

# **REFERAT Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv d. 05-05-2026**

**Mødedato**           Tirsdag d. 05. maj 2026 kl. 16:00

**Mødested**           Mødelokale 1

**Mødedeltagere**   Finn Thranum, Henriette Toftegaard Jensen, Mariann Winther, Nikolaj  
Enggård Fogh, Torben Madsen, Lars Bluhme, Theis Rubinke Sørensen

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Ungelivet i Odder Kommune - Ungeprofilundersøgelsen 2025 - 2026.....	4
Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet.....	5
Plan for bæredygtig økonomi på udvalgets område - status på arbejdet.....	9
Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.....	11
Budget 2026 - beslutning om fordeling af midler til indretning.....	13
Budget 2026 - fordeling af pulje rettet mod Bedre Muligheder for Alle.....	14
Dagtilbudsstrategien Leg og Fællesskaber.....	16
Ungdomsuddannelser - data for søgetal 2026 og måltal for 2027.....	18
Orientering om årligt tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler 2025.....	20
Lukket: Rapport om hændelsesforløb på skoleområdet.....	21
Efterretningsliste.....	22
Information fra formand/forvaltning.....	23
Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen.....	24
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	25

## **Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden**

S2025-6589

### **Forvaltningen indstiller**

At forslag til dagsorden godkendes.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Godkendt

# Punkt 2: Ungelivet i Odder Kommune - Ungeprofilundersøgelsen 2025 - 2026

S2026-957

## Resumé

Ungeprofilundersøgelsen 2025-2026 er gennemført på udskolingsskoler og ungdomsuddannelser i Odder Kommune med en samlet svarprocent på 91%. Udvalget gives på mødet en række overordnede resultater og en række specifikke resultater for udvalgsområdet. Undersøgelsen viser grundlæggende at unge i Odder har det bedre end unge på landsplan - men undersøgelsen peger også på områder der påkalder sig opmærksomhed.

## Baggrund for sagen

Hvert år gennemføres Ungeprofilundersøgelsen på udskolingsskoler og lokale ungdomsuddannelser - Odder10, FGU og Odder Gymnasium. Undersøgelsens formål er, at bidrage til at skabe de bedste betingelser for et godt ungeliv og data skal give unge, forældre, kommunen, uddannelsesinstitutioner og lokalsamfund en aktuel viden om trivsel, sundhed, risikoadfærd, livsopfattelse og livssituation og bidrage til at styrke den forebyggende indsats lokalt og på tværs af landets kommuner.

Ungeprofilundersøgelsen er gennemført i perioden 1. november 2025 til den 31. januar 2026 i 54 store, mellemstore og små kommuner, der er spredt over hele Danmark. Der er i alt 109.437 besvarelser fra unge i hele Danmark. I Odder Kommune er der ca. 675 besvarelser fra udskolingselever på Parkvejens skole, Vestskolen afd. Skovbakken, Rathlouskolen og Odder Lille Friskole - samlet svarprocent på 92%. Derudover indgår et antal besvarelser fra elever i heltidsundervisning og specialklasser som af diskretionshensyn ikke kan opgøres. På ungdomsuddannelserne i Odder Kommune har 525 unge besvaret undersøgelsen - samlet svarprocent på 91%.

Undersøgelsen er en populationsundersøgelse som er ikke personhenførbare. Den gennemføres i "BørnUngeLiv" som sikrer de rette diskretionshensyn. Spørgsmål der indgår i undersøgelsen er udarbejdet, testet og valideret af forskningsinstitutioner som efter forespørgsel kan anvende data til forskning.

Undersøgelsen anvendes på en lang række forskelligartede områder. Den indgår i både undervisning, Fælles om ungelivets tiltag, involverende aktiviteter ift. lokalsamfund, data handleplansmøder på skoler og uddannelsesinstitutioner foruden at indgå på strategisk niveau.

## Forvaltningens bemærkninger

Undersøgelsen viser grundlæggende at unge i Odder Kommune har det bedre end unge på landsplan - men undersøgelsen peger også på en række områder, der påkalder sig opmærksomhed.

Kristian Kilt, Leder i Børn, Unge og Familie, samt programleder for Fælles om Ungelivet, deltager på mødet og fremlægger undersøgelsen overordnede resultater samt belyser undersøgelsen ud fra det enkelte fagudvalgs ressort område.

## Sagens gang

- Udvalget for Kultur, Fritid og Fællesskaber den 5. maj 2026
- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At udvalget drøfter Ungeprofilundersøgelsens resultater

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv drøftede ungeprofilundersøgelsens resultater

## Bilag

Ungeprofilundersøgelsen Odder kommune 2025-2026. Nøgletalsrapport m. udviklingsgrafer MASTER vers. 2

## Punkt 3: Økonomisk genopretningsplan på Skole og Dagtilbudsområdet

S2026-636

### Resumé

Kommunalbestyrelsen skal godkende den økonomiske genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud, som skal være med til at sikre budgetoverholdelse på området.

### Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes.

I forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025 godkendte Udvalget for Børn og Skole på udvalgmøde d. 20-10-2025, "at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse".

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv er på udvalgmødet den 24. februar 2026 blevet orienteret om den økonomiske situation. På mødet indgik en drøftelse af mulige handlinger for at sikre langsigtet økonomisk balance på Skole og Dagtilbudsområdet.

Med denne sag præsenteres indholdet i en økonomisk genopretningsplan for Skoler og Dagtilbud for 2026-2027 med henblik på godkendelse i Kommunalbestyrelsen. I sagen præsenteres genopretningsplanen på et overordnet niveau. De konkrete initiativer som indgår i planen uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

### Forvaltningens bemærkninger

Skole og Dagtilbudsområdet har i en årrække oplevet økonomiske udfordringer og havde ved regnskabsafslutningen 2025 oparbejdet et samlet akkumuleret underskud på 8,9 mio. kr. Der ses her bort fra det akkumulerede underskud på specialundervisningsområdet, som ved vedtagelsen af Bedre Muligheder for Alle i januar 2025 blev hensat til påbegyndt afdrag ved fuld implementering af den nye økonomimodel for specialundervisningsområdet i 2030.

I arbejdet med at finde de nødvendige besparelser har forvaltningen i samarbejde med de budgetansvarlige ledere for skoler og dagtilbud udarbejdet et bruttokatalog over mulige besparelsesinitiativer på området:

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Nedlægge Skole/Familie enheden	-0,7	-1,6
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,3	-0,6
3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	-0,3	-0,8
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	-0,4	-1,0
6	Forøgelse af lærernes undervisningsandel	-0,4	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
8	Reduktion af normering i dagtilbud	-0,5	-1,0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3
11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,3	-0,6
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,3	-0,5
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det samlede oplæg til en genopretningsplan med beskrivelse af de enkelte initiativer uddybes nærmere i bilagsmaterialet.

I oplægget indgår et større beløb for de 13 beskrevne initiativer end der er lagt op til i forvaltningens forslag, ligesom der i flere tilfælde er foreslået en større besparelse end den, der fremgår af forvaltningens forslag. Der er således mulighed for at udvalget peger på andre initiativer end forvaltningens oplæg.

Forvaltningens oplæg til mulige besparelser fremgår af nedenstående tabel.

Nr.	Overskrift	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)
1	Rammebesparelse for Skole/Familie enheden	-0,2	-0,5
2	Reduktion tildeling til elever i specialklasser	-0,1	-0,3
3	Rammebesparelse på ledelse på byskolerne	-0,1	-0,3
4	Reduktion i timetallet i Odder10	-0,2	-0,5
5	Rammebesparelse på skolernes almenundervisning	0	-1,0
7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	-4,4	0
9	Reduktion af pædagogisk vejledning	-0,3	-0,6
10	Reduktion i daginstitutionernes åbningstid	-0,2	-0,3
11	Reduktion i normering i Ressourcegruppen	-0,1	-0,3
12	Reduktion i tid til pædagogiske ledelse	-0,1	-0,3
13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	-0,4	-0,4

Det skal bemærkes, at genopretningsplanen primært består af varige effektiviseringer, mens afvikling af gælden på 8,9 mio. kr. er et engangsbeløb. Med de iværksatte initiativer har Skole og Dagtilbud således både håndteret den aktuelle økonomiske udfordring og samtidig anvist finansiering til dele af det kommende råderumsarbejde.

Såfremt forvaltningens forslag til besparelser vedtages vil udviklingen over de kommende 3 år med de nuværende forudsætninger være som angivet i tabellen nedenfor:

	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)
Akkumuleret underskud ved årets start	-8,9	-4,2	-1,0
Genopretningsplan, forvaltningens forslag	6,1	4,5	4,5
Gylling Skole årlig strukturel ubalance	-0,7	-0,7	-0,7
Daglejen årlig strukturel ubalance	-0,6	-0,6	-0,6
<b>Samlet økonomisk balance</b>	<b>-4,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>2,3</b>

Som det fremgår af tabellen adresserer initiativerne i genopretningsplanen ikke de to særlige udfordringer på henholdsvis Gylling Skole og i Daglejen. Disse vil blive håndteret i en anden sammenhæng.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 7. april 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 21. april 2026
- Kommunalbestyrelsen den 28. april 2026

## Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender den økonomiske genopretningsplan på skole og dagtilbudsområdet

## Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 07-04-2026

Et flertal bestående af A, C, F og Ø indstiller til godkendelse, at følgende fire forslag fra forvaltningens genopretningsplan skal finansiere underskuddet; forslag 3, 4, 7 og 13, og at disse forslag forlænges. Dog således at beløbet i forslag 3 ændres i 2026 til -0,2 og med helårseffekt på -0,33. Forslag 13 ændres ligeledes til -0,65 i 2026 med helårsvirkning på -0,50, så besparelsen er i mål i 2028. Desuden anbefaler udvalget, at Parkvejens skole selv skal afvikle 800.000 kr. af merforbruget, således at det samlede underskud som genopretningsplanen skal løse ændres fra 8,9 mio. kr. til 8,1 mio. kr.

Flertallet indstiller, at Udvalget for Økonomi og Erhverv afsøger muligheden for at overføre under- og overskud for de enkelte enheder nærmere inden den endelige beslutning.

Finn Thranum (V) afventer stillingtagen til mødet i Kommunalbestyrelsen.

## Beslutning på Udvalget for Økonomi og Erhverv 21-04-2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv beslutter at sende sagen tilbage til Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv med henblik på fornyet behandling af genopretningsplan for Skole og Dagtilbudsområdet.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Et flertal bestående af A, V, Ø og F indstiller punktet til godkendelse på baggrund indholdet i notatet om supplerende besparelser, der er vedlagt som bilag og dermed følgende tal fra tabel 2:

**Tabel 2 Revideret forslag til genopretningsplan**

Forslag	Beskrivelse	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)	2029 (mio. kr.)
Forslag 3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	0,20	0,33	0,33	0,33
Forslag 4	Reduktion i timetallet i Odder10	0,20	0,50	0,50	0,50
Forslag 6 (genfremsendt)	Forøgelse af lærernes undervisningsandel	0,00	0,60	0,60	0,60
Forslag 7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	4,40	0,00	0,00	0,00
Forslag 13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	0,65	0,50	0,50	0,50
Forslag 14 (nyt)	Ændret klassefordeling Gylling Skole	0,00	0,60	0,60	0,60
Forslag 15 (nyt)	Reduktion Driftsbudgetter skolerne	0,10	0,20	0,20	0,20
<b>Samlet økonomisk effekt</b>		<b>5,55</b>	<b>2,73</b>	<b>2,73</b>	<b>2,73</b>

Henriette Toftegaard (C) og Nikolaj Enggård Fogh (C) afventer stillingtagen til behandlingen i Kommunalbestyrelsen

## Supplerende sagsfremstilling

Herunder følger supplerende bemærkninger til sagsfremstillingen på baggrund af behandlingen i Udvalget for Økonomi og Erhverv.

Udvalget skal finde 3,9 mio. kr. så der sikres balance på området. Herunder følger to tabeller. Tabel med forslag der er besluttet. Tabel 2 med ubalance efter de vedtagende forslag - de 3,9 mio. kr.

**Tabel 1. Forslag besluttet af udvalget ift. genopretningsplanen og økonomisk effekt.**

Forslag	Beskrivelse	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)	I perioden 2026-2028
Forslag 3	Reduktion i ledelsen på byskolerne	0,20	0,33	0,33	0,86
Forslag 4	Reduktion i timetallet i Odder10	0,20	0,50	0,50	1,20
Forslag 7	Henlæggelse af midler fra Finanslov 2026	4,40	0,00	0,00	4,40
Forslag 13	Reduktion af antal distrikter på børnepasningsområdet	0,65	0,50	0,50	1,65
Parkvejens Skole	Afdrag af gæld på 0,8 mio. kr.	0,40	0,40	0,00	0,80
<b>Samlet økonomisk effekt af udvalgets forslag</b>	-	<b>5,85</b>	<b>1,73</b>	<b>1,33</b>	<b>8,91</b>

\* Positivt fortegn viser besparelser/overskud. Negativt fortegn viser udgifter/underskud

\*\*Der er her indlagt en forventning om at Parkvejens Skole afdrager gælden på 0,8 mio. kr. over to år.

**Tabel 2. Forslag besluttet af udvalget ift. genopretningsplanen og økonomisk effekt set ift. den økonomiske udfordring på området.**

	2026 (mio.kr.)	2027 (mio.kr.)	2028 (mio.kr.)
Akkumuleret underskud ved årets start	-8,90	-4,35	-3,92
Samlet økonomisk effekt af udvalgets forslag	5,85	1,73	1,33
Gylling Skole årlig strukturel ubalance	-0,70	-0,70	-0,70
Dagplejen årlig strukturel ubalance	-0,60	-0,60	-0,60
<b>Samlet økonomisk balance</b>	<b>-4,35</b>	<b>-3,92</b>	<b>-3,89</b>

\*Positivt fortegn viser besparelser/overskud. Negativt fortegn viser udgifter/underskud

- Forvaltningen fremsender nyt forslag til supplerende besparelser, der sikrer at området går i balance. Materialet fremsendes senest 4 dage før udvalgs mødet.

## Bilag

Notat supplerende besparelser\_genopretningsplan den 5. maj 2026

D2026-31371 Notat til Økonomi- og Erhvervsudvalget vedr. beslutning om genopretningsplan i Udvalget for Skole Dagtilbud og Børneliv

D2026-31369 Notat med spørgsmål og svar vedr. behandlingen af genopretningsplanen i fagudvalget Skole Dagtilbud og Børneliv

Bilag\_samlet økonomisk genopretningsplan Skole og Dagtilbud

# Punkt 4: Plan for bæredygtig økonomi på udvalgets område - status på arbejdet

S2026-944

## Resumé

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv forelægges mulige handlinger i Plan for Bæredygtig Økonomi for udvalgets fagområder. Den endelige plan forelægges udvalget til beslutning i juni. Se bilag 1 for tidsplan for Plan for Bæredygtig Økonomi.

## Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen godkendte den 3. februar 2026 budgetproceduren samt igangsættelsen af arbejdet med et råderumskatalog, der skal indgå i budgetlægningen for perioden 2027-2030.

Formålet med råderumskataloget, som fremover benævnes Plan for Bæredygtig Økonomi, er at skabe det nødvendige økonomiske handlerum til at imødegå de væsentlige demografiske og strukturelle udfordringer, Odder Kommune står over for i de kommende år. Befolkningsprognoserne viser, at der kommer flere tilflyttere og en stigende andel børnefamilier samt en markant vækst i antallet af ældre borgere. Det medfører et øget behov for investeringer på anlægsområdet.

Samtidig skal Plan for Bæredygtig Økonomi understøtte overholdelsen af den økonomiske politik, som kommunalbestyrelsen reviderer i april 2026 for perioden 2027-2030. Den økonomiske politik fastlægger de overordnede rammer for Odder Kommunes økonomiske styring og sikrer et robust og bæredygtigt økonomisk grundlag for kommunens udvikling.

Med denne sag drøfter udvalget mulige handlinger på sundheds- og omsorgsområdet, der kan skabe råderum på mellemlang og lang sigt. På udvalgsmødet i juni præsenteres udvalget for alle de forslag, der vil indgå i en samlet Plan for Bæredygtig Økonomi på tværs af fagområderne. Planen vil indgå i budgetforhandlingerne for perioden 2027-2030.

## Forvaltningens bemærkninger

Den samlede Plan for Bæredygtig Økonomi for hele kommunen vil indeholde forslag, der skaber råderum for minimum 20 mio. kr. Opnåelsen af de 20 mio. kr. vil ske via en indfasningstrappe med 5 mio. kr. i 2027 stigende til henholdsvis 10 mio. kr. i 2028, 15 mio. kr. i 2029 og 20 mio. kr. i 2030, så det også følger ambitionerne i den økonomiske politik i Odder Kommune.

I den samlede plan fra forvaltningen vil der være forslag på tværs af fagudvalgene. Hvert direktørområde skal bidrage til råderummet svarende til 10 % på Kommunaldirektørens område (administration samt Teknik & Miljø), 30 % på direktørområdet for Børn, Uddannelse og Kultur og 60 % på direktørområdet på Social, Sundhed og Beskæftigelse

Forvaltningen eftersender dagsordenspunktet vedr. Plan for Bæredygtig Økonomi herunder sagsfremstillingen og bilag med de konkrete forslag senest fire dage før mødet d. 2. juni.

De mulige handlinger som udvalget præsenteres for på et overordnet niveau på mødet d. 5. maj vil være inden for følgende overordnede temaer:

1. Investeringer der vil kunne give et afkast i den ordinære drift. Det kunne handle om investeringer i understøttende funktioner der vil kunne nedbringe fravær i skolen, sygefraværet blandt medarbejdere eller investeringer i AI, der vil kunne ændre rammerne om personalets mulighed for at forberede og afvikle det pædagogiske arbejde.
2. Strukturelle ændringer der vil kunne give større fleksibilitet i driften og reduktion i udgifter til drift, personale og ledelse. Det kunne være sammenlægninger af institutioner på tværs af fagområder, ændringer i distrikter og ændrede rammer for driften i ferieperioder
3. Ændringer i kommunale serviceniveauer, retningslinjer og procedurer. Det kunne være politisk besluttede serviceniveauer, kvalitetsstandarder, omlægning af kendte tilbud og ændret kapacitet i kendte tilbud.
4. Direkte besparelser på den ordinære drift. Det kunne være ændringer i åbningstider, personalereduktioner og bortfald af tilbud

Disse temaer har forskellig relevans alt efter om det er inden for Børn, Unge og Familie (BUF) eller Skole og Dagtilbudsområdet.

## **Sagens gang**

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv drøfter mulige handlinger i en Plan for bæredygtig økonomi**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Udvalget for Skole, Dagtilbud og børneliv drøftede punktet

## **Bilag**

Plan for Bæredygtig Økonomi - Bilag 1 til udvalgene

# Punkt 5: Drøftelse af forslag til omprioriteringer for udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv

S2025-6384

## Resumé

I henhold til tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 har fagudvalgene mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og anlæg. Forslag kan adresseres på fagudvalgsmøderne i maj og juni.

## Baggrund for sagen

I Procedure og tidsplanen for budget 2027-2030 skal fagudvalgene have mulighed for at fremsætte forslag til omprioriteringer og forslag til anlæg, der ønskes medtaget i det budgetmateriale, der fremsendes til de politiske budgetdrøftelser.

## Forvaltningens bemærkninger

Kommunalbestyrelsen er ved opstartsseminar og temamøde præsenteret for de udfordringer Odder Kommune står overfor i de kommende år.

Herudover afholdes der den 21. maj 2026 budget- og dialogmøde med Kommunalbestyrelses medlemmer, Hovedudvalg, Direktion og Chefforum.

På baggrund af gennemførte drøftelser i udvalgsregi, på temamøde for Kommunalbestyrelsen samt øvrig borgerdialog og brugermøder, der har været afholdt siden sidste budgetvedtagelse skal udvalget drøfte, hvorvidt udvalget ønsker at fremsende omprioriteringsforslag til de kommende budgetforhandlinger.

Forslagene skal tage udgangspunkt i drøftelserne om det fremtidige udfordringsbillede og være afstemt med det igangværende arbejde med genopretningsplaner samt Planen for Bæredygtig Økonomi.

Odder Kommune har de senere år haft fokus på nedenstående 4 temaer - både som en del af det samlede udfordringsbillede, men også som områder for mulige løsninger af udfordringerne. Det er derfor vigtigt, at temaerne fortsat indgår i vurderingen af forslag på de enkelte fagområder.

- Digitalisering
- Civilsamfundsinddragelse
- Rekruttering
- Klima

Der kan ikke fremsættes forslag uden angivelse af finansiering.

## Videre proces

Til fagudvalgsmøderne i juni samles op og evt. forslag fremsættes, hvis det ikke allerede er igangsat.

Forslag skal være fremsat til forvaltningen (Økonomi og Administration) senest den 4. juni 2026 med henblik på belysning og beskrivelse af forslag.

Som det også fremgår af tids- og procedureplanen for budgetlægningen 2027-2030 afholdes der et temamøde den 16. juni, hvor de beskrevne forslag til omprioriteringer præsenteres. På samme møde vil Planen for Bæredygtig Økonomi også være på dagsorden.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

**At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv tager stilling til, om udvalget vil fremsætte forslag til omprioriteringer til de kommende budgetdrøftelser**

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Punktet udsættes til mødet i Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 2. juni 2026.

# Punkt 6: Budget 2026 - beslutning om fordeling af midler til indretning

S2026-1730

## Resumé

I denne sag skal Udvalget for Skole, dagtilbud og Børneliv godkende forslag til fordeling af de 2 mio. kr. der blev afsat i budget 2026 til inventar og lokaleindretning

## Baggrund for sagen

Som en del af budget 2026 blev det besluttet at afsætte 2 mio. kr. til lokaleindretning og inventar med særlig fokus på understøttelsen af implementeringen af Bedre muligheder for alle. I det følgende præsenteres udvalget for et forslag til fordeling af disse midler.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen vil foreslå at midlerne fordeles på følgende måde:

Grundbeløb: alle skoler får 100.000 kr.

Elevtildeling: De resterende 1,4 mio. kr. fordeles efter antal elever

Det giver følgende fordeling af midlerne:

	Vestskolen	Parkvejen	Hou	Saksild	Gylling	Hundslund	I alt
Grundtildeling	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000
Elevtildeling	639.000	459.000	91.000	100.000	56.000	55.000	1.400.000
Samlet beløb	739.000	559.000	191.000	200.000	156.000	155.000	2.000.000

Skolerne har forskellige behov og udgangspunkter i forhold til inventar og indretning, og det anbefales på den baggrund, at give skolerne frihed til at prioritere midlerne til det de har mest behov for. Det understreges overfor skolerne, at der er tale om midler, der kan anvendes til indretning af fysiske rammer sådan at disse fremmer et inkluderende læringsmiljø. Anvendelsen vil blive drøftet på et skoleledermøde, hvor de enkelte skoler endvidere vil kunne blive inspireret af hinanden. Skolerne skal desuden fremlægge et regnskab for anvendelsen af midlerne ved udgangen af 2026.

1.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv godkender forslaget til fordelingen af de 2 mio. kr. til inventar og lokaleindretning

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Godkendt

# Punkt 7: Budget 2026 - fordeling af pulje rettet mod Bedre Muligheder for Alle

S2026-1858

## Resumé

I denne sag skal Udvalget for Skole, dagtilbud og Børneliv godkende forslag til fordeling af de 2,8 mio. kr. der blev afsat i budget 2026 til implementeringen af Bedre Muligheder for Alle.

## Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen ønsker at styrke skolernes mulighed for at lykkes med realiseringen af målsætningerne i "Bedre muligheder for alle". Der blev afsat samlet 5 mio. kr., hvor 2,2 mio. kr. skal finansiere specialtilbuddet på Saksild skole. Fordelingen af de resterende midler beskrives i denne i sag.

## Forvaltningens bemærkninger

Skolerne i Odder kommune er i gang med en stor omstillingsproces som led i implementering af strategien "Bedre muligheder for alle" som et flertal i Kommunalbestyrelsen står bag. Målet er at skabe en mere inkluderende folkeskole, hvor flest mulige børn forbliver en del af fællesskabet.

Strategien indebærer en styrkelse af almenområdet, øget fleksibilitet i undervisningen, tættere samarbejde med forældre og en mere målrettet anvendelse af kommunens ressourcer. En ambitiøs målsætning, som stiller store krav til implementeringsarbejdet i skolerne og hos vores medarbejdere. Puljen med de 2,8 mio. kr. skal understøtte denne proces og forvaltningen foreslår følgende fordeling af midlerne:

- Der afsættes 0,4 mio. kr. som omstillingsmidler til specialklasserækken på Parkvejens skole,
- Der afsættes 0,25 mio. kr. til kompetenceudvikling
- Der afsættes 0,1 mio. kr. til arbejdet i visitationsudvalget
- Der afsættes 0,25 mio. kr. til skolernes udviklingspulje
- Der afsættes et grundbeløb på 0,1 mio. kr. til hver skole til BMA

De resterende 1,2 mio. kr. fordeles efter elevtal, hvilket giver følgende beløb pr skole:

	Vestskolen	Parkvejen	Hou	Saksild	Gylling	Hundslund	I alt
Elevtildeling	547.000	394.000	78.000	86.000	48.000	47.000	1.200.000

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv godkender fordelingen af midlerne

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Godkendt med den bemærkning at omstillingsmidlerne til specialklasserækken på Parkvejens skole forhøjes fra 0,4 mio. kr. til 0,6 mio. kr. De 0.2 mio. kr. tages fra beløbet, der var afsat til fordeling efter elevtal.

Således at fordelingen bliver som følger:

- Der afsættes 0,6 mio. kr. som omstillingsmidler til specialklasserækken på Parkvejens skole,
- Der afsættes 0,25 mio. kr. til kompetenceudvikling
- Der afsættes 0,1 mio. kr. til arbejdet i visitationsudvalget
- Der afsættes 0,25 mio. kr. til skolernes udviklingspulje

- Der afsættes et grundbeløb på 0,1 mio. kr. til hver skole til BMA

Den resterende 1 mio. kr. fordeles efter elevtal, hvilket giver følgende beløb pr skole:

	Vestskolen	Parkvejen	Hou	Saksild	Gylling	Hundslund	I alt
Elevtildeling	457.000	328.000	65.000	71.000	40.000	39.000	1.000.000

# Punkt 8: Dagtilbudsstrategien Leg og Fællesskaber

S2024-6357

## Resumé

Der forelægges en Strategi for dagtilbudsområdet 2027-2029 "Leg og Fællesskaber" med tilhørende implementeringsplan med henblik på at Kommunalbestyrelsen udsender materialet i høring.

Høringen omfatter både strategiens del A (politiske ambitioner og seks pejlemærker) og del B (implementeringsplan med organisering, tids- og milepælsramme samt opfølgning). Der vedlægges desuden et udkast til et høringsbrev. Indkomne høringssvar samles og indgår i den videre politiske behandling med henblik på endelig vedtagelse.

## Baggrund for sagen

Dagtilbudsstrategien "Leg og Fællesskaber" skal sætte fælles retning for udviklingen af kommunens dagtilbud i perioden 2027-2029 og understøtte intentionerne i de styrkede pædagogiske læreplaner samt visionen i Børne- og Ungepolitikken om "livsduelige børn, der trives, lærer og udvikler sig i stærke og inkluderende fællesskaber". Strategien er rettet mod den kommunale dagpleje, vuggestuer og børnehaver.

Strategien forelægges i to dele, som tilsammen udgør det samlede beslutningsgrundlag: Del A beskriver de politiske ambitioner og seks pejlemærker for området, og del B beskriver, hvordan ambitionerne omsættes til praksis gennem en flerårig implementeringsplan. Begge dele er vedlagt sagen sammen med udkast til høringsbrev.

## Forvaltningens bemærkninger

Formålet med at udarbejde en strategi for dagtilbudsområdet er at sætte en tydelig og fælles retning for udviklingen af dagtilbudsområdet med leg, relationer og stærke fællesskaber som bærende omdrejningspunkter. Dagtilbudsstrategien er resultatet af en inddragende proces med deltagelse af blandt andet medarbejdere, ledere og tilsynskonsulenter.

Strategien (del a) bygger på seks pejlemærker, der skal sikre fælles forståelse og understøtte høj kvalitet i praksis på tværs af kommunens dagtilbud. Disse pejlemærker bygger på relevant forskning på området kombineret med praksisnært kendskab til hverdagen i Odder Kommunes dagtilbud.

Forvaltningen bemærker samtidig, at strategien er konkretiseret gennem seks pejlemærker med tilhørende indstillingspunkter, som tilsammen udgør de centrale greb, der forventes prioriteret i implementeringen.

Som en central del af strategien peges der på "Trykke Fællesskaber" som fælles pædagogisk fundament, hvor der arbejdes med pædagogiske tilgange, der understøtter børns deltagelse, relationer og udvikling i det almene læringsmiljø. Implementeringsplanen beskriver herunder behovet for fælles kompetenceudvikling, styrket faglig ledelse, en tidlig og forebyggende tilgang samt udvikling af fysiske rammer og kapacitet.

Del B angiver en overordnet organisering med politisk forankring i Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv samt administrativ forankring hos direktør som projektejer. Implementeringen planlægges over perioden 2027-2029 med etablering af fundament i 2027, videreudvikling i 2028 og forankring i 2029, herunder dialogmøder med forældrebestyrelser og medarbejderrepræsentanter samt politisk opfølgning. Der gøres særligt opmærksom på, at forvaltningen som en del af strategien og implementeringsplanen, anbefaler at der i forbindelse med budget 2027 afsættes 1 mio. kr. årligt i 3 år til ansættelse af en projektmedarbejder samt kompetenceudvikling. Se nærmere uddybning i implementeringsplanen. Det vurderes ikke at kunne finansieres af den eksisterende ramme.

Forvaltningen anbefaler, at strategien sendes i høring med henblik på at indhente bemærkninger til

1) strategiens pejlemærker og indstillingspunkter

2) implementeringsgreb, herunder relevans, realisme og tydelighed.

Udkast til høringsbrev (bilag 3) lægger op til, at høringsparterne er forældrebestyrelser på dagtilbudsområdet samt MED-udvalg, og at høringssvar indgår i den efterfølgende politiske behandling.

## Bilag

Bilag 1: Strategi for dagtilbudsområdet - "Leg og Fællesskaber" (del A). Bilaget beskriver vision, formål og de seks pejlemærker for udviklingen af dagtilbudsområdet 2027-2029.

Bilag 2: Implementering af dagtilbudsstrategien (del B). Bilaget beskriver organisering, centrale implementeringsgreb,

tids- og milepælsramme samt rammer for opfølgning og evaluering i perioden 2027-2029.

Bilag 3: Udkast til høringsbrev vedr. dagtilbudsstrategien. Bilaget beskriver høringsparter, høringsperiode, frist og praktisk afvikling af høringen.

## **Sagens gang**

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

Udvalget for Økonomi og Erhverv den 19. maj 2026

Kommunalbestyrelsen den 26. maj 2026

## **Forvaltningen indstiller**

At Kommunalbestyrelsen godkender at dagtilbudsstrategien "Leg og Fællesskaber" med tilhørende implementeringsplan sendes i høring

## **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Indstilles til godkendelse og et samlet udvalg bakkede op om Det Konservative Folkepartis ændringsforslag: at dagtilbudsstrategien sendes til høring i "Sammen om Dagtilbud" inden den endelige godkendelse efter høringsperioden.

## **Bilag**

Strategi for dagtilbudsområdet - del A

Implementering af dagtilbudsstrategien - del B

Oplæg til høringsbrev vedr. dagtilbudsstrategien

## Punkt 9: Ungdomsuddannelser - data for søgetal 2026 og måltal for 2027

S2026-1634

### Resumé

Kommunerne er forpligtet til at udarbejde lokale måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne. Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv orienteres i denne sag om dette års søgning til ungdomsuddannelserne med henblik på at opdatere måltal for 2027.

### Baggrund for sagen

I 2018 blev der indgået en bred aftale i Folketinget "Fra folkeskole til faglært - Erhvervsuddannelser til fremtiden". Her blev kommunerne forpligtet til at udarbejde lokale måltal for søgningen til ungdomsuddannelserne med henblik på at understøtte, at kommunerne aktivt arbejder for at øge søgningen til erhvervsuddannelserne.

Som et led i aftalen skal Odder Kommune fastsætte egne mål for elevernes uddannelsesvalg i forlængelse af 9. og 10. klasse, dvs. overgang til erhvervsuddannelser og gymnasiale ungdomsuddannelser. De nationale måltal er, at mindst 30 pct. søger en erhvervsuddannelse i 2025 - målene er ikke opdateret på nuværende tidspunkt. Målene omhandler alene søgning direkte fra grundskolen og dermed ikke hele søgningen.

### Forvaltningens bemærkninger

Søgningen til erhvervsuddannelserne er steget fra 21,9 % i 2025 til 27,1 i 2026. Søgningen er over landsgennemsnittet. Nedenstående tabel viser udviklingen i søgningen til gymnasier, erhvervsuddannelse for unge (EUD), den forberedende grunduddannelse (FGU) + ungdomsuddannelse for unge med særlige behov (STU) og øvrige over fire år - alle tal er angivet i procent. Kategorien "Øvrigt" dækker bl.a. over ungdomshøjskole, udlandsophold og arbejde.

	Gymnasier		Erhvervsudd. for unge (EUD)		Den forb. grundudd. (FGU) og ungdomsudd. for unge med særlige behov (STU)		Øvrigt	
	Landstal	Odder	Landstal	Odder	Landstal	Odder	Landstal	Odder
2026	73,7	63,2	19,0	27,1	2,2	4,0	5,1	5,7
2025	72,6	68,3	20,0	21,9	2,4	1,3	5	8,3
2024	72,9	64,9	19,9	25,3	2,9	1,4	4,4	8,4
2023	72,6	66,3	19,4	19,2	3,0	2,0	5,0	12,5
2022	71,6	66,3	20,0	17,3	2,9	2,0	5,5	14,3
2021	72,1	68,7	19,9	21,1	3,2	3,7	4,8	6,5
2020	72,7	71,1	19,8	24,7	2,9	2,3	4,6	1,9

Der gøres opmærksom på at der er relativ få unge, hvilket i en vis udstrækning kan forklare de større udsving i tallene over årene for Odder kommune sammenlignet med landstallene.

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv skal årligt fastsætte nye mål for søgning til ungdomsuddannelserne på basis af opdateret data om de unges søgemønstre. Måltallene har de seneste år været følgende:

	GYM	EUD	Øvrige
2027	69	22	9

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj 2026

## Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv fastlægger måltallene for søgningen til erhvervsuddannelser og gymnasiale uddannelser for året 2027

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv beslutter følgende måltal:

GYM: 69

EUD: 22

Øvrige: 9

Dog med den bemærkning, at der skal være et særligt fokus på at nedbringe andelen i gruppen indeholdt under betegnelsen 'øvrige'.

# Punkt 10: Orientering om årligt tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler 2025

S2026-1594

## Resumé

Kommunalbestyrelsen orienteres om det årlige tilsyn i Forebyggelse og Rusmidler foretaget den 12. august 2025. Socialtilsyn Midt overordnede konklusion er, at Forebyggelse og Rusmidler lever op til kravene, og at behandlingen opfylder de indikatorer, som tilsynet har sat fokus på, *i høj grad og i meget høj grad*.

## Baggrund for sagen

Socialtilsyn Midt har tilsynsforpligtelsen med Forebyggelse og Rusmidler. Der blev foretaget et anmeldt tilsynsbesøg i august 2025.

Formålet med Socialtilsyn Midts tilsyn er, for det første, at vurdere om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet både socialfagligt, pædagogisk, økonomisk og juridisk, og dermed om tilbuddet fortsat opfylder betingelserne for godkendelse (jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn). For det andet at indgå i dialog med tilbuddet om at fastholde og udvikle kvaliteten fremadrettet.

Socialtilsynet vurderer kvaliteten og sikrer dialogen med stedet med udgangspunkt i en kvalitetsmodel. Kvalitetsmodellen indeholder syv temaer: 1) Uddannelse og beskæftigelse, 2) Selvstændighed og relationer, 3) Målgruppe, metoder og resultater, 4) Sundhed og trivsel, 5) Organisation og ledelse, 6) Kompetencer, 7) Fysiske rammer. På det anmeldte tilsyn er hele rapporten gennemgået med tilbudslederen, med henblik på drøftelse af kvalitetsændringer. Der er i denne rapport foretaget ændringer i temaerne: Målgruppe, metode og resultater, Sundhed og trivsel, Organisation og ledelse, Kompetencer, Fysiske rammer samt Økonomi. Tilsynet vurderer opfyldelsen af de forskellige indikatorer ud fra en skala fra 1-5, hvor 5 er højest (indikator er opfyldt *i meget høj grad*).

Tilsynsrapporten er vedlagt som bilag.

Tilsynet i Forebyggelse og Rusmidler vedrører både ambulante alkohol- og stofmisbrugsbehandling til voksne og ambulante stofmisbrugsbehandling til børn/unge. Derfor skal orienteringen om tilsynet både tilgå Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv med fokus på børn og unge, og i Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse med fokus på voksne.

Kravet om et årligt tilsynsbesøg er ophævet som følge af ændringer i lov om socialtilsyn pr. 1. januar 2026. Fremover kommer Socialtilsynet på uanmeldt tilsynsbesøg minimum hvert tredje år. Som følge af den nye praksis bliver Kommunalbestyrelsen fremover orienteret efter hvert tilsyn i stedet for én årlig, samlet orientering.

## Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har ikke yderligere kommentarer til den årlige tilsynsrapport. Der arbejdes med at fastholde den gode kvalitet af tilbud, samt videre udvikling til gavn for borgerne.

## Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 5. maj
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse den 6. maj
- Kommunalbestyrelsen den 26. maj

## Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

## Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026

Taget til efterretning med tilfredshed med resultatet

## Bilag

Forebyggelse og Rusmidler - Driftorienteret tilsyn 2025 (delrapport) endelig rapport

## **Punkt 11: Lukket: Rapport om hændelsesforløb på skoleområdet**

S2026-1823

Taget til efterretning

## **Punkt 12: Efterretningsliste**

S2025-6597

### **Forvaltningen indstiller**

At bilagslisten tages til efterretning.

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Taget til efterretning med den bemærkning at skærmb brug skal rykkes på listen , så det behandles i 2026.

### **Bilag**

Maj 2026\_Foreløbig liste over sager\_til udvalgets dagsorden

## **Punkt 13: Information fra formand/forvaltning**

S2025-6589

### **Forvaltningen indstiller**

At informationen tages til efterretning.

**Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Taget til efterretning

## **Punkt 14: Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen**

S2025-6589

### **Forvaltningen indstiller**

**At orienteringen tages til efterretning.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Finn Thranum (V) og Henriette Toftegård orienterede om en dialog i Ø- Udvalget for Tunø, hvor en problemstilling vedr. børnepasningsmulighederne på Tunø havde været drøftet.

## **Punkt 15: Godkendelse af beslutningsprotokol**

S2025-6589

### **Forvaltningen indstiller**

**Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.**

**Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.**

### **Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 05-05-2026**

Godkendt

Ingen fraværende

Mødet sluttede kl. 19.22