

REFERAT Udvalget for Sundhed og Voksne (2022 - 2025) d. 22-10-2025

Mødedato Onsdag d. 22. oktober 2025 kl. 14:00

Mødested Mødelokale 2

Mødedeltagere Torben Madsen, Claes Jensen, Leif Gjørtz Christensen, Allan Werk, Klaus Rafael Jensen, Ole Lyngby Pedersen, Finn Thranum

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Efterretningsliste.....	4
Information fra formand/forvaltning.....	5
Orientering om status for det sociale investeringsprojekt på sygedagpengeområdet.....	6
Orientering om førtidspensionsområdet i Odder Kommune.....	9
3. økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Sundhed og Voksne.....	11
3. økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Sundhed og Voksne - Indkomstoverførsler.....	15
Nøgletal for den økonomiske udvikling inden for social, sundhed og beskæftigelse.....	18
Orientering om en samlet 10-årsplan for psykiatrien.....	19
Uddeling af midler til frivilligt socialt arbejde - anden runde i 2025.....	21
Ansøgning om anlægsbevilling til det forberedende arbejde til nyt botilbud på det specialiserede so	23
Ansøgning om anlægsbevilling til udarbejdelse af helhedsplan for udvidelse af plejeboligerne på B1	24
Ansøgning om anlægsbevilling til indkøb af Vaskerobot til Hjælpemiddeldepotet.....	26
Orientering om brugertilfredshed med hjemmehjælp i Odder Kommune.....	27
Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen.....	29
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	30

Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden

S2021-27353

Forvaltningen indstiller

At forslag til dagsorden godkendes.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Godkendt

Punkt 2: Efterretningsliste

S2021-27353

Forvaltningen indstiller

At bilagslisten tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Sager på vej til Udvalget for Sundhed og Omsorg - Oktober 2025

Punkt 3: Information fra formand/forvaltning

S2021-27353

Forvaltningen indstiller

At informationen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Der blev orienteret om:

- Invitation til indvielse af Torvet
- Pointer fra KL's Ældre- og Sundhedskonference den 1. oktober
- At der er foretaget ældretilsyn i helhedsplejen (det nye hjemmepleje og sygepleje)
- Odder Kommune og SOSU Østjylland har indgået en strategisk samarbejdsaftale

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

Punkt 4: Orientering om status for det sociale investeringsprojekt på sygedagpengeområdet

S2016-19375

Resumé

Udvalget for Sundhed og Voksne orienteres om status for det sociale investeringsprojekt vedrørende en forebyggende og styrket jobrettet indsats for sygemeldte.

Projektet viser foreløbigt positive resultater med flere borgere i selvforsørgelse og et styrket jobrettet fokus i indsatsen. Erfaringerne peger samtidig på, at der fortsat er behov for at fastholde og udbygge den tidlige indsats i sygedagpengesagerne. Udviklingen bekræfter, at sociale investeringer både kan skabe bedre resultater for borgerne og en mere effektiv ressourceanvendelse for kommunen.

Baggrund for sagen

Kommunalbestyrelsen besluttede den 10. oktober 2023, at Odder Kommune skulle indgå en partnerskabsaftale med Den Sociale Kapitalfond og konsulentfirmaet Marselisborg Consulting (nu Carelink Gruppen) om en forebyggende og styrket jobrettet indsats for sygemeldte.

Partnerskabet omfatter et socialt investeringsprojekt, hvor en udbyder (Odder Kommune), en leverandør (Carelink Gruppen) og en investor (Den Sociale Kapitalfond) er enige om at løse en social udfordring. Partnerskabet er baseret på en resultatkontrakt, hvor investor får tilbagebetalt sin investering samt et finansielt afkast, hvis leverandøren er i stand til at levere den aftalte effekt.

Investeringsprojektet indeholder tre spor:

1. Et forebyggende spor

Formålet med det forebyggende spor var at reducere tilgangen til sygedagpenge og fastholde medarbejdere på Odder Kommunes arbejdspladser. Ved projektets start blev der udvalgt tre arbejdspladser (Bo & Beskæftigelse, Parkvejens Skole og Stenslundscentret), der initialt havde et højt sygefravær. Med afsæt i en kortlægning af sygefraværsmønstre på de tre arbejdspladser er der i projektet arbejdet strategisk og operationelt med blandt andet onboarding, skærpelse af ledelsesrollen, den systematiske brug af sygefraværdata, indsatsmodel og implementering af redskaber til håndtering af det tidlige sygefravær. Det forebyggende spor er nu afsluttet.

2. Et indsatsspor

Formålet med indsatssporet er, at borgere i målgruppen bliver raskmeldt og får en langvarig tilknytning til arbejdsmarkedet. Ved projektets start blev der udvalgt 100 sygemeldte borgere (50 sygedagpengemodtagere og 50 borgere i jobafklaring) til en ekstraordinær indsats hos Carelink Gruppen i en toårig periode. Indsatsen indebærer blandt andet, at borgerne har en fast tilknyttet jobrådgiver hos Carelink Gruppen, der følger den enkelte borger i hele perioden.

3. Et læringsspor

Formålet med læringssporet er, at medarbejdere i jobcentrets sygedagpenge- og jobafklaringsteam gennemfører et kompetenceudviklingsforløb for at forankre de virksomme metoder, som afprøves. Carelink Gruppen leverer blandt andet sagssparring til medarbejderne og sætter fokus på styring og opfølgning. Her arbejdes der således ikke kun med de 100 borgere, men med alle sygemeldte i Odder Kommune med henblik på at styrke indsatsen. I tillæg hertil gennemføres et kompetenceudviklingsforløb for alle relevante medarbejdere i forhold til at sikre et sammenhængende forløb for de borgere, der skifter ydelse.

Ved projektets start var vurderingen, at de tre spor tilsammen ville medføre et økonomisk netto-provenu på 5 til 10 mio. kr. samt en afledt effekt på udvalgte kommunale arbejdspladser som følge af den forebyggende og tidlige indsats.

Projektet startede den 1. februar 2024. Det afsluttes den 31. januar 2026.

I det følgende gives en status for projektets spor 2 og 3 med baggrund i den seneste statusrapport fra Carelink Gruppen, som er udarbejdet i september 2025.

Statusrapporten fra Carelink er vedlagt som bilag.

Forvaltningens bemærkninger

Spør 2: Indsatssporet

Hovedparten af de 100 borgere i projektet blev visiteret til en indsats ved Carelink Gruppen i løbet af februar 2024. Enkelte borgere er senere blevet visiteret til projektet i forbindelse med, at en borger er fraflyttet Odder Kommune, eller at en borger har ønsket en indsats i jobcentret i stedet for. Samlet set har 113 borgere deltaget i projektet, og heraf er 95 borgere fortsat en del af projektet.

Ifølge projektbeskrivelsen skulle sygedagpengesagerne have en anciennitet på minimum 26 uger og en vis kompleksitet. Ved projektets start var det imidlertid ikke muligt at identificere 50 sager, der levede op til disse kriterier. Derfor blev der visiteret 44 sygedagpengesager til Carelink Gruppen, hvoraf 32 havde en anciennitet på under 22 uger.

Status for de 95 borgere i projektet er:

- 69 borgere er i jobfastholdelse eller anden selvforsørgelse
- 2 borgere er under uddannelse
- 9 borgere er fortsat sygemeldte eller i jobafklaring
- 7 borgere er raskmeldte og aktivt jobsøgende
- 5 borgere er i virksomhedspraktik
- 2 borgere er delvist raskmeldte
- 1 borger er i deltidsarbejde

Set over hele projektperioden er der opstartet 110 job eller fastholdelsesjob, og heraf er 69 fortsat aktuelle. De 110 job fordeler sig på 81 borgere.

Samlet set har sygedagpengemodtagerne i projektet haft 650 måneder uden offentlig forsørgelse, mens deltagerne i jobafklaringsforløb har haft 355 måneder uden offentlig forsørgelse.

Den finansielle model for indsatssporet tager udgangspunkt i den historiske kommunale succesrate for sygedagpenge og jobafklaring i Odder Kommune, og i modellen er der beregnet en prognose for antal måneder uden offentlig forsørgelse baseret på de aktuelle forhold og den planlagte indsats. Prognosen viser, at det forventede antal måneder uden offentlig forsørgelse var 368 måneder for sygedagpengemodtagerne og 173 måneder for deltagerne i jobafklaringsforløb på tidspunktet for den seneste status.

I det videre arbejde på indsatssporet vurderer Carelink Gruppen, at de resterende borgere på sygedagpenge og i jobafklaring er længerevarende sygemeldte, der fortsat har behov for en mere håndholdt og individuelt tilrettelagt indsats. Herudover kan enkelte borgere være på vej mod anden forsørgelse, herunder fleksjob og førtidspension.

Samlet set vurderes resultaterne på indsatssporet som tilfredsstillende. Projektet har allerede skabt flere varige jobforløb end forventet, og den samlede effekt overstiger de oprindelige prognoser for måneder uden offentlig forsørgelse. Den næste fase af arbejdet skal især sikre, at de gode erfaringer forankres i den kommunale drift.

Spør 3: Læringssporet

Kompetenceudviklingsforløbet i den jobrettede indsats startede i marts 2024 med to dages undervisning for relevante medarbejdere i jobcentret i emner som arbejdsevne, uarbejdsdygtighed, resourcespotting og jobmål. Efterfølgende har sagsbehandlerne i sygedagpenge- og jobafklaringsteamet løbende haft individuelle faglige sparringer i konkrete sager med underviseren fra Carelink Gruppen og afdelingsleder eller faglig koordinator i jobcentret.

Samtidig er sagsbehandlerne blevet introduceret til Carelink Gruppens styringsredskab "Forecast", der giver medarbejderne et overblik over deres aktuelle sager og status i sagerne.

Læringssporets evalueringsperiode løber fra april 2025 til og med marts 2026. Den foreløbige status viser, at der er flere borgere på sygedagpenge end i den tilsvarende måned i baselineperioden, mens der er færre borgere på jobafklaring end i baselineperioden. Samtidig er udviklingen på sygedagpengeområdet bedre på landsplan end i Odder, mens udviklingen på jobafklaring er bedre i Odder end landsgennemsnittet.

For at styrke resultaterne på sygedagpengeområdet lavede Carelink Gruppen i februar 2025 en temperaturmåling på læringssporet med fokus på det jobrettede fokus i indsatsen. På baggrund af temperaturmålingen styrkede jobcentret det ledelsesmæssige fokus på implementeringen af redskaber, systematik og metoder i det daglige arbejde gennem flere 1:1 sparringer med sagsbehandlerne og styrket brug af Forecast.

En ny temperaturmåling i juni 2025 viser en markant forbedring i det jobbrettede fokus i sagerne. Jobcentret vil derfor arbejde videre i samme retning med det styrkede fokus.

Hertil kommer, at sygedagpenge- og jobafklaringsteamet i september 2025 er begyndt at anvende Carelinks jobbrettede it-værktøj Jobmatch i samtalerne med borgerne. Samtidig er Forecast blevet implementeret i Jobmatch, og det betyder, at sagsbehandlerne nu kan lave en sammenhængende og jobrettet indsats primært i ét fælles it-system.

De foreløbige erfaringer fra læringssporet viser, at en tæt ledelsesmæssig opfølgning og anvendelsen af redskaber som Forecast er afgørende for at skabe en vedvarende jobrettet kultur. Erfaringerne herfra danner et solidt grundlag for den fremtidige tilrettelæggelse af indsatsen på sygedagpengeområdet.

Forvaltningen vurderer samlet set, at projektet er på rette vej. De foreløbige resultater viser, at både borgerne og kommunen får værdi af den sociale investeringsmodel. Projektet forventes fortsat at kunne realisere et økonomisk provenu inden for det oprindelige mål på 5 til 10 mio. kr. Der planlægges en afsluttende politisk evaluering i foråret 2026 med forslag til eventuel videreførelse eller udvidelse af modellen.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne tager orienteringen til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Statusrapport fra Carelink september 2025

Punkt 5: Orientering om førtidspensionsområdet i Odder Kommune

S2016-19375

Resumé

Udvalget for Sundhed og Voksne orienteres om udviklingen på førtidspensionsområdet i Odder Kommune.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune er antallet af borgere på førtidspension steget markant de seneste år. Stigningen har medført, at udgifterne til førtidspension er steget, og at andelen af befolkningen på førtidspension nu er højere i Odder Kommune end på landsplan.

Udvalget for Sundhed og Voksne har derfor ønsket en orientering om udviklingen på førtidspensionsområdet i Odder Kommune.

I det følgende beskrives udviklingen i antallet af førtidspensioner, baggrunden for udviklingen og forvaltningens handlinger for at vende udviklingen.

På udvalgets møde vil forvaltningen orientere kort om førtidspensionsområdet og give konkrete eksempler på kompleksiteten i sagerne.

Et uddybende notat er vedlagt som bilag.

Forvaltningens bemærkninger

Førtidspension er målrettet borgere med en væsentlig og varigt nedsat arbejdsevne, hvor borgerne ikke er eller kan blive i stand til at forsørge sig selv i et ordinært job eller fleksjob. Som udgangspunkt kan førtidspension tilkendes borgere i alderen fra 40 år og til folkepension, men i særlige tilfælde kan borgere i alderen fra 18 til 39 år også tilkendes førtidspension. Det er kommunerne, der har til opgave at træffe afgørelser om tilkendelse af førtidspension.

Odder Kommune har fokus på, at borgere, der opfylder betingelserne for førtidspension, får tilkendt pensionen rettidigt og på et oplyst grundlag. Målet er, at hver enkelt borger får den rette ydelse - hverken mere eller mindre.

I august 2025 var der 983 førtidspensionister i Odder Kommune. Det svarer til, at 6,8 procent af befolkningen i Odder Kommune er på førtidspension.

Andelen er marginalt højere end på landsplan, hvor 6,6 procent af befolkningen i august 2025 modtog førtidspension. Andelen af befolkningen på førtidspension har været højere i Odder end på landsplan siden april 2025, mens andelen tidligere har ligget under eller på niveau med landsgennemsnittet.

Blandt førtidspensionisterne i Odder Kommune var 58 borgere under 40 år i august 2025. Det svarer til 1,0 procent af befolkningen i Odder, hvilket er på niveau med landsgennemsnittet. Antallet af unge på førtidspension er steget i hele landet de seneste år, men trods stigningen har andelen i Odder Kommune ligget under eller på niveau med landsgennemsnittet siden 2018.

Stigningen i antallet af førtidspensioner skyldes flere faktorer:

- Førtidspensions- og fleksjobreformen, som i første omgang betød, at flere borgere skulle i ressourceforløb eller fleksjob i stedet for førtidspension. Flere af disse borgere er senere visiteret til førtidspension.
- Tilbagetrækningsreformen, som betyder, at folkepensionsalderen er steget, og at borgerne derfor skal modtage førtidspension i længere tid.
- En lokal gennemgang af borgerne i fleksjobordningen, hvor borgere med en meget lav arbejdsevne efter lang tid på ledighedsydelse er blevet tilkendt førtidspension.

I lyset af det stigende antal førtidspensioner i Odder Kommune har jobcentret lavet en kvantitativ og en kvalitativ analyse af førtidspensionsområdet for at afdække eventuelle udfordringer og opmærksomhedspunkter.

Den kvantitative analyse viser overordnet set, at udviklingen i Odder stort set følger landsgennemsnittet, og at Odder Kommune ikke har særlige udfordringer med antallet af unge på førtidspension.

Den kvalitative analyse er lavet ud fra en stikprøve af de sager, der er behandlet i Odder Kommunes pensionsudvalg i 2025. Overordnet set viser analysen, at otte ud af 10 sager er korrekt tilkendt ud fra den belyste arbejdsevne og de beskrevne udviklingsmuligheder. I én sag er der derimod ikke grundlag for at vurdere, om der er yderligere udviklingsmuligheder, og i én anden sag er der ingen vurdering af, om borgeren vil have udviklingsmuligheder på længere sigt.

Sagerne er indstillet til pensionsudvalget af rehabiliteringsteamet i Odder Kommune, så der er sket en tværfaglig vurdering af sagen. Der kan have været talt om borgernes udviklingsmuligheder i rehabiliteringsteamet, men det fremgår ikke tydeligt af sagens akter.

Herudover viser analysen, at det ikke kan udelukkes, at halvdelen af borgerne i stikprøven kunne have haft en arbejdsevne til et fleksjob, hvis indsatsen havde været tilrettelagt anderledes fra starten af borgerens forløb.

Med baggrund i analysen har jobcentret skærpet opmærksomheden på indsatsen fremover med:

- Jobrettet fokus i alle sager fra første dag.
- Rette indsats til borgerne.
- Prioritering af en virksomhedsrettet indsats med formidling til ordinære job, lønnede timer, løntilskud og praktik til de borgere, som har behov for en indsats på vejen til det ordinære arbejdsmarked.
- Bred afdækning af borgernes jobmuligheder.
- Sparring i komplekse sager.
- Faglig godkendelse ved afdelingsleder eller faglig koordinator forud for behandling i rehabiliteringsteamet.
- Tilkendelser af førtidspension med revision efter fem år.

Hertil kommer, at Odder Kommune fortsat lægger vægt på, at borgere med varigt nedsat arbejdsevne ikke fastholdes i uafklarede forløb men får den ydelse, de er berettigede til.

Samtidig med, at jobcentret arbejder for at fastholde flere borgere i ordinært job eller fleksjob, har jobcentret også fokus på lønnede timer til de borgere, der er tilkendt førtidspension.

Førtidspensionisterne har mulighed for at arbejde i et vist omfang, samtidig med at de modtager førtidspension. Pensionen vil dog blive sat ned, hvis arbejdsindtægten er af en vis størrelse. Herudover kan borgerne bede om at få gjort førtidspensionen hvilende, hvis de ønsker at afprøve deres arbejdsevne på det ordinære arbejdsmarked.

I Odder Kommune samarbejder jobcentret med KLAPjob under foreningen Lev, der laver løntilskudsjob og fleksjob til borgere med udviklingshandicap og andre kognitive udfordringer.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne tager orienteringen til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Førtidspensionsområdet i Odder Kommune

Punkt 6: 3. økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Sundhed og Voksne

S2025-4639

Resumé

Formålet med denne sag er at give udvalget et overblik over økonomien for 2025 på udvalgets område.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder.

Der er tre årlige samlede budgetopfølgninger til politisk drøftelse, hvor det kun er de to sidste der kommer på fagudvalgene.

Forvaltningens bemærkninger

Der forventes i 2025 et samlet merforbrug på 9,1 mio. kr. for serviceudgifter under udvalget for Sundhed og Voksne.

Det forventede resultat for udvalgets områder fordeler sig på følgende måde:

1.000 kr.	Politisk udvalg	Overført resultat fra 2024	Budget 2025 (korrigeret)	1. Budget-opfølgning	2. Budget-opfølgning	3. Budget-Opfølgning
Sundhed og Omsorg	SVU	-3.494	298.477	0	-2.700	-2.600
Sundhed	SVU		102.670	-2.303	-1.784	0
Det specialiserede område for voksne	SVU	-744	133.641	-2.500	-2.500	-8.000
Arbejdsmarked	SVU	173	6.425	1.352	1.378	825
Arbejdsmarked og Borgerservice	SVU	761	28.638	400	400	900
Kommunal tandpleje	SVU	-365	11.437	-465	-350	-250
Sundhed og Omsorg i alt	Alle	-3.669	447.647	-3.516	-5.556	-9.125

Sundhed og Omsorg - Ældreområdet

Der forventes i 2025 et merforbrug for Sundhed og Omsorg på 2,6 mio. kr. I forventningen er indregnet demografi på 5.978.400 kr. til Sundhed og Omsorg, samt overført merforbrug fra 2024 på 3,5 mio. kr.

Den primære årsag til den store ændring fra 1. til 2. økonomiopfølgning skyldes en stor stigning i leverede timer i hjemmeplejen. Der er et stort set uændret antal borgere, der modtager hjælp, mens det gennemsnitlige antal timers hjælp, borgerne modtager, er steget. En af årsagerne er mangel på plejeboliger, som medfører, at borgere, som venter på en plejebolig, modtager mange timers hjælp i hjemmet. Der forventes ligeledes et stort merforbrug på hjælpemiddelområdet i 2025.

De kommunale plejeboligers merforbrug er stigende. Det skyldes hovedsageligt forsinkelse og manglende eksekvering på gennemførelsen af den nye ledelsesstruktur, samt behov for kompetenceudvikling i forbindelse med ny opgavefordeling og opkvalificering af ufaglært personale.

Daghjemmets merforbrug skyldes en omlægning af kørslen fra kommunal til privat leverandør. Det er prioriteret for at sikre en stabil kørsel og optimal brug af plejepersonalets ressourcer.

Herudover forventes et merforbrug i forhold til det mellemkommunale område. Dette skyldes bl.a., at der er færre borgere fra andre kommuner i de kommunale plejeboliger, hvilket hænger sammen med stigende ventetider på en plejebolig.

Sundhed & Omsorg arbejder kontinuerligt med et forbedringskatalog for at imødekomme merforbruget. Forbedringskataloget indeholder både indsatser, der har til hensigt at stoppe udgiftsstigninger og indsatser der skal skabe mindreforbrug. I 2025 er nedenstående indsatser gennemført, svarende til en samlet værdi på 2,1 mio. kr. Det er 1 mio. kr. mindre end forventet, men grundet det store arbejde med implementeringen af ældreformen og ny organisationsstruktur er nogle indsatser udskudt.

- Effektivisering af arbejdsgange på depotet, 0,1 mio. kr.
- Ændret visitering og økonomistyringsmodel i sygeplejen, 0,5 mio. kr.
- Øget og optimeret brug af velfærdsteknologi, 0,7 mio. kr.
- Ny ledelsesstruktur - implementeres i foråret 2025, 0,6 mio. kr.
- Nedjustering i bilflåden, 0,2 mio. kr.

I forbindelse med nogle af indsatserne er der foretaget investeringer, det gælder f.eks. i forhold til indkøb af teknologi og hjælpemidler og ansættelse af yderligere velfærdsteknologisk konsulent.

Udover indsatserne i forbedringskataloget arbejdes der målrettet på implementering af ringebesøg, skærmbesøg og en række velfærdsteknologiske løsninger for at nedbringe den stigende tyngde ved borgere i helhedsplejen. Hertil kommer et lille fald i sygefraværet, som kan sænke behovet for vikarer.

I 2026 vil følgende initiativer medvirke til at opnå et budget i balance:

- Fuld effekt af ny ledelsesstruktur, 2,9 mio. kr.
- Yderligere reduktion i bilflåden i forbindelse med indførelsen af nye distrikter i helhedsplejen og sygeplejen, 0,3 mio. kr.
- Fokus på optimal udnyttelse af pladserne på Korttidsafsnittet. Den mulige økonomiske gevinst afhænger af den kommende aftale med Region Midtjylland.

Sundhed

Der forventes budgetbalance på området. I 2025 var der reserveret en pulje til Specialiserede genoptræningsforløb. Denne pulje er i forbindelse med 3. budgetopfølgning nulstillet.

Det specialiserede socialområde for voksne

Det specialiserede Socialområde for voksne forventer et merforbrug på 8,0 mio. kr. Dette er en stigning fra 2,5 mio. kr. ved 2. budgetopfølgning.

Stigningen skyldes primært:

Housing First

Housing First indsatsen har været vanskelig, da området har oplevet, at forsorgshjem (som er selvvisiterende) har en økonomisk interesse i at fastholde borgere i tilbuddet og/eller at ansøge om midlertidige botilbud i eget regi.

Hjemtagelse fra §107 midlertidige botilbud til egen bolig

Der har i de senere år været en tilgang af borgere i midlertidige botilbud (Servicelovens §107). Forvaltningen har fokus på at begrænse denne tilgang ved at finde alternative løsninger i egen bolig.

Stigende udgifter til Borgerstyret Personlig Assistance (BPA)

Odder Kommune oplever stigende udgifter til borgere med en BPA-ordning. Siden 2024 er der tilflyttet 2 borgere med BPA-ordning. På BPA-området medfølger der ingen betaling fra fraflytningskommunen, hvilket betyder at udgiften bliver Odder Kommunes fra tilflytningsdagen. Samtidig opleves der generelt en stigende efterspørgsel efter flere BPA-timer.

Takststigninger som følge af faldende funktionsniveau og nye takststrukturer

Der er fortsat en stigning i antallet af borgere med faldende funktionsniveau. Det faldende funktionsniveau hænger blandt andet sammen med, at borgerne bliver ældre. Afledt heraf oplever området takststigninger i flere af sagerne.

Området har iværksat en række målrettede handlinger, som skal imødegå det forventede merforbrug i 2025 og samtidig skabe en varig økonomisk balance. Tiltagene tager udgangspunkt i både styrket styring, forebyggelse og tæt opfølgning på komplekse sager. Flere af initiativerne er allerede implementeret og forventes at have gradvis effekt i løbet af 2025, mens den fulde økonomiske virkning vil kunne ses i 2026.

Arbejdsmarked

Der forventes i 2025 et samlet mindreforbrug på 1,7 mio. kr. på serviceudgifterne inden for Arbejdsmarked og Borgerservice.

Der forventes merforbrug på indkomstoverførslerne, jf. særskilt sag.

Tandplejen

Der forventes et merforbrug på Tandplejen på 250.000 kr. i 2025. Tandplejen har fået overført et underskud fra 2024 på 365.800 kr.

Der arbejdes med en økonomisk genopretningsplan i Tandplejen således, at det akkumulerede underskud over tid kan afvikles og budgettet fremadrettet balancerer.

Der er blandt andet iværksat nedenstående tiltag:

- Hjemtagning af dyre behandlinger som har været henvist til anden aktør, som visdomstands fjernelse og rodbehandling samt behandling i fuld narkose.
- Referencepriser til private tandlæger for de unge, der har valgt at have tandlæge i privat regi (frit valgs-ordning). Dvs. at de private tandlæger vil få den pris, som behandlingen ville have kostet, hvis den skulle laves i den kommunale tandpleje og ikke den pris, de selv tager.
- Serviceniveauet i specialtandplejen er ved at blive undersøgt, da det ser ud til, at der har været ydet et højt niveau af behandlinger, og samtidigt til et højt niveau af borgere, uden at der tilsvarende er udskrevet de borgere, der eventuelt kan bruge det almene private tandplejetilbud.

De budgetansvarliges indberetninger til 3. økonomiopfølgning er vedhæftet.

Sagens gang

Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne drøfter budgetopfølgningen

At de beskrevne tiltag videreføres og at udvalget drøfter behovet for yderligere initiativer.

At der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse.

At der på udvalget område udvises generel tilbageholdenhed i 2025 med henblik på at reducere kommunens samlede overskridelse af servicerrammen.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Udvalget for Sundhed og Voksne drøftede budgetopfølgningen.

Udvalget for Sundhed og Voksne godkendte:

- at de beskrevne tiltag videreføres,
- at der inden udgangen af første kvartal 2026 forelægges en samlet plan for økonomisk genopretning på udvalgets områder, der sikrer budgetoverholdelse,

- at der på udvalgets område udvises generel tilbageholdenhed i 2025 med henblik på at reducere kommunens samlede overskridelse af servicerammen.

Udvalget igangsatte ikke yderligere initiativer.

Bilag

Bilag Udvalget for Sundhed og Voksne

Punkt 7: 3. økonomiopfølgning 2025 - Udvalget for Sundhed og Voksne - Indkomstoverførsler

S2025-4639

Resumé

Formålet med denne sag er at give udvalget et overblik over økonomien for 2025 på udvalgets område.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. De fagudvalg, der både administrerer serviceudgifter og indkomstoverførsler har dog en bevilling til hvert af disse hovedområder.

Der er tre årlige samlede budgetopfølgninger til politisk drøftelse, hvor det kun er de to sidste der kommer på fagudvalgene.

Forvaltningens bemærkninger

Der forventes i 2025 et samlet merforbrug på indkomstoverførsler under udvalget for Sundhed og Voksne på 12,55 mio. kr.

1.000 kr. (+ = overskud, - = underskud)	Overført resultat fra 2024	Budget 2025 (korrigeret)	1. Budget- opfølgning	2. Budget- opfølgning	3. Budget- opfølgning
Indkomstoverførsler		408.641	0	-2.050	-12.550

Merforbruget på indkomstoverførsler, særligt førtidspension, er bekymrende. Det er dog vigtigt at understrege, at der allerede er iværksat en række tiltag - både indarbejdede i budgettet og supplerende handlinger - som skal dæmpe tilgangen på kort sigt og reducere udgifterne på længere sigt.

Der er hovedsageligt fire ydelser, som forventeligt går over budget i 2025.

Førtidspension

Der er fortsat en markant stigning i tilgangen af borgere til førtidspension. Der forventes en udjævning i tilgang ift. afgang, men dette kan endnu ikke aflæses i data. Derfor forventes en yderligere stigning end forudsat ved 2. budgetopfølgning.

Antallet af borgere på førtidspension er i 2025 steget med 5,36 % mens antallet på landsplan er steget med 1,21 %. Odder Kommune lå i 2024 under landsgennemsnittet.

Ved 2. budgetopfølgning var antallet af borgere på førtidspension på landsgennemsnittet og nu ved 3. budgetopfølgning ligger Odder Kommune over landsgennemsnittet.

Der er igangsat en analyse af område som forventes klar i oktober 2025.

Dagpenge - forsikrede ledige

Der er på dagpengeområdet ikke set det forventede sæsonudsving henover sommer. Derudover er varigheden på ydelsen stigende, hvorfor forventningen til resultatet er opjusteret.

Fleksjob

Antallet af borgere i fleksjob er forholdsvis konstant, men den gennemsnitlige udgift er steget og derfor er forventningen til årsresultatet justeret til et merforbrug på 3,8 mio. kr. Merudgiften siden 2. budgetopfølgning skyldes et større skifte fra den gamle fleksjobordning til ny fleksjobordning hvor refusionen er lavere, end det som var forudsat i budgettet.

FGU

Den årlige betaling for FGU er bogført og har vist en stigning i antal elever. Det betyder, at det forventede forbrug er opjusteret ift. de data, som der blev budgetlagt efter i 2024.

I budget 2025 er der indarbejdet en række forbedringsforslag og forudsætninger, som samlet reducerer budgettet:

Øget kontrolindsats (1,2 mio. kr.), som forventes at spare i alt 1,2 mio. kr. i uberettigede ydelser. Efter første halvår er ca. 60 % af den forventede besparelse allerede realiseret.

Styrket jobrettet indsats og flere i fleksjob og lønnede timer (0,85 mio. kr.), som består af to elementer:

- - Implementering af Jobmatch, hvor den private leverandør vurderer, at effekten i 2025 vil være begrænset pga. en planlagt forsinket opstart. På længere sigt skal systematikken i Jobmatch understøtte, at flere borgere fastholdes i beskæftigelse frem for passiv forsørgelse.
 - Ekstra virksomhedskonsulent med fokus på småjob, herunder lønnede timer til borgere på midlertidige ydelser. Småjob-indsatsen er godt i gang, dog er effekten ikke fuldt slået igennem, men forventes gradvist at reducere udgifterne, når flere borgere opnår eller fastholder tilknytning til arbejdsmarkedet.

Sygedagpengeprojekt i samarbejde med Carelink (4,9 mio. kr.), som blev igangsat i 2024. Projektet forventes i 2025 at give en effekt på 4,9 mio. kr., der allerede er indarbejdet i budgetforudsætningerne.

Ud over de indarbejdede forudsætninger er der iværksat en række yderligere tiltag, der skal imødegå merforbruget - særligt på førtidspensions- og fleksjobs området:

Sagsgennemgang og analyse af tilkendte førtidspensioner:

Der gennemføres en systematisk analyse af tilkendte førtidspensioner i 2024-2025 med henblik på at afdække mønstre og praksis, der kan kvalificere fremtidige afgørelser. Analysen forventes afsluttet i oktober 2025 og vil give et fagligt grundlag for eventuelle justeringer i praksis.

Styrket tidlig indsats for sygemeldte fra august 2025:

Der er indenfor området flyttet på medarbejderressourcer for at styrke den tidlige indsats over for sygemeldte. Konkret betyder det:

- - Hurtigere opfølgning i de første faser af sygemeldingen.
 - En målrettet indsats rettet mod 50 langvarige sygedagpengesager (12 mdr.+), hvor et særligt forløb skal reducere varigheden af sygedagpengeforløb og understøtte hurtigere tilbagevenden til arbejdsmarkedet.

Omlægning og reduktion i driftsudgifter til beskæftigelsesindsatsen som følge af beskæftigelsesreformen:

Som led i den nationale beskæftigelsesreform omlægges indsatsen til borgerne og driftsudgifterne på området reduceres i takt med opgavernes bortfald. Det er dog for tidligt at vurdere, hvilken effekt reformen vil få på udviklingen i indkomstoverførslerne.

Områdets indberetning til 3. budgetopfølgning er vedhæftet punktet.

Sagens gang

Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne drøfter budgetopfølgningen

At de beskrevne tiltag igangsættes og at udvalget drøfter behovet for yderligere initiativer.

At der søges en tillægsbevilling på 12.500.000 kr. finansieret ved kasseforbrug, da udvalget ikke kan anvise kompenserende besparelser.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Udvalget for Sundhed og Voksne drøftede budgetopfølgningen.

Udvalget for Sundhed og Voksne godkendte at de beskrevne tiltag igangsættes. Udvalget igangsatte ikke yderligere initiativer.

Udvalget for Sundhed og Voksne godkendte, at der søges en tillægsbevilling på 12.500.000 kr. finansieret ved kasseforbrug, da udvalget ikke kan anvise kompenserende besparelser.

Bilag

3. Budgetopfølgning 2025 - Indkomstoverførsler A&B

Punkt 8: Nøgletal for den økonomiske udvikling inden for social, sundhed og beskæftigelse

S2023-788

Resumé

Udvalget for Sundhed og Voksne orienteres om nøgletal inden for det specialiserede socialområde for voksne, sundhed og omsorg samt beskæftigelse.

Baggrund for sagen

Nøgletallene vises som udgangspunkt på alle udvalgs møder. Formålet er at gøre det gennemsigtigt at følge den økonomiske udvikling inden for udvalgets områder. Nøgletallene skal ses som et supplement til budgetopfølgningerne, som foretages tre gange årligt.

Brug af data og nøgletal i styring og ledelse kan understøtte både den faglige udvikling, den strategiske retning og den økonomiske styring. Nøgletal understøtter muligheden for at handle i tide ved afvigelser ved at udvikle handleplaner til at overholde budgetrammen på området.

Udvælgelsen af nøgletallene har taget afsæt i udvalgets løbende tilkendegivelser og der bliver løbende udviklet på nøgletallene. For alle tre områder vises basisoplysninger som forbrugsprocent, relevant demografiudvikling og overordnet udgiftsniveau. Derudover udvælges indikatorer for hvert område inden for de største udgiftsdrivere, som følges månedligt eller kvartalsvis. Udgiftsniveau afhænger overordnet set af antal af borgere, graden af støttebehov og serviceniveau. De udvalgte nøgletal viser den økonomiske udvikling på et overordnet, strategisk niveau.

Data indhentes fra egne fagsystemer og data, FLIS nøgletal, Jobindsats.dk samt KL's nøgletal bag publikation Kend din Kommune.

Forvaltningens bemærkninger

Nøgletallene vil på mødet blive gennemgået sammen med 3. budgetopfølgning.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne tager nøgletallene til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Beskæftigelsesområdet_Oktober 2025

Sundhed og Omsorg_Oktober 2025

Det specialiserede socialområde for voksne_Oktober 2025

Punkt 9: Orientering om en samlet 10-årsplan for psykiatrien

S2025-3975

Resumé

I denne sag orienteres Udvalget for Sundhed og Voksne samt Udvalget for Børn og Skole om initiativer fra den "samlede 10-årsplan for psykiatrien 2020-2030", der udmøntes fra 2026, og sammenhængen med nuværende initiativer i Odder Kommune.

Baggrund for sagen

Regeringen og et bredt flertal af Folketingets partier indgik d. 19. maj 2025 aftale om en samlet 10-årsplan for psykiatrien. Aftalen bygger ovenpå to tidligere aftaler om 10-årsplan for psykiatrien fra henholdsvis september 2022 og november 2023. Samtidig hænger 10-årsplanen sammen med Sundhedsreformen fra november 2024, hvor en af intentionerne er at integrere psykiatrien i det samlede sundhedsvæsen på lige fod med somatikken.

Den samlede 10-årsplan har følgende mål:

1. Flere skal behandles tidligt og tættere på.
2. Behandlingskvaliteten skal løftes, og ventetiderne nedbringes.
3. Patienterne skal opleve mere sammenhængende forløb.
4. Psykiatrien skal være en tryk og attraktiv arbejdsplads.

I aftalen indgår i alt 23 initiativer, som er enten helt nye eller igangværende initiativer, der styrkes, og som relaterer sig til de fire mål. De fleste initiativer i 10-årsplanen vedrører primært regionen. I denne sag behandles de initiativer i aftalen, som er målrettet kommunerne. Initiativerne i aftalen implementeres løbende frem til og med 2030.

Fra 2030 tilføres psykiatrien varigt 4,6 mia. kr., hvilket svarer til et økonomisk løft på 35 % sammenlignet med 2019. Med aftalen er der afsat finansiering til kommunerne samtidig med at nogle midler bortfalder som følge af opgaveoverdragelse til regionerne. Den endelige udmøntning og fordelingen af midlerne mellem kommuner og regioner er endnu ikke på plads.

Forvaltningens bemærkninger

Målene og initiativerne i aftalen skal skabe grundlaget for en bedre psykiatri for både borgere, patienter, pårørende og personale. Aftalen løfter den forebyggende indsats, så flere hjælpes tidligere og færre får behov for en henvisning til specialiseret hjælp. Samtidig skal aftalen skabe bedre og hurtigere hjælp til de sværest psykisk syge med flere sengepladser og kortere ventetider. Børn og unge skal have hurtigere udredning og færre skift i deres samlede forløb. Der ud over er intentionen at skabe mere sammenhængende indsatser og forløb både før, under og efter behandling.

Flere initiativer i aftalen mangler en nærmere præcisering af detaljer, indhold og økonomisk udmøntning. Forvaltningen har samlet en oversigt i bilag 1, tabel 1 over udvalgte initiativer med direkte betydning for Odder Kommune. Det drejer sig blandt andet om en styrkelse af det lettilgængelig tilbud til børn og unge, som kommunerne allerede har fået midler til, men som udvides og styrkes i den samlede 10-årsplan for psykiatri. Der ud over forpligtes kommunerne til at oprette afklaringspladser til socialt udsatte patienter, der udskrives fra regionspsykiatrien samtidig med at kommunerne skal oprette sociale akuttilbud, hvor borgere kan få umiddelbar hjælp og støtte og dermed undgå indlæggelse. Med aftalen bliver der også afsat midler til strategisk kompetenceløft i socialpsykiatrien i kommunerne.

Tabel 2 i bilag 1 viser en oversigt over de initiativer, der er afsat midler til i aftalen. Nogle midler er udmøntet mens der for andre initiativer mangler en beskrivelse af finansieringen. Den endelige udmøntning og fordeling af midler mellem kommuner og regioner vil blive afklaret i den kommende tid.

Sagens gang

- Udvalget for Børn og Skole den 20. oktober 2025
- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Børn og Skole samt Udvalget for Sundhed og Voksne tager orienteringen til efterretning.

Beslutning på Udvalget for Børn og Skole 20-10-2025

Taget til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Bilag 1: Tabel 1 og tabel 2

Samlet 10-årsplan for psykiatrien 2020 - 2030

Punkt 10: Uddeling af midler til frivilligt socialt arbejde - anden runde i 2025

S2025-5292

Resumé

Udvalget for Sundhed og Voksne beslutter, hvem der tildeles midler til frivilligt socialt arbejde efter Servicelovens § 18.

Baggrund for sagen

Odder Kommune uddeler hvert år midler til at støtte det frivillige sociale arbejde efter Servicelovens § 18. Der foretages to uddelingsrunder. I 2025 er der 288.777 kr. til rådighed. Derudover er der tilbagebetalt 7.500 kr. fra Peach Pit Odder, som er uforbrugte midler fra uddelingen i 2024. Ved første uddeling i april 2025 blev der i alt fordelt 148.951 kr. til frivilligt socialt arbejde.

Udvalget for Sundhed og Voksne besluttede på møde den 13. august 2025 at fortsætte medlemskab af Solsikkeprogrammet, som skal gøre det nemmere for borgere med usynlige handicaps at færdes i det offentlige rum, samt at der fremover uddeles gratis solsikkenøglesnore fra Odder Bibliotek og i Borgerservice i åbningstiden. Finansieringen af medlemskab af Solsikkeprogrammet samt indkøb af nøglesnore skal fremover finansieres af §18 midlerne. I 2025 er der anvendt 15.550 kr. til dette formål.

Det betyder samlet set, at der er 140.000 kr. til rådighed i forbindelse med anden uddeling i 2025, når der er korrigeret for moms.

Der er 27 organisationer og foreninger, som har indsendt en ansøgning i forbindelse med anden uddeling. Det samlede beløb, som foreningerne har søgt om udgør 467.638 kr.

Forvaltningens bemærkninger

Ved vurdering af ansøgninger, kan følgende definerende punkter for at arbejde frivilligt anvendes:

- Indsatsen udføres uden fysisk, retlig eller økonomisk tvang
- Indsatsen er ikke-lønnet
- Indsatsen udføres over for andre end familie og slægt
- Indsatsen skal være til gavn for andre en én selv og ens familie
- Indsatsen er af formel karakter

Det overordnede formål med uddelingen er, at motivere til at udvikle kvaliteten af det frivillige sociale arbejde i Odder Kommune. Fra 2015 har følgende tildelingskriterier været gældende.

Projekter/aktiviteter, der relaterer sig til nedenstående kriterier vil blive prioriteret i forbindelse med tildeling af støtte:

1. Støtten ydes primært til aktiviteter, der finder sted i Odder Kommune.
2. Aktiviteter, der fremmer og udvikler frivilligt socialt arbejde - og gerne foregår i et samarbejde mellem flere frivillige foreninger og mellem de frivillige foreninger og Odder Kommune.
3. Aktiviteter, der understøtter relationer og netværk på tværs af målgrupper og aldersgrupper. Dette kan både være igangværende og nyskabende aktiviteter, men de nyskabende vil blive prioriteret.
4. Aktiviteter, der forebygger isolation og ensomhed samt giver borgere med særlige behov nye muligheder.
5. Aktiviteter, der er åbne for alle og ikke er begrænset til egne medlemmer i en forening eller lignende.
6. Aktiviteter, der er sundhedsfremmende og forebyggende.

Der ydes ikke støtte til følgende projekter/aktiviteter:

1. Administration, herunder løn, porto, kontorartikler, telefon og kørsel. Der er mulighed for undtagelser, hvis støtten er en forudsætning for udførelsen af det frivillige sociale arbejde.
2. Udflugter, rejser og fortæring. Der er mulighed for undtagelser i forbindelse med frivilligpleje.
3. Foreninger med en større likvid formue.

Forvaltningen har udarbejdet en oversigt over ansøgningerne, som er vedlagt som bilag. På mødet vil formandsskabet fremsætte forslag til fordeling af midlerne.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne beslutter, hvem der tildeles midler til frivilligt socialt arbejde ved anden uddeling i 2025.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Udvalget for Sundhed og Voksne besluttede at tildele følgende:

- Blå Kors, Familienetværket Odder: 10.000 kr.
- Blå Kors, Nye Netværk i Odder: 10.000 kr.
- Dansk Blindesamfund Østjylland: 7.000 kr.
- Dansk Handicapforbund - Odder Afdeling: 3.000 kr.
- Det Frivillige Demensteam Odder: 10.000 kr.
- Gylling Pensionistforening: 3.000 kr.
- KB-Odder på vegne af lokale patientforeninger: 5.000 kr.
- Kvisten: 10.000 kr.
- Lev Odder Samsø: 10.000 kr.
- Læsehunde - Fonden for Socialt Ansvar: 7.000 kr.
- Odder Frimenighed BUO: 10.000 kr.
- Osteoporoseforeningen - lokalafdeling Midtjylland Øst: 2.250 kr.
- Parkinson klubben Odder: 5.000 kr.
- Projekt Fælles Juleaften: 10.000 kr.
- Randlev klubben: 7.000 kr.
- Repair Café Odder: 8.000 kr.
- Sind Odder: 5.500 kr.
- Torsdagsklubben Ørting-Falling: 3.000 kr.
- Vores Netværk: 8.388 kr.
- Ørting-Falling Ungdoms- og Gymnastikforening: 5.650 kr.

I alt er der fordelt 139.788 kr. til frivilligt socialt arbejde.

Leif Gjørtz Christensen (Ø) deltog ikke i beslutningen om, hvorvidt Sind Odder skulle tildeles et beløb grundet inhabilitet i forhold til denne forening.

Bilag

Oversigt over ansøgninger ved 2. uddeling 2025 ved frivilligt socialt arbejde

Punkt 11: Ansøgning om anlægsbevilling til det forberedende arbejde til nyt botilbud på det specialiserede socialområde for voksne

S2021-25860

Resumé

Der søges en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2.000.000 kr. til at igangsætte det forberedende arbejde med et nyt botilbud. Rådighedsbeløbet på 2.000.000 kr. finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Baggrund for sagen

Odder Kommune står over for betydelige kapacitetsudfordringer på det specialiserede socialområde for voksne. De eksisterende botilbud er fuldt belagt, og deres fysiske indretning matcher i stigende grad ikke målgruppens behov.

Kommunalbestyrelsen har i foråret 2025 godkendt en ny boligstrategi for området og har den 10. juni besluttet, at forvaltningen skulle udarbejde et anlægforslag til opførelse af et nyt botilbud på Campusgrunden (mellem Odder Gymnasium og Stenslundscentret). Forvaltningens anbefaling, som beskrevet i anlægforslaget, er, at det nye botilbud opføres med cirka 35 pladser til voksne med udviklingshandicap og komplekse støttebehov. Målet er at borgere med et stort støtte- og plejebestand og med behov for vågen nattevagt samles ét sted. Dermed opnås bedre faglig kvalitet, tryghed for beboere med behov for nattevagt og mere effektiv drift. Samtidig frigiver det kapacitet i nogle af de andre bosteder, som kan benyttes til andre målgrupper. Bygningen skal indrettes, så den både rummer borgernes nuværende behov og kan tilpasses fremtidige behov. Opførelse af et nyt botilbud på Campusgrunden kræver udarbejdelse af en lokalplan for området. Det nye botilbud vil blandt andet erstatte botilbuddet Hjørnet.

Forvaltningens bemærkninger

Det nye botilbud kan etableres som almene boliger (§105) med tilknyttet støtte i samarbejde med en boligforening eller fond. Samtidig skal det undersøges, om nogle af boligerne kan opføres som midlertidige botilbud (§107) til brug for eksempelvis aflastningspladser.

I budgetaftalen for budget 2026 og overslagsårene 2027-2029 er der politisk enighed om at igangsætte det forberedende arbejde med et nyt botilbud. Det indebærer blandt andet afdækning af bygningens funktion, herunder rumprogram, og at lokalplanprocessen igangsættes. Der vurderes, at der skal anvendes 2.000.000 kr. til formålet. Igangsættelsen af det forberedende arbejde kan finansieres af uforbrugte anlægsmidler, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 3. november 2025
- Kommunalbestyrelsen den 11. november 2025

Forvaltningen indstiller

At der søges anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2.000.000 kr. til at igangsætte det forberedende arbejde med et nyt botilbud.

At rådighedsbeløbet på 2.000.000 kr. finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Udvalget for Sundhed og Voksne indstiller, at der gives et tilstrækkeligt rådighedsbeløb til at igangsætte projektet.

Frem mod behandlingen i Udvalget for Økonomi og Erhverv supplerer forvaltningen sagen med hvilke udgifter de 2 mio. kr. dækker over. Udvalget for Sundhed og Voksne afventer stillingtagen i forhold til beløbets størrelse.

Punkt 12: Ansøgning om anlægsbevilling til udarbejdelse af helhedsplan for udvidelse af plejeboligerne på Bronzealdervej

S2023-4192

Resumé

Der søges en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1.500.000 kr. til en helhedsplan for plejeboligerne på Bronzealdervej, der omfatter udvidelse med nye plejeboliger, daghjem og fælleshus. Rådighedsbeløbet på 1.500.000 kr. finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Baggrund for sagen

Odder Kommune står over for en demografisk udvikling, hvor antallet af ældre borgere stiger markant. For at imødekomme den øgede efterspørgsel på plejeboliger, som der vil komme med befolkningstilvæksten, er det nødvendigt med en trinvis kapacitetsudvidelse samtidig med, at der investeres i forebyggende tiltag, der kan udsætte behovet for en plejebolig.

En kapacitetsanalyse af plejeboligbehovet viser, at der forventeligt vil mangle omkring 25-28 pladser i 2035 gående mod 53-56 pladser i 2045.

Kommunalbestyrelsen har den 10. juni besluttet, at udvidelsen af plejeboligkapaciteten skal ske på Bronzealdervej, både ved at udvide med en første sal på flere af husene og eventuelt ved at anlægge en ekstra bygning. Forvaltningen foreslår i anlæggsforslaget, at der arbejdes med en helhedsløsning i området, hvor følgende elementer indarbejdes:

- Nye plejeboliger
- Ventepladser
- Aflastningspladser
- Serviceareal
- Fælleshus
- Daghjemspladser
- Udearealer
- Parkering

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen anbefaler, at der afsættes midler til at igangsætte plan for en helhedsløsning, så bygninger og rækkefølgen på udvidelsen gøres klogest muligt med det formål at få sammentænkt behov og muligheder. En plan for helhedsløsningen skal munde ud i, at man ved budgetforhandlingerne til budget 2027 kender byggeprocessen og projektets samlede økonomi. I 2026-2027 kan der udarbejdes lokalplan, miljøvurdering mv.

I budgetaftalen for budget 2026 og overslagsårene 2027-2029 er der politisk enighed om at igangsætte en helhedsløsning på Bronzealdervej. Det er anslået, at der skal afsættes 1.500.000 kr. til det videre planlægningsarbejde. Igangsættelsen af det forberedende arbejde kan finansieres af uforbrugte anlægsmidler, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 3. november 2025
- Kommunalbestyrelsen den 11. november 2025

Forvaltningen indstiller

At der søges anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1.500.000 kr. til udarbejdelse af helhedsplan for udvidelse af plejeboligerne på Bronzealdervej.

At rådighedsbeløbet på 1.500.000 finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen i forbindelse med 3. budgetopfølgning 2025.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Udvalget for Sundhed og Voksne indstiller, at der gives et tilstrækkeligt rådighedsbeløb til at igangsætte projektet.

Frem mod behandlingen i Udvalget for Økonomi og Erhverv supplerer forvaltningen sagen med, hvilke udgifter de 1,5 mio. kr. dækker over. Udvalget for Sundhed og Voksne afventer stillingtagen i forhold til beløbets størrelse.

Punkt 13: Ansøgning om anlægsbevilling til indkøb af Vaskerobot til Hjælpemiddeldepotet

S2025-5367

Resumé

Der søges en anlægsbevilling og rådighedsbeløb til anskaffelse af en ny vaskerobot til hjælpemiddeldepotet på 1.100.000 kr. Den nye vaskerobot skal erstatte en eksisterende maskine, der blev anskaffet i 2013, og som nu er udtjent. Rådighedsbeløbet finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen ifm. 3. budgetopfølgning 2025.

Baggrund for sagen

Hjælpemiddeldepotet har siden 2013 haft en vaskeanordning, der kan rengøre større genbrugshjælpemidler såsom hospitalssenge m.v. Den nuværende maskine er udtjent, og der kan ikke længere anskaffes reservedele til maskinen. Der søges derfor om en anlægsbevilling på 1.100.000 kr. til indkøb af ny maskine.

Forvaltningens bemærkninger

Hjælpemiddeldepotet har siden 2013 haft en vaskerobot til rengøring af større hjælpemidler. Det er ikke længere muligt at anskaffe reservedele til den nuværende vaskerobot.

Sundhed og Omsorg ønsker at anskaffe en ny vaskerobot, idet denne både er arbejdskraftsbesparende, afhjælper nedslidning, samtidig med, at en vaskerobot rengør hjælpemidlerne mere effektivt. Den nye vaskerobot indeholder tillige en tørreenhed.

Den forventede leverandør har givet tilsagn om levering af reservedele i en 12 årig periode.

Der søges anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1.100.000 kr. til nedtagning af den eksisterende vaskerobot og anskaffelse af en ny vaskerobot. Rådighedsbeløbet finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen ifm. 3. budgetopfølgning 2025.

Sagens gang

Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Udvalget for Økonomi og Erhverv den 3. november 2025

Kommunalbestyrelsen den 11 november 2025

Forvaltningen indstiller

At der søges anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1.100.000 kr. til nedtagning af den eksisterende vaskerobot og anskaffelse af en ny vaskerobot.

At rådighedsbeløbet finansieres af kassen under henvisning til mindreforbrug på anlægssager, der er lagt i kassen ifm. 3. budgetopfølgning 2025.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Indstilles til godkendelse

Punkt 14: Orientering om brugertilfredshed med hjemmehjælp i Odder Kommune

S2025-5232

Resumé

Udvalget for Sundhed og Voksne orienteres om resultaterne af en brugertilfredshedsundersøgelse af hjemmehjælpen i Odder Kommune.

Baggrund for sagen

Om brugertilfredshedsundersøgelsen

Ældreministeriet har foretaget en landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse af hjemmehjælpen. Det sker som led i aftalen om reformen af ældreområdet fra april 2024. Her blev det blandt andet besluttet, at der løbende skal gennemføres nationale brugertilfredshedsundersøgelser med henblik på at følge borgernes oplevede tilfredshed med ældreplejen på plejehjems- og hjemmehjælpsområdet. Det er første gang, at der foretages en landsdækkende måling.

Det er intentionen med undersøgelsen, at den kan bidrage til, at alle aktører på ældreområdet får mulighed for at følge borgernes tilfredshed. Undersøgelsen berører blandt andet, om de ældre har indflydelse på hjælpen, om de ældres oplevelse af kontinuiteten i hjælpen og om de ældre oplever, at deres pårørende inddrages.

Undersøgelsens population er borgere fra 67 år og opefter, der er visiteret til hjemmehjælp. Omkring 123.000 hjemmehjælpsmodtagere i hele landet blev spurgt, om de ville være med i undersøgelsen og ca. 53.000 indgår med deres besvarelse. Dataindsamlingen sluttede med en samlet svarprocent på 43% på landsplan. I Odder var svarprocenten på 43%. Svarprocenten for de enkelte kommuner ligger fra 33% til 49%. Der er samlet set gennemført 196 besvarelser af spørgeskemaet i Odder Kommune. I alt 457 personer i kommunen var inviteret til at deltage i undersøgelsen.

Besvarelserne er indsamlet i perioden november 2024 til februar 2025 og Ældreministeriet har udgivet rapporterne i september. Rapporten for Odder Kommune er vedlagt som bilag. Rapporterne for de enkelte kommuner på plejehjemsområdet, vil blive offentliggjort på Ældreministeriets hjemmeside. Der vil fremover blive gennemført brugertilfredsundersøgelser på hjemmehjælpsområdet og på plejehjem skiftevis hvert andet år. Tilfredsheden vil fremadrettet blive præsenteret på det nye Plejeoverblikket.dk, som ældre med behov for hjælp, såvel som deres pårørende, kan bruge, når de skal vælge den leverandør af hjemmehjælp eller det plejehjem, der passer dem bedst.

Resultater for Odder Kommune

Andelen af borgere, som er tilfredse med den modtagne hjælp er 51%, mens 27% af borgerne har svaret, at de er meget tilfredse med den hjælp, de modtager. 16% af borgerne har svaret, at de er hverken tilfredse eller utilfredse med hjælpen, mens andelen af borgere som er enten utilfredse eller meget utilfredse er 6%. Den samlede gennemsnitlige tilfredshed i Odder Kommune bliver dermed 4.0, beregnet på en skala fra 1 til 5, hvor 1 er meget utilfreds og 5 er meget tilfreds. Den gennemsnitlige tilfredshed på landsplan er 4.0. Odder Kommune placeres dermed på en 47. plads ud af landets 98 kommuner.

Undersøgelsen viser blandt andet også at:

- De ældre fra 75 år og opad er mere tilfredse end de yngre modtagere af hjemmepleje.
- Borgerne er generelt mere tilfredse med den kommunale hjemmepleje end med private leverandører.
- 100% tilfredshed med indkøb og hjælp til hverdagens aktiviteter. Generelt er der høj tilfredshed, dog med undtagelse af rengøring.
- Tryghed og kontinuitet: 95% føler sig trygge ved medarbejderne, og 83% oplever, at hjælpen er den samme uanset hvilken medarbejder, der kommer i hjemmet, dvs. at den gives som aftalt

Forvaltningens bemærkninger

Undersøgelsens resultater viser som udgangspunkt et fornuftigt udgangspunkt også set i lyset af de store forandringer, men undersøgelsen peger også på områder, hvor der er plads til forbedringer især i forhold til samarbejdet med pårørende, kontinuitet i hjælpen og følelsen af selvbestemmelse.

Der arbejdes i forvejen målrettet på implementering af Ældrelovens forskellige facetter. Før sommerferien er der indført tværfaglige faste teams i ældreplejen, som blandt andet skal give en bedre kontinuitet og løbende tilpasning af plejen til den enkeltes udvikling i behov, da det blandt andet skal styrke helhedsblikket på borgeren og vedkommendes situation og udvikling. Til januar 2026 implementeres et digitalt ruteplanlægningssystem, hvor der er potentiale til at styrke kontinuiteten yderligere.

Efter Kommunalbestyrelsens godkendelse af faglige principper for ældreplejen den 7. oktober igangsættes en større forandringsproces for omsætning af ældrelovens kerneværdier, herunder at styrke dialogen med borgeren, så borgerens ønsker og selvbestemmelse får en større rolle samtidig med at det balanceres op i mod de faglige vurderinger. Ligeledes vil samarbejdet med pårørende og civilsamfundet blive styrket.

I foråret 2026 er der planlagt omfattende kompetenceudviklingsforløb sammen med VIA og SOSU-skolerne målrettet medarbejdere og ledere. Her er der fokus på helhedspleje, selvbestemmelse og samarbejdet med pårørende og civilsamfund.

Seniorrådet er orienteret om undersøgelsens resultater på et møde den 7. oktober og drøftet nogle af forbedringspotentialerne. Seniorrådet har taget orienteringen til efterretning.

Sagens gang

- Udvalget for Sundhed og Voksne den 22. oktober 2025

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Sundhed og Voksne tager orienteringen til efterretning

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Bilag

Landsdækkende brugertilfredshedsundersøgelse med hjemmehjælp_Resultater fra Odder Kommune_September 2025

Punkt 15: Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen

S2021-27353

Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Taget til efterretning

Punkt 16: Godkendelse af beslutningsprotokol

S2021-27353

Forvaltningen indstiller

Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

Aktuel beslutning på Udvalget for Sundhed og Voksne 22-10-2025

Godkendt

Mødet sluttede kl. 17.15