

REFERAT Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv d. 24-02-2026

Mødedato Tirsdag d. 24. februar 2026 kl. 16:00

Mødested Mødelokale 1

Mødedeltagere Lars Bluhme, Torben Madsen, Theis Rubinke Sørensen, Finn
Thranum, Henriette Toftegaard Jensen, Mariann Winther, Nikolaj
Enggård Fogh

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af forslag til dagsorden.....	3
Godkendelse af ændring af udvalgets forretningsorden.....	4
Orientering om program ”Fælles om Ungelivet Odder” og udpegning af repræsentant til programmet.....	5
Status på arbejdet med Bedre Muligheder for Alle.....	8
Oprettelse af Sammen om Dagtilbud.....	10
Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet.....	12
Økonomi på fagområderne.....	15
Genbevilling af rådighedsbeløb fra 2025 til 2026 - Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.....	16
Efterretningsliste.....	18
Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen.....	19
Information fra formand/forvaltning.....	20
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	21

Punkt 1: Godkendelse af forslag til dagsorden

S2025-6589

Forvaltningen indstiller

At forslag til dagsorden godkendes.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Det blev besluttet at punkt 6 'Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet', udsættes til mødet den 7. april 2026.

Punkt 2: Godkendelse af ændring af udvalgets forretningsorden

S2025-6564

Resumé

Ændring af udvalgets forretningsorden indstilles til godkendelse.

Baggrund for sagen

Udvalgets forretningsorden beskriver procedurer for mødeafholdelse, udsendelse af dagsorden, beslutningsdygtighed, afstemninger m.v.

Som følge af den nye udvalgsstruktur i Odder Kommune er det nødvendigt at foretage nogle mindre ændringer af udvalgets forretningsorden.

Ændring af forretningsordenen skal behandles på to på hinanden følgende ordinære udvalgsmøder. Ændringer kan tidligst træde i kraft dagen efter 2. behandlingen.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen har gennemgået udvalgets forretningsorden og vurderet behovet for mindre ændringer af denne. Forvaltningen foreslår følgende:

- Ændring af udvalgets navn i henhold til den nye udvalgsstruktur i Odder Kommune.
- Præcisering af § 9 stk. 2. Det fremgår i forvejen, at et medlem skal henvende sig til formanden, hvis der foreligger forhold, der kan give anledning til tvivl om medlemmet inhabilitet i en konkret sag. I sætningen tilføjes *næstformanden*, således, at hvis der foreligger forhold, der kan give anledning til tvivl om formandens inhabilitet i en konkret sag, så meddeler formanden dette til næstformanden.

Udkast til ny forretningsorden, hvor ovenstående ændringer er indarbejdet, er vedlagt. Den nye forretningsorden er indsat i nyt layout. Den nugældende forretningsorden er også vedlagt.

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 13. januar 2026 (første behandling)
- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026 (anden behandling)

Forvaltningen indstiller

At udvalget på mødet den 13. januar 2026 godkender de foreslåede ændringer i udvalgets forretningsorden og oversender sagen til 2. behandling.

At udvalget på mødet den 24. februar 2026 endeligt godkender de foreslåede ændringer i udvalgets forretningsorden.

Beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 13-01-2026

Godkendt

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Godkendt

Bilag

Forretningsorden for Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv_forslag til ændringer

Gældende forretningsorden for Udvalget for Børn og Skole_godkendt marts 2022

Punkt 3: Orientering om program "Fælles om Ungelivet Odder" og udpegning af repræsentant til programmets styregruppe

S2020-30205

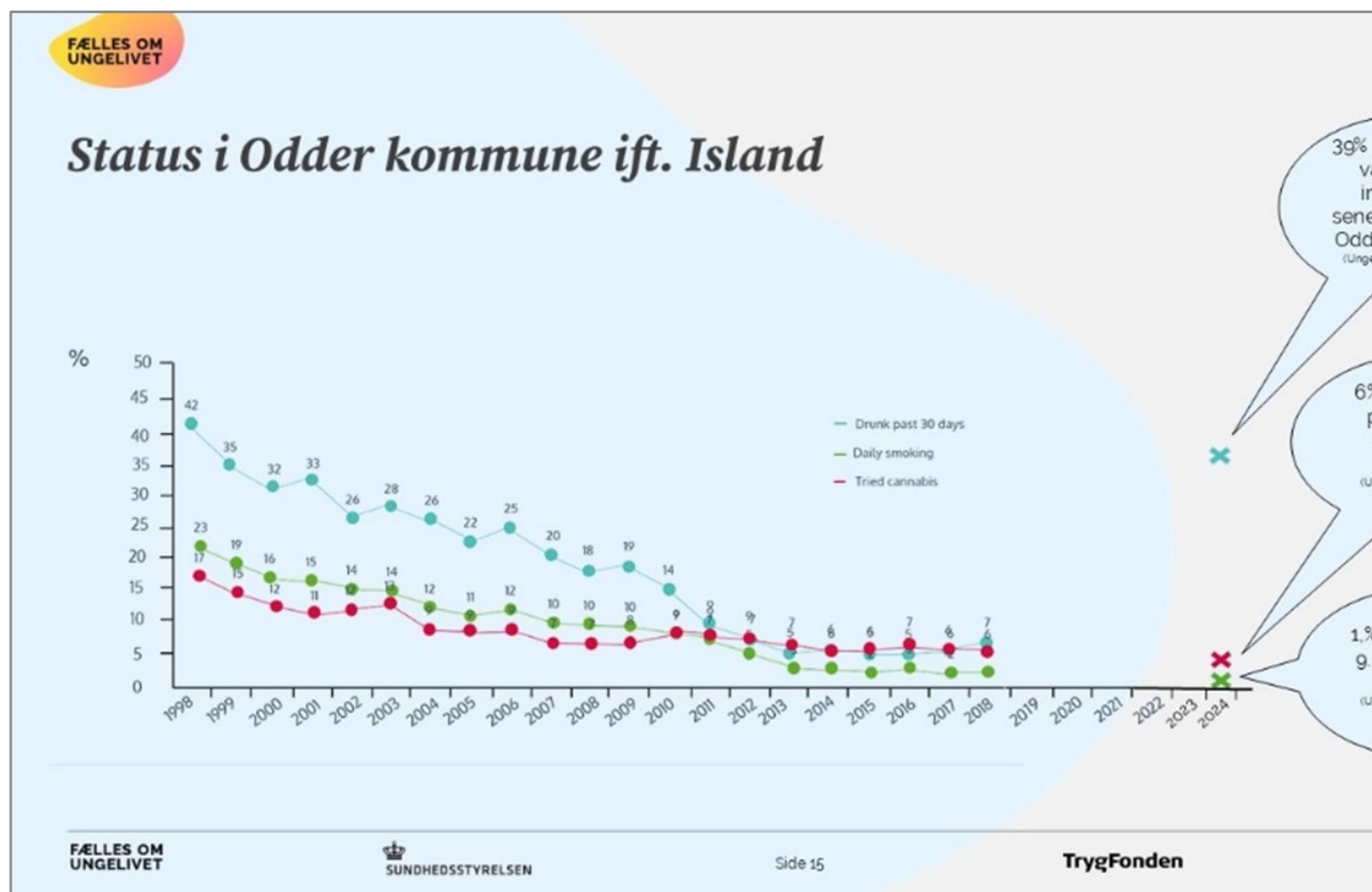
Resumé

Udvalget orienteres om Odder Kommunes deltagelse i Sundhedsstyrelsens sundhedsprogram "Fælles om Ungelivet". Forvaltningen indstiller at udvalget, som følge af kommunalvalget, udpeger en ny udvalgsrepræsentant til den lokale styregruppe for sundhedsprogrammet.

Baggrund for sagen

Danske unge har et højere forbrug af alkohol, tobak og hash, end det ses i de fleste europæiske lande - og særligt sammenlignet med resten af Norden.

Siden 2020 har Odder Kommune deltaget i Sundhedsstyrelsens sundhedsprogram Fælles om Ungelivet sammen med Aalborg, Gentofte, Sorø og Silkeborg kommuner. Fra sommeren 2024 er programmet blevet udvidet med yderligere 10 kommuner samt Sundhedsstyrelsen og TrykFonden, der i fællesskab arbejder for at skabe en ny rusmiddelkultur blandt unge i Danmark.



Programmet baserer sig på viden og erfaringer fra Island, hvor man med succes har arbejdet med at styrke lokalsamfundets fælles ansvar for børns og unges trivsel. Formålet har været at minimere alkoholforbrug samt forebygge rygning og brug af andre rusmidler blandt unge. Island har på den baggrund formået at ændre sin rusmiddelkultur fra at være blandt de mest bekymrende i Europa til i dag at være blandt de mindst bekymrende for børn og unge.

Fælles om Ungelivet er støttet af Sundhedsstyrelsen og TrykFonden og er et nationalt udviklingsforløb, hvor den såkaldte "islandske model" for første gang afprøves i Danmark.

Erfaringerne fra afprøvningen skal bidrage til Sundhedsstyrelsens udvikling af en dansk version af den islandske model, som på sigt kan udrulles i alle kommuner. Den nuværende programfase udgør den første udrulning, og der arbejdes på efterfølgende faser.

Læs mere om Fælles om Ungelivet på: www.fællesomungelivet.dk

Forvaltningens bemærkninger

Visionen i Fælles om Ungelivet er, at flere unge mellem 12 og 18 år lever et godt ungeliv, hvor alkohol og andre rusmidler ikke spiller en markant rolle. Visionen bygger på, at forældre og lokalsamfund tager et fælles ansvar for at skabe trygge og inkluderende fællesskaber, hvor sociale relationer kan udvikles, uden at alkohol og andre rusmidler fylder. På den måde bidrager indsatsen til langsigtede kultur- og normændringer omkring alkohol og andre rusmidler blandt unge.

Målet med programmet er at udvikle, afprøve og indsamle erfaringer med en datadreven indsats, der via mobilisering af lokalsamfundsaktører og fokus på beskyttende faktorer styrker rammerne for det gode ungdomsliv i bl.a. Odder Kommune, således at der

- ses en stigning i alkoholdebutalderen
- sker et fald i det fuldkabsorienterede alkoholforbrug
- sker et fald i unges erfaringer med nikotin og stoffer.

"Fælles om Ungelivet - Odder" indeholder tiltag inden for følgende områder:

- Forældre
- Det organiserede fritidsliv,

- Skoler, Ungdomsuddannelser og Klub,
- Odder kommunes forvaltninger og lokal strukturel forebyggelse

Økonomi og forpligtigelser

Den samlede nationale økonomi for programfasen udgør 41.203.968 kr. ekskl. kommunal medfinansiering.

Sundhedsstyrelsens sekretariat er bevilget:

- Lønmidler svarende til 2,5 årsværk
- Driftsmidler til finansiering af sekretariatets opgaver og aktiviteter

Programkommuner (10 nye kommuner)

Hver programkommune er i programfasen bevilget:

- 1.670.958 kr. pr. kommune
- Krav om minimum tilsvarende kommunal egenfinansiering
- En aktivitetspulje på 50.000 kr. årligt

Mentorkommuner (5 oprindelige kommuner, herunder Odder Kommune)

Mentorkommunerne er i programfasen bevilget:

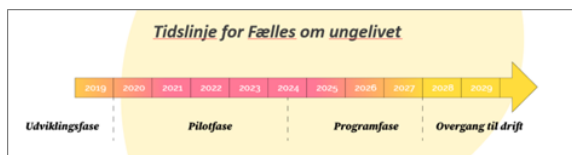
- 1.136.339 kr. pr. kommune

Mentorkommunerne har forpligtet sig til:

- At fastholde programgrupper og involverende aktiviteter
- Administration og deltagelse i årlig evalueringsdag
- Afholdelse af kørsel- og rejseudgifter
- At levere mentorarbejde til to nye kommuner
- At fastholde væsentlige tiltag fra pilotfasen
- Fremadrettet at arbejde med udvalgte udviklingsspor

Projektperiode

Odder Kommune deltog i 2019 i udviklingsfasen sammen med Sundhedsstyrelsen og Trygfonden. Pilotfasen blev opstartet den 1. januar 2020 og løb frem til den 31. juni 2024. Programfasen løber frem til udgangen af 2027.



Organisering

Projektet er organisatorisk forankret ved Børn, Unge og Familie. Der er udpeget en programleder for hele programfasen og tovholdere for indsatssporene samt ansat en projektmedarbejder frem til og med sommer 2026.

Yderligere projektorganisering

Fælles om ungelivet udføres i en tværgående programgruppe bestående af følgende funktioner:

- Programleder / SSP, med fokus på risikoadfærd, data og beskyttende faktorer i den forebyggende indsats
- Projektmedarbejder, med fokus på fritids- og foreningslivet, herunder TrænerAkademiet Odder samt forældreinddragelse, fx Forældre - Fælles om ungelivet
- Udviklingskonsulent, Ledelse og Udvikling, med fokus på sundhedsområdet
- Leder af Ungdomsskolen, med fokus på fritidsjob, ungemiljøer og understøttelse af involverende indsatser
- Udviklingskonsulent, Ledelse og Udvikling, med fokus på kultur- og fritidsområdet

Formål med styregruppen

- Sætte strategiske retning for "Fælles om Ungelivet - Odder "
- Skabe sammenhæng på tværs af kommune og lokalsamfund.
- Sikre politisk, ledelsesmæssig og lokal opbakning til projektets udvikling og eventuelle forankring ved projektafslutning
- Påvirke rammer og politikker for alkohol og rygning

Styregruppens sammensætning

- Direktør Odder Kommune (Formand)
- Chef for Børn, Unge og Familie (Projekter)
- Leder af Tværgående udvikling og SSP-samarbejdet (Programleder & sekretær for styregruppen)
- Chef for Ledelse og Udvikling
- Chef for Kultur og Fritid
- Politisk repræsentant for Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv
- Politisk repræsentant for Udvalget Kultur, Fritid og Fællesskaber
- Politisk repræsentant fra Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse
- Repræsentant for Folkeoplysningsudvalget.
- Skoleleder og forældrerepræsentant for skolebestyrelsen Parkvejens Skole og Odder Ungdomsskole

- Skoleleder og forældrerepræsentant for skolebestyrelsen for Vestskolen
- Skoleleder og forældrerepræsentant for skolebestyrelsen for Rathlouskolen
- Rektor Odder Gymnasium
- Repræsentant fra Forældre Fælles om Ungelivet
- Repræsentant fra "TrænerAkademiet - Odder"
- Evt. repræsentant for elevrådet Odder Gymnasium eller evt. Ungeråd.

Formand, projektejer og projektleder udgør tilsammen et formandskab for den lokale styregruppe. Formandskabet repræsenterer den lokale styregruppe i den nationale styregruppe for sundhedsprogrammet Fælles om Ungelivet.

Følgende udvalg gives mulighed for at deltage med én repræsentant i projektets lokale styregruppe:

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv
- Udvalget for Kultur, Fritid og Fællesskaber
- Udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse

Derudover gives mulighed for, at Folkeoplysningsudvalget kan indgå i styregruppen med én repræsentant.

Mødefrekvens

Styregruppen mødes halvårligt i projektperioden. Det næste styregruppemøde afvikles i maj måned.

Afrapportering til politisk niveau

Fælles om Ungelivet er et tværgående projekt, der omfatter flere politiske fagudvalg. Afrapportering til politisk niveau vil derfor ske via en årlig afrapportering på temamøder for Kommunalbestyrelsen og udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv, udvalget for Kultur, Fritid og Fællesskaber samt udvalget for Social, Handicap og Beskæftigelse.

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv tager orienteringen til efterretning

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv udpeger en ny repræsentant til den lokale styregruppe for Fælles om Ungelivet Odder

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Det blev besluttet at Lars Bluhme (A) blev udpeget som repræsentant til styregruppen for Fælles om Ungelivet Odder.

Bilag

FOU Forandringsteori Odder MASTER

Punkt 4: Status på arbejdet med Bedre Muligheder for Alle

S2025-205

Resumé

Kommunalbestyrelsen har med Bedre Muligheder for Alle (BMA) sat en flerårig retning for at styrke inkluderende læringsmiljøer i folkeskolen og skabe bedre betingelser for alle børn. Udviklingen i segregation viser behov for en markant styrkelse af almenområdet og et tættere, tværfagligt samarbejde.

I skoleåret 2024/25 er der arbejdet med etablering af grundlaget for implementeringen, og i 2025/26 fortsætter arbejdet i seks projektorganiserede arbejdsgrupper. Børne- og ungepolitikens vision om livsduelige børn og unge i inkluderende fællesskaber er det overordnede værdimæssige afsæt for indsatsen.

Baggrund for sagen

Den seneste årrække er præget af stigende segregering af elever både nationalt og lokalt. I Odder Kommune voksede antallet af specialklasseplaceringer betydeligt fra 2021/22, samtidig med at ca. 7,5 % af eleverne blev vurderet at have et uindfriet støttebehov i almenområdet.

Udviklingen står i kontrast til visionerne i Børne- og Ungepolitikken om, at alle børn skal have mulighed for at udfolde deres potentiale og være en del af betydningsfulde fællesskaber.

På denne baggrund vedtog Kommunalbestyrelsen i januar 2025 seks centrale beslutnings-punkter for BMA, herunder:

1. Styrkelse af almenområdet
2. Revisitation og udslusning fra specialklasser når muligt
3. Justering af kapaciteten i specialklasserne
4. Central understøttelse af forandringsprocessen
5. Styrkelse af forældresamarbejdet
6. Omstilling af BUF's ydelser mod fællesskabsunderstøttelse

Derudover er der vedtaget justeringer af den økonomiske model for specialundervisningsområdet for at frigøre midler til inklusionsindsatsen.

Implementeringen af BMA løber over fem år (2025-2030).

Forvaltningens bemærkninger

Status på arbejdet (2024/25)

I foråret 2025 er der gennemført en række indsatser, der danner grundlaget for implementeringen:

Alle skoler nedsatte lokale styregrupper.

Odder Kommune indgik et partnerskab under KL med 20 andre kommuner - "en skole der kan mere for flere".

Prøvehandlinger blev igangsat på alle skoler med fokus på læringsmiljøer, organisering og pauser.

Der blev udarbejdet en fælles kompetenceudviklingsplan målrettet lærere, pædagoger, skoleledelser, ressourcepersoner, forældre og skolebestyrelser.

Arbejdet med samskabende processer mellem skoler, PPR og BUF blev igangsat.

Der blev udarbejdet ny arbejdstidsaftale og ny økonomimodel for specialundervisning.

Der blev udarbejdet et oplæg til ny specialklassestruktur.

Arbejdet i skoleåret 2025/26

Flere af indsatserne fra skoleåret 24/25 implementeres på skoler og i Børn, Unge og Familie i skoleåret 25/26. Herudover videreføres det centrale udviklingsarbejde i seks arbejdsgrupper med fælles tværgående styring. Indsatserne retter sig særligt mod:

Kompetenceudvikling af medarbejdere, herunder opfølgning på Inklusion og Mestring og nye modeller for praksisnær understøttelse.

Styrkelse af fritidspædagogikken som en central arena for deltagelse og trivsel.

Udvikling af inkluderende støttesystemer, internt på skolerne og tværfagligt med BUF.

Nyt grundlag for forældresamarbejdet ud fra kommunens fire værdier og nationale anbefalinger.

Systematisk dataindsamling og evaluering i partnerskab med VIA.

Udvikling af specialtilbudsområdet, herunder analyser af fremtidige behov, organisering og mulige forsøgsordninger.

Forvaltningen vurderer, at arbejdet med BMA er afgørende for at realisere Børne- og Ungepolitikken.

- Der vil blive fremlagt en præsentation på udvalgsrådet, der indeholder detaljer om fremdriften og status på indsatser og udviklingsarbejdet.

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv tager orienteringen om status for Bedre Muligheder for Alle til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Det blev besluttet, at forvaltningen på udvalgsrådet den 7. april konkretiserer dialog- og inddragelsesplanen blandt andet med angivelse af konkrete tidspunkter. Desuden skal planen suppleres med dialogmøde med medarbejderrepræsentanter.

Udvalget ønsker desuden, at forvaltningen i efteråret 2026 fremlægger opdaterede data for elevtal i specialtilbud samt afledte ændringer i økonomien for BMA.

Punkt 5: Oprettelse af Sammen om Dagtilbud

S2026-154

Resumé

"Sammen om Dagtilbud" foreslås oprettet som et lokalt partnerskab, der samler centrale aktører omkring udviklingen af dagtilbudsområdet i Odder Kommune. Formålet er at styrke samarbejdet på dagtilbudsområdet og kvalificere udvalgte beslutningsoplæg til Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.

Baggrund for sagen

Inspireret af erfaringerne fra "Sammen om Skolen" etableres et tilsvarende forum for dagtilbudsområdet. Partnerskabet skal samle politisk niveau, forvaltning, medarbejderorganisationer, forældrebestyrelser og ledelsesrepræsentanter for at styrke samarbejdet og kvalificere beslutningsgrundlaget.

Forvaltningens bemærkninger

Forvaltningen vurderer, at et partnerskab på dagtilbudsområdet vil være et værdifuldt forum for dialog, vidensdeling og strategisk sparring mellem de centrale aktører. Det vil bidrage til fælles forståelse af komplekse problemstillinger og styrke grundlaget for politiske beslutninger.

Forvaltningen foreslår, at følgende formål, deltagere og mødefrekvens for Sammen om Dagtilbud:

Formål

At styrke samarbejdet om udviklingen af dagtilbudsområdet.

At kvalificere udvalgte beslutningsforslag til Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv.

Deltagere

- To repræsentanter for udvalget. Den ene plads besættes af formand eller næstformand
- Skole- og Dagtilbudschef
- To repræsentanter fra forældrebestyrelserne
- Repræsentant fra dagtilbudslederne
- Repræsentant fra BUPL Østjylland
- Repræsentant fra Børn, Unge og Familie (BUF)
- Udviklingskoordinator for Skole og Dagtilbud
- Eksterne deltagere kan indkaldes ad hoc for at kvalificere oplæg og drøftelser

Mødefrekvens og varighed

- Op til 4 gange årligt
- Møderne varer 2 timer

Mødested

- Parkhotel

Temaer i "Sammen om Dagtilbud"

Temaerne kan tage udgangspunkt i kommunale fokusområder, nationale initiativer i en kommunal kontekst mv. Udvalget kan årligt drøfte og prioritere relevante temaer.

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026

Forvaltningen indstiller

- At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv godkender oprettelsen af "Sammen om Dagtilbud"
- At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv godkender sammensætningen af deltagerkredsen
- At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv drøfter og prioriterer temaer for partnerskabets arbejde

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Det blev besluttet at Theis Rubinke Sørensen (F) og Henriette Toftegaard (C) deltager som repræsentanter fra udvalget. Herudover ønsker udvalget at 'Sammen om Dagtilbud' drøfter relevante emner for partnerskabets arbejde på deres første møde.

Punkt 6: Ny distriktsinddeling på dagtilbudsområdet

S2026-127

Resumé

Forvaltningen forelægger forslag om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet, hvor den nuværende struktur med tre distrikter reduceres til to distrikter ved, at det nuværende distrikt 3 fordeles mellem distrikt 1 og distrikt 2.

Ændringen vedrører den overordnede organisering af dagtilbudsområdet og henhører i henhold til dagtilbudsloven under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne høres forud for beslutningen, da der er tale om et principielt forhold.

Omlægningen medfører en reduktion af én lederstilling svarende til en budgetteret besparelse på 900.000 kr. Besparelsen anvendes til en administrativ medarbejder samt besparelser.

Baggrund for sagen

Den gældende distriktsinddeling på dagtilbudsområdet blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 19. december 2023, hvor antallet af distrikter blev reduceret fra fem til tre.

Distriktsinddelingen indgik som led i en større kommunal effektivisering vedtaget af Kommunalbestyrelsen i december 2022. Et centralt besparestema var effektivisering af ledelse og administration. I den forbindelse blev antallet af dagtilbudsledere reduceret med to stillinger, og ledelsestiden for pædagogiske ledere blev omlagt med henblik på at sikre pædagogisk ledelse på alle enheder.

Efter dagtilbudsloven har kommunalbestyrelsen det overordnede ansvar for tilrettelæggelsen og organiseringen af dagtilbudsområdet. Ændringer i den overordnede struktur, herunder distriktsinddeling og ledelsesorganisering, henhører derfor under kommunalbestyrelsens kompetence. Forældrebestyrelserne skal i henhold til dagtilbudsloven inddrages og høres i principielle spørgsmål vedrørende dagtilbuddets virksomhed. En ændring af distriktsinddelingen vurderes at være et principielt forhold, og blev derfor sendt i høring i forældrebestyrelserne forud for en endelig politisk beslutning.

Den gældende distriktsinddeling er vedtaget af kommunalbestyrelsen, og den foreslåede ændring behandles og vedtages efter samme procedure.

Forvaltningens bemærkninger

Formål

Dagtilbudsområdet er i dag organiseret i tre distrikter. Forvaltningen foreslår, at denne struktur ændres, således at området fremover organiseres i to distrikter. Formålet er at skabe mere sammenhængende og robuste distrikter, styrke den faglige ledelse samt frigøre ledelsesmæssig kapacitet.

Gældende distriktsinddeling

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling og Udgård

Distrikt 3: Hundslund, Krible Krable/Skoven, Bendixminde og Dagplejen

Forslag til ny distriktsinddeling

Forvaltningen foreslår, at distrikt 3 opløses og fordeles på de to øvrige distrikter, således at dagtilbudsområdet fremover organiseres i følgende to distrikter:

Distrikt 1: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård, Askgård samt Dagplejen

Distrikt 2: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde

Ledelsesmæssige og økonomiske konsekvenser

Omlægningen indebærer en reduktion af én lederstilling på dagtilbudslederniveau. Stillingen i distrikt Vest er i øjeblikket vakant, og der skal derfor ikke ske afskedigelser. Den samlede budgetterede besparelse udgør ca. 980.000 kr. Heraf foreslås ca. 500.000 kr. anvendt til ansættelse af administrativ understøttelse til dagtilbudslederne med henblik på at styrke den faglige ledelse. Den resterende del indgår i de generelle besparelser på området.

Den foreslåede nye distriktsinddeling indebærer således en stigning i antallet af pædagogiske ledere der refererer til dagtilbudslederne - det såkaldte ledelsesspænd. I dag er det mellem 4-6, hvor det stiger til 7 for distrikt 1, herunder dagplejen og 8 i distrikt 2.

På baggrund af analyser af ledelsesspænd indeholdt i dagtilbudsanalysen fra efteråret 2025, kombineret med den foreslåede administrative støtte til både Dagtilbuds- og det pædagogiske leder niveau samt ændringen i de pædagogiske ledes ledelsestid som følge af Finansloven 2026, vurderes denne stigning at kunne rummes i dagtilbudsledernes opgaveportefølje. Ledelsesspændet, opgavebeskrivelser med mere er beskrevet i detaljer i det vedlagte bilag.

Forældrebestyrelser - overordnede forhold

Forældrebestyrelsernes organisering er reguleret af styrelsesvedtægtens § 6. Bestyrelserne er knyttet til daginstitutionerne og den kommunale dagpleje - ikke til distriktsindelingen. En ændring i distriktsstrukturen medfører derfor ikke i sig selv ændringer i forældrebestyrelsernes formelle kompetencer, sammensætning eller valgperioder.

I denne sammenhæng dækker begrebet 'dagtilbud' over de børnehaver, vuggestuer og dagplejen der er i de enkelte distrikter. 'Enheder' dækker således over de enkelte børnehaver, vuggestuer og dagplejen.

Der opretholdes fortsat:

- én forældrebestyrelse for hver daginstitution med repræsentation fra hver enhed
- én forældrebestyrelse for den kommunale dagpleje

I den foreslåede model placeres dagplejen i distrikt 1. Styrelsesvedtægten giver mulighed for, at daginstitution og dagpleje kan etablere en fælles forældrebestyrelse, hvis de berørte parter ønsker dette. En sådan beslutning ligger uden for den politiske stillingtagen til distriktsindelingen og vil i givet fald skulle træffes i dialog mellem de relevante forældrebestyrelser.

Bestyrelsesmæssige konsekvenser i distrikt 1

Bestyrelsen for distrikt 1 og dagplejens forældrebestyrelse skal tage stilling til, om der ønskes én fælles bestyrelse eller fortsat separate bestyrelser. Forvaltningen har skitseret begge modeller:

A. Fælles forældrebestyrelse for daginstitutioner og dagpleje

Bestyrelsen vil bestå af:

- én forældrepræsentant fra hver enhed: Egetræet, Egholm, Hou, Saksild, Midgård og Askgård
- tre forældrepræsentanter fra Dagplejen
- to medarbejderrepræsentanter fra daginstitutioner og to medarbejderrepræsentanter fra Dagplejen
- en dagtilbudsleder

B. Separate forældrebestyrelser

- Bestyrelsen for daginstitutionerne består af forældrepræsentanter fra de seks nævnte enheder samt medarbejderrepræsentanter og dagtilbudsleder
- Dagplejen har en særskilt bestyrelse bestående af fem forældrepræsentanter og to medarbejderrepræsentanter

Forældrebestyrelsen i distrikt 2

Forældrebestyrelsen i distrikt 2 vil bestå af én forældrerepræsentant fra hver af følgende enheder: Troldhøj, Gaia, Vita, Ressourcegruppen, Gylling, Udgård, Hundslund, Krible Krable/Skoven og Bendixminde samt to medarbejderrepræsentanter og en dagtilbudsleder.

Nærmere beskrivelse af sammensætning af medlemmerne af forældrebestyrelserne kan læses i vedlagte styrelsesvedtægt.

Proces og høring

Forvaltningen lægger vægt på, at overgangen til ny distriktsinddeling sker med fokus på kontinuitet og tydelig kommunikation over for både forældre og medarbejdere.

Ændring af distriktsinddelingen er et principielt forhold vedrørende organiseringen af dagtilbudsområdet. I henhold til dagtilbudsloven skal forældrebestyrelserne derfor høres forud for politisk beslutning.

Forvaltningen anbefaler, at forslaget sendes i høring hos de berørte forældrebestyrelser. Høringssvarene sammenfattes og forelægges Kommunalbestyrelsen den 26. maj som led i den videre politiske behandling

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 10. marts 2026
- Kommunalbestyrelsen den 17. marts 2026

Forvaltningen indstiller

at forslaget om ændring af distriktsinddelingen på dagtilbudsområdet sendes i høring hos forældrebestyrelserne

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Punktet udsættes til mødet i udvalget den 7. april 2026.

Bilag

Bilag: Ledelsesspænd og opgaveskrivelse

Høringsbrev til forældrebestyrelserne og de lokale MEDudvalg

Kopi af Styrelsesvedtægt for dagtilbud i Odder Kommune per 1. marts 2024

Punkt 7: Økonomi på fagområderne

S2026-636

Resumé

I forbindelse med denne sag vil udvalget blive præsenteret for den aktuelle økonomiske situation på udvalgets fagområder - herunder regnskab 2025, 1. budgetopfølgning for 2026 samt en drøftelse af den økonomiske genopretningsplan.

Baggrund for sagen

I Odder Kommune ligger bevillingsniveauet på fagudvalgene. Det betyder, at det er det enkelte fagudvalg, der har ansvaret for, at det samlede budget på udvalgets område holdes. Herudover kan nævnes at Odder Kommune gennem mål- og rammestyring har en decentralisering af kompetence i forhold til økonomistyring til de decentrale enheder. De budgetansvarlige enheder gives frihed i tilrettelæggelsen af den daglige drift, opgaveløsning og anvendelse af ressourcerne betinget af gennemsigtighed om resultater og opfyldelse af de fastsatte mål.

Forvaltningens bemærkninger

Under behandlingen af denne sag på udvalgsrådet, vil udvalget blive præsenteret for en opdateret status på den økonomiske udvikling, herunder regnskabsresultatet for 2025, samt 1. budgetopfølgning og dermed den forventede økonomiske situation for området i 2026. Det endelige regnskab for 2025 samt 1. budgetopfølgning er ikke færdiggjort på tidspunktet for udsendelse af dagsordenen, og vil derfor blive præsenteret på mødet.

På mødet i Udvalget for Børn og Skole den 20. oktober blev 3. økonomiopfølgning behandlet. Denne viste et merforbrug på særligt skole og dagtilbudsområdet. I forlængelse af Odder Kommunes budgetprincipper om blandt andet overholdelse af decentrale budgetter, blev det besluttet, at der skal udarbejdes en økonomisk genopretningsplan i løbet af 1. kvartal 2026. Denne plan skal således bidrage til at sikre budgetoverholdelse. På mødet den 24. februar vil forvaltningen lægge op til en drøftelse af mulige løsninger i en genopretningsplan. Herefter vil forvaltningen fremlægge en plan for økonomisk genopretning til beslutning på udvalgsrådet d. 7. april.

Herudover vil forvaltningen sætte ord på koblingen til arbejdet med råderumskataloget samt perspektiverne i sociale investeringer på udvalgets fagområder. I forhold til råderumskataloget, kan det nævnes at på mødet i Udvalget for Økonomi og Erhverv den 27. januar og i Kommunalbestyrelsen d. 3. februar blev en tids- og procedureplan for budget 2027-2030 behandlet og godkendt. I overslagsårene 2027 - 2029 er der i det vedtagne budget 2026 - 2029 konstateret driftsoverskud under målet i den økonomiske politik. Der lægges derfor op til igangsættelse af et råderumsarbejde, der på sigt skal øge råderummet med ca. 25-30 mio. kr. for at leve op til målene i den økonomiske politik. Råderumsarbejdet har således et længere sigte end den økonomiske genopretningsplan. I budgetprocessen er der lagt op til to temamøder i Kommunalbestyrelsen om råderumsarbejdet - i marts og juni. I løbet af 2. kvartal vil processen i fagudvalgene forventeligt blive fastlagt.

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026

Forvaltningen indstiller

At Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv drøfter sagen

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Udvalget drøftede sagen og bakkede op om, at forvaltningen fremlægger konkrete forslag til en økonomisk genopretningsplan samt perspektiver for råderumsarbejdet og investeringscases på udvalgsrådet den 7. april.

Punkt 8: Genbevilling af rådighedsbeløb fra 2025 til 2026 - Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv

S2026-657

Resumé

Der er anlægsprojekter, hvortil der i 2025 var afsat rådighedsbeløb, der ikke afsluttedes i 2025. Der søges derfor om overførsel (genbevilling) af rådighedsbeløb på 8.465.000 kr., således at anlægsprojekterne kan afsluttes i 2026.

Baggrund for sagen

Der er anlægsprojekter, hvortil der i 2025 var afsat rådighedsbeløb, der ikke afsluttedes i 2025.

Der søges om, at disse rådighedsbeløb overføres (genbevilliges) til 2026 således at anlægsprojekterne kan afsluttes.

Forvaltningens bemærkninger

Der er tale om følgende anlægsprojekter, der ikke blev afsluttet i 2025.

Note	Anlægsprojekt	Rådighedsbeløb i 2025	Forbrug i 2025	Overføres til 2026	Anlægsbevilling / tilføres kassen
	Daginst. Bendixminde	468.900	255.500	213.400	
	Hou Gymnastiksal	3.163.100	1.220.500	1.942.600	
	Istands. rådgivn. VitaP	3.144.500	2.799.500	345.000	
	Krybberum i vuggestue	454.300	427.700	26.700	
	Madkundskab Parkv.sk	2.060.000	72.000	1.988.100	
	Ny dagist. Vita	357.700	0	357.700	
	Ny Hou Børnehus	19.171.800	17.276.800	1.895.000	
	Pavillon Skasild Skole	1.461.200	1.231.600	229.600	
	Pulje til Bhv. /Skole	900.000	0	900.000	
	Saksild kap.udvidelse	100.000	0	100.000	
	Specialunderv.lokale	864.100	397.200	466.900	
	Skole, Dagtilbud og Børneliv i alt:	32.145.600	23.680.600	8.465.000	

Sagens gang

- Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv den 24. februar 2026
- Udvalget for Økonomi og Erhverv den 10. marts 2026
- Kommunalbestyrelsen den 17. marts 2026

Forvaltningen indstiller

At Kommunalbestyrelsen godkender, at uforbrugte rådighedsbeløb på 8.465.000 kr. i 2025 overføres til 2026.

At rådighedsbeløbet på 8.465.000 kr. finansieres ved kasseforbrug i 2026 under henvisning til et tilsvarende mindreforbrug i 2025.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Indstilles til godkendelse

Punkt 9: Efterretningsliste

S2025-6597

Forvaltningen indstiller

At bilagslisten tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Taget til efterretning

Bilag

Foreløbig liste over sager 2026 Skole, Dagtilbud og Børneliv - februar

KL Invitation til temamøde om socialområdet_170826

Punkt 10: Kort orientering fra bestyrelse/råd, hvor medlem er udpeget af Kommunalbestyrelsen

S2025-6589

Forvaltningen indstiller

At orienteringen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Intet at bemærke

Punkt 11: Information fra formand/forvaltning

S2025-6589

Forvaltningen indstiller

At informationen tages til efterretning.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Taget til efterretning

Punkt 12: Godkendelse af beslutningsprotokol

S2025-6589

Forvaltningen indstiller

Jf. Kommunestyrelseslovens §20, stk. 3 skal mødets beslutningsprotokol godkendes.

Hvert tilstedeværende udvalgsmedlem skal senest ved mødets afslutning godkende dette punkt digitalt.

Aktuel beslutning på Udvalget for Skole, Dagtilbud og Børneliv 24-02-2026

Godkendt

Nikolaj Enggård Fogh var fraværende under punkt 1, 2 og 3.

Mødet sluttede kl. 19.08