsen bestående af Direktører, Fagchefer og Stabschefer - i alt 12 personer. Politikken er i 2026 justeret til med nuværende betegnelse for Chefforum (tidl. Koncernledelsen), ligesom antallet af chefer i den øverste ledelse er justeret til det aktuelle antal i Chefforum. Af politikken fremgår, at vi i Odder Kommune tilstræber en balanceret kønsfordeling i den øverste ledelse indenfor rammen af en 40/60 fordeling. Politikken beskriver endvidere i korte træk initiativer, der i rekrutteringsprocessen kan bidrage til fortsat kønsbalance.

Politikken indeholder endelig en beskrivelse af processen i forhold til den administrative og politiske behandling af status, måltal og politik.

Chefforum består i dag af fem mænd og seks kvinder, og lever dermed op til en balance mellem kønnene indenfor rammen af en 40/60 fordeling.

## Sagens gang

- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

**At Kommunalbestyrelsen drøfter den vedtagne politik og måltal for kønsbalance i den øverste ledelse, samt tager disse til efterretning.**

## Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Indstilles til godkendelse

## Bilag

Måltal og politik for kønsbalance i topledelse

## **Punkt 22: Lukket: Godkendelse af udkast til delingsaftale for virksomhedsoverdragelse til Region Midtjylland**

S2024-5208

Indstilles til godkendelse

## **Punkt 23: Lukket: Økonomiske konsekvenser ved udtagelse af del af rammeområde fra Kommuneplan 2025-2037**

S2026-829

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at udskyde sagen til næste udvalgs møde.

## **Punkt 24: Godkendelse af beslutningsprotokol**

S2025-6592

### **Forvaltningen indstiller**

Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026**

Ingen fraværende

Mødet sluttede kl. 16.20

Godkendt